



COMUNE DI  
CASALGRANDE

# **RELAZIONE SULLA GESTIONE 2019**

**(Relazione al rendiconto)**





# INDICE

Contenuto e logica espositiva	1
<b>Risultati finanziari d'esercizio</b>	
Programmazione ed equilibri finali di bilancio	3
Risultato di amministrazione	4
Risultato di gestione	5
Risultato di cassa	6
<b>Situazione contabile a rendiconto</b>	
Gestione delle entrate di competenza	7
Gestione delle uscite di competenza	8
Finanziamento del bilancio corrente	9
Finanziamento del bilancio investimenti	10
Ricorso al fpv e all'avanzo di esercizi precedenti	11
Formazione di nuovi residui	12
Smaltimento di residui precedenti	13
Scostamento dalle previsioni iniziali	15
<b>Gestione delle entrate per tipologia</b>	
Entrate tributarie	16
Trasferimenti correnti	17
Entrate extratributarie	18
Entrate in conto capitale	19
Riduzione di attività finanziarie	20
Accensione di prestiti	21
<b>Gestione della spesa per missione</b>	
Previsioni finali delle spese per missione	22
Previsioni finali per funzionamento e investimento	23
Impegni finali delle spese per missione	24
Impegni per funzionamento e investimento	25
Pagamenti finali delle spese per missione	26
Pagamenti per funzionamento e investimento	27
Stato di realizzazione delle spese per missione	28
Grado di ultimazione delle missioni	29
<b>Stato di attuazione delle singole missioni</b>	
Servizi generali e istituzionali	30
Ordine pubblico e sicurezza	32
Istruzione e diritto allo studio	33
Valorizzazione beni e attiv. culturali	34
Politica giovanile, sport e tempo libero	35
Assetto territorio, edilizia abitativa	36
Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	37
Trasporti e diritto alla mobilità	38



Politica sociale e famiglia	39
Sviluppo economico e competitività	40
Lavoro e formazione professionale	41
Relazioni con autonomie locali	42
Relazioni internazionali	43
Fondi e accantonamenti	44
Debito pubblico	45
<b>Risultati economici e patrimoniali d'esercizio</b>	
Conto del patrimonio	46
Conto economico	47
Ricavi e costi della gestione caratteristica	48
Ricavi e costi della gestione finanziaria	49
Ricavi e costi della gestione straordinaria	50

## Contenuto e logica espositiva

### Relazione sulla gestione e volontà del legislatore

Il contenuto della relazione sulla gestione ha una valenza di carattere generale. La volontà espressa dal legislatore è chiara e tende a mantenere un costante rapporto dialettico tra il consiglio comunale e la giunta, favorendo così un riscontro sul grado di realizzazione dei programmi originariamente previsti ed espressi, a livello contabile, dall'aggregato che li contiene per omogeneità di funzione, e cioè la Missione. Allo stesso tempo, il consiglio verifica che l'attività di gestione non si sia estesa fino ad alterare il normale equilibrio delle finanze comunali. L'attività di spesa, infatti, non può prescindere dalla reale disponibilità di risorse. In questo contesto si inserisce l'importante norma che prevede l'esposizione al principale organo collegiale di un vero e proprio bilancio di fine esercizio. La possibilità di valutare l'esito finale dell'originaria attività di programmazione non è solo concessa dall'ordinamento degli enti locali, ma anzi, è incentivata.

### Consuntivo e risultati finanziari

La prima parte della relazione, denominata "*Programmazione ed equilibri finali di bilancio*", ha lo scopo di verificare, ad esercizio ormai chiuso, il mantenimento dell'equilibrio nella programmazione, e cioè la corrispondenza tra stanziamenti definitivi di competenza in entrata (risorse previste) con il fabbisogno stimato in spesa (impieghi programmati), dando maggiore risalto ai due principali aggregati di bilancio, e cioè il comparto corrente e gli investimenti. Gli argomenti della sezione individuano poi i risultati conseguiti a rendiconto, con il risultato complessivo di amministrazione (competenza e residui) e il saldo della gestione, ossia il risultato ottenuto nel versante della sola competenza. L'ultimo argomento trattato estende l'osservazione sui movimenti di cassa, dove le riscossioni ed i pagamenti effettuati nell'esercizio hanno contribuito, insieme all'eventuale giacenza iniziale di cassa, a formare il saldo conclusivo di tesoreria.

### Contabilità finanziaria e rendiconto

La terza parte del documento, denominata "*Situazione contabile a rendiconto*", approfondisce l'analisi già sviluppata nel punto precedente per osservare l'andamento delle entrate e delle uscite di competenza. Sono inoltre sviluppate delle tematiche di particolare interesse, come il finanziamento del bilancio di parte corrente e di quello in conto capitale risultante a rendiconto, il ricorso a mezzi finanziari provenienti da esercizi precedenti, come l'avanzo e il fondo pluriennale vincolato, e la dinamica nella gestione dei residui. Riguardo a quest'ultimo aspetto, sarà monitorato sia l'andamento dei vecchi residui, con il relativo tasso di smaltimento, che la formazione di nuovi residui provenienti dalla competenza. L'ultimo aspetto sviluppato in questa sezione della relazione riguarderà lo scostamento dalle previsioni iniziali, visto come un indice del grado di attendibilità delle previsioni di entrata e di uscita ipotizzate nella frase di programmazione (DUP).

### Andamento delle entrate

La sezione denominata "*Gestione delle entrate per tipologia*" sviluppa le tematiche relative ai soli movimenti delle entrate, dove le previsioni finali (stanziamenti) sono accostati ai corrispondenti accertamenti (crediti) e movimenti di cassa (riscossioni). Le informazioni contabili abbracciano ciascun titolo di entrata con le diverse tipologie che lo compongono. Sono prese in considerazione, pertanto, le entrate di natura tributaria, i trasferimenti in conto gestione, le entrate extra tributarie, le riduzioni di attività finanziarie, le accensioni di prestiti, le anticipazioni di cassa e, infine, i servizi per conto di terzi. Particolare attenzione merita l'osservazione del grado di accertamento e del tasso di riscossione, visti come la percentuale della previsione di entrata che si è tradotta in credito, o del credito stesso in incasso. Lo scostamento tra la previsione ed il rispettivo accertamento indica, infine, quanto della previsione di bilancio non si sia effettivamente realizzata.

### Gestione della spesa per missione

In questa sezione del documento, denominata "*Gestione della spesa per missione*", l'attenzione si concentra sul solo versante delle uscite e, in modo specifico, sulla struttura del bilancio composto da missioni poi articolate, ma solo a livello più operativo, in singoli programmi. Viene quindi offerto un quadro d'insieme sui dati contabili della spesa per missione, dando quindi un adeguato risalto allo scostamento che si è verificato tra le previsioni finali e la spesa effettivamente impegnata. In questa prospettiva, si rende così disponibile un quadro attendibile di informazioni sullo stato di realizzazione dei procedimenti di spesa attivati dall'apparato tecnico. L'osservazione si sposta, infine, sul grado di ultimazione dei pagamenti, visti come un indicatore sull'avvenuto completamento dell'intervento previsto. Il tutto, in un'ottica che legge questi fenomeni solo nel loro insieme (elenco delle missioni) mentre l'analisi di dettaglio è sviluppata in un'altra sezione.

### Stato di attuazione delle singole missioni

La relazione al rendiconto, nella sezione denominata "*Stato di attuazione delle singole missioni*", abbandona la visione d'insieme e pone invece lo sguardo sulle singole missioni, analizzandone lo stato di realizzazione e il grado di ultimazione, oltre che la loro composizione contabile. Di ogni missione è posta in evidenza sia la componente finanziaria della spesa corrente che quella di parte investimento, fornendo una chiave di lettura dello stato di avanzamento della missione articolata in programmi che non è più, come nel punto precedente, a carattere cumulativo. In questa ottica, è posto in risalto l'andamento della gestione (uscite di parte corrente) separandola dalla componente degli investimenti (uscite in C/capitale). I due comparti, infatti, hanno tempi di realizzazione e regole completamente diverse, tali da rendere poco significativa la visione cumulativa. Per ciascuna di esse è individuata anche la composizione contabile.

### Risultati economici e patrimoniali d'esercizio

La contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, è affiancato da un'ulteriore contabilità di supporto. La

contabilità economico patrimoniale, infatti, ha lo scopo di rilevare i costi (oneri) ed i ricavi (proventi) derivanti dalle transazioni poste in essere dalla pubblica amministrazione. L'ultima sezione della relazione, denominata "*Risultati economici e patrimoniali d'esercizio*", estende quindi l'attenzione su taluni aspetti che riguardano proprio la lettura economica dei fatti di gestione manifestati nell'esercizio e che hanno comportato, tramite la formazione di costi e ricavi, una modifica sostanziale nella composizione del patrimonio comunale. La variazione di ricchezza, prodotta dalla differenza tra ricavi e costi delle gestioni caratteristica, finanziaria o straordinaria, quindi, ha generato una differenza nel patrimonio netto degna di approfondimento.



# **RISULTATI FINANZIARI D'ESERCIZIO**

## Programmazione ed equilibri finali di bilancio

### Programmazione iniziale ed equilibri definitivi

Il consiglio, con l'approvazione del documento unico di programmazione (DUP), aveva a suo tempo identificato gli obiettivi generali e destinato le risorse di bilancio. Il tutto, rispettando il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). Nel corso dell'esercizio, con le variazioni intervenute e in seguito all'applicazione del criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, gli stanziamenti hanno subito modifiche fino ad assestarsi nella configurazione finale, dove le previsioni assestate di entrata e di uscita continuano ad essere in equilibrio. Durante la gestione, l'amministrazione ha agito in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti le missioni con i relativi programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro mentre i movimenti di fondi interessano operazioni di entrata e uscita che si compensano. Le tabelle riportano gli equilibri definitivi di bilancio.

Entrate correnti (Stanziamenti comp.)			Uscite correnti (Stanziamenti comp.)		
Tributi	(+)	11.249.461,41	Spese correnti	(+)	14.285.865,98
Trasferimenti correnti	(+)	945.306,49	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00
Extratributarie	(+)	1.972.875,51	Rimborso di prestiti	(+)	124.675,00
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	0,00	Impieghi ordinari		<b>14.410.540,98</b>
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	48.416,57	Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00
Risorse ordinarie		<b>14.119.226,84</b>	Investimenti assimilabili a sp. correnti	(+)	0,00
FPV per spese correnti (FPV/E)	(+)	266.937,14	Impieghi straordinari		<b>0,00</b>
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	24.377,00			
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00			
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00			
Risorse straordinarie		<b>291.314,14</b>			
<b>Totale</b>		<b>14.410.540,98</b>	<b>Totale</b>		<b>14.410.540,98</b>

Entrate investimenti (Stanziamenti comp.)			Uscite investimenti (Stanziamenti comp.)		
Entrate in C/capitale	(+)	1.378.053,03	Spese in conto capitale	(+)	5.303.022,91
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	0,00	Investimenti assimilabili a sp. correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		<b>1.378.053,03</b>	Impieghi ordinari		<b>5.303.022,91</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E)	(+)	2.826.465,14	Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	846.665,07	Incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Entrate correnti che finanziano invest.	(+)	48.416,57	Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	1.725,00	Impieghi straordinari		<b>0,00</b>
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00			
Accensione prestiti	(+)	201.698,10			
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00			
Risorse onerose		<b>3.924.969,88</b>			
<b>Totale</b>		<b>5.303.022,91</b>	<b>Totale</b>		<b>5.303.022,91</b>

Riepilogo entrate 2019			Riepilogo uscite 2019		
Correnti	(+)	14.410.540,98	Correnti	(+)	14.410.540,98
Investimenti	(+)	5.303.022,91	Investimenti	(+)	5.303.022,91
Movimenti di fondi	(+)	0,00	Movimenti di fondi	(+)	0,00
Entrate destinate ai programmi		<b>19.713.563,89</b>	Uscite destinate ai programmi		<b>19.713.563,89</b>
Servizi conto terzi		2.069.000,00	Servizi conto terzi		2.069.000,00
Altre entrate		<b>2.069.000,00</b>	Altre uscite		<b>2.069.000,00</b>
<b>Totale</b>		<b>21.782.563,89</b>	<b>Totale</b>		<b>21.782.563,89</b>

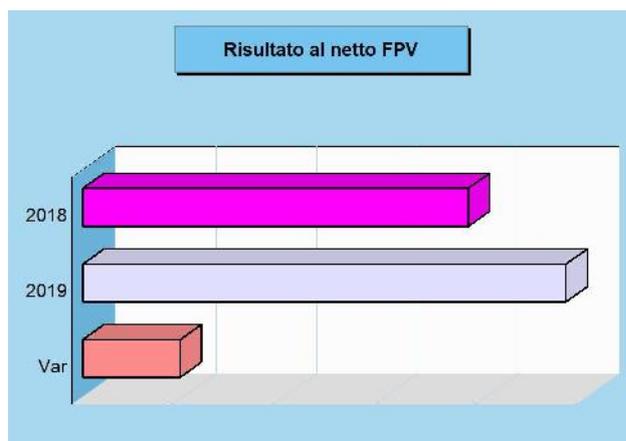
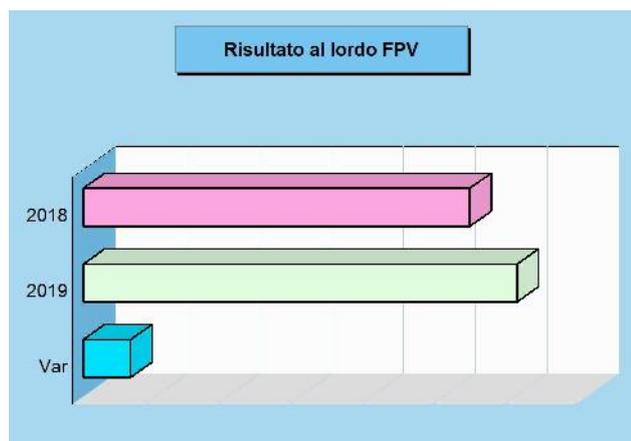
## Risultato di amministrazione

### Rendiconto e risultato di esercizio

Il conto consuntivo è il documento ufficiale con cui ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio). Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno e di misurare gli effettivi risultati conseguiti, questi ultimi ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera struttura. L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi. Il rendiconto può terminare con un risultato positivo, chiamato avanzo, oppure in disavanzo. Le tabelle, con i rispettivi grafici, riportano il risultato conseguito negli ultimi due esercizi con il relativo scostamento (variazione di periodo). Per quanto riguarda l'elenco **analitico** delle quote vincolate e accantonate nel risultato di amministrazione, si rimanda agli appositi allegati al Rendiconto 2019 (*Allegati G1, G2 e G3*).

### Risultato 2019 e tendenza in atto

Denominazione		2018	2019	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	6.177.001,16	7.497.681,01	1.320.679,85
Riscossioni	(+)	17.053.016,55	17.290.830,44	237.813,89
Pagamenti	(-)	15.732.336,70	17.038.595,34	1.306.258,64
	Situazione contabile di cassa	7.497.681,01	7.749.916,11	252.235,10
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	0,00	0,00	0,00
	Fondo di cassa finale	7.497.681,01	7.749.916,11	252.235,10
Residui attivi	(+)	5.846.169,05	6.842.298,15	996.129,10
Residui passivi	(-)	2.612.296,20	2.547.120,47	-65.175,73
	Risultato contabile (al lordo FPV/U)	<b>10.731.553,86</b>	<b>12.045.093,79</b>	<b>1.313.539,93</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	266.937,14	369.294,33	102.357,19
FPV per spese in C/capitale (FPV/U)	(-)	2.826.465,14	2.106.843,10	-719.622,04
	Risultato effettivo	<b>7.638.151,58</b>	<b>9.568.956,36</b>	<b>1.930.804,78</b>



### Composizione del risultato 2019 e copertura dei vincoli

#### Vincoli sul risultato

Parte accantonata	(b)	3.287.206,77
Parte vincolata	(c)	2.620.545,66
Parte destinata agli investimenti	(d)	232.532,78
<b>Vincoli complessivi</b>		<b>6.140.285,21</b>

#### Verifica sulla copertura effettiva dei vincoli

Risultato di amministrazione	(a)	9.568.956,36
Vincoli complessivi		6.140.285,21
<b>Differenza (a-b-c-d)</b>	(e)	<b>3.428.671,15</b>
Eccedenza dell'avanzo sui vincoli		3.428.671,15
Disavanzo da ripianare per il ripristino dei vincoli		-

## Risultato di gestione

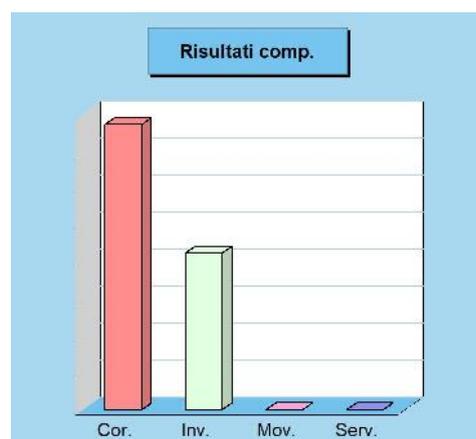
### Gestione della competenza e FPV

Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria, si chiude con un risultato di avanzo o disavanzo, originato dal risultato ottenuto dalle gestioni di competenza e residui. La somma dei due importi fornisce il valore totale del risultato mentre l'analisi disaggregata offre maggiori informazioni su come l'ente, in concreto, abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio. Il criterio di attribuzione del singolo impegno nell'esercizio in cui la spesa diventerà esigibile, ottenuto con l'applicazione della tecnica del fondo pluriennale vincolato, altera in modo artificiale il risultato della competenza perché riduce l'importo degli impegni conservati nell'esercizio. Questo difetto viene corretto considerando il FPV in spesa "come impegnato".

Entrate correnti (Accertamenti comp.)			Uscite correnti (Impegni comp.)		
Tributi (+)	11.814.562,44		Spese correnti (+)	12.925.382,79	
Trasferimenti correnti (+)	926.779,75		Sp. correnti assimilabili a investimenti (-)	0,00	
Extratributarie (+)	1.928.519,28		Rimborso di prestiti (+)	124.673,82	
Entr. correnti specifiche per investimenti (-)	0,00		Impieghi ordinari	<b>13.050.056,61</b>	
Entr. correnti generiche per investimenti (-)	0,00		FPV per spese correnti (FPV/U) (+)	369.294,33	
Risorse ordinarie	<b>14.669.861,47</b>		Disavanzo applicato a bilancio corrente (+)	0,00	
FPV per spese correnti (FPV/E) (+)	266.937,14		Investimenti assimilabili a sp. correnti (+)	0,00	
Avanzo a finanziamento bil. corrente (+)	24.377,00		Impieghi straordinari	<b>369.294,33</b>	
Entrate C/capitale per spese correnti (+)	0,00				
Accensione prestiti per spese correnti (+)	0,00				
Risorse straordinarie	<b>291.314,14</b>				
<b>Totale</b>	<b>14.961.175,61</b>		<b>Totale</b>	<b>13.419.350,94</b>	

Entrate investimenti (Accertamenti comp.)			Uscite investimenti (Impegni comp.)		
Entrate in C/capitale (+)	1.312.004,98		Spese in conto capitale (+)	2.235.477,28	
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	0,00		Investimenti assimilabili a sp. correnti (-)	0,00	
Risorse ordinarie	<b>1.312.004,98</b>		Impieghi ordinari	<b>2.235.477,28</b>	
FPV per spese in C/capitale (FPV/E) (+)	2.826.465,14				
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	846.665,07		FPV per spese in C/capitale (+)	2.106.843,10	
Entrate correnti che finanziano invest. (+)	0,00		Sp. correnti assimilabili a investimenti (+)	0,00	
Riduzioni di attività finanziarie (+)	1.725,00		Incremento di attività finanziarie (+)	0,00	
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00		Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00	
Accensione prestiti (+)	201.698,10		Impieghi straordinari	<b>2.106.843,10</b>	
Accensione prestiti per spese correnti (-)	0,00				
Risorse onerose	<b>3.876.553,31</b>		<b>Totale</b>	<b>4.342.320,38</b>	
<b>Totale</b>	<b>5.188.558,29</b>				

Risultato della gestione (competenza)				
Denominazione	Accertamenti	Impegni	Risultato	
Corrente (+)	14.961.175,61	13.419.350,94	1.541.824,67	
Investimenti (+)	5.188.558,29	4.342.320,38	846.237,91	
Movimento fondi (+)	0,00	0,00	0,00	
Parziale	20.149.733,90	17.761.671,32	<b>2.388.062,58</b>	
Servizi conto terzi (+)	1.874.960,25	1.874.960,25	0,00	
<b>Totale</b>	<b>22.024.694,15</b>	<b>19.636.631,57</b>	<b>2.388.062,58</b>	



## Risultato di cassa

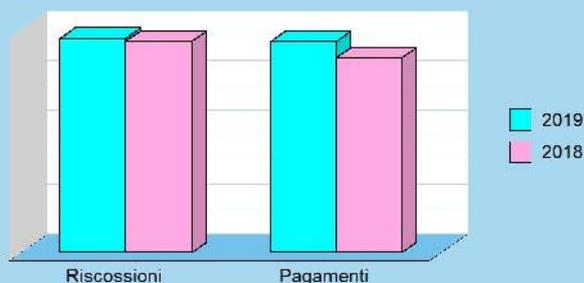
### Previsioni di cassa e operazioni di tesoreria

La previsione e la registrazione dei movimenti di cassa riguarda solo il primo dei tre anni della programmazione di bilancio ed abbraccia sia la gestione di competenza che quella dei residui (situazione di credito e debito ereditate dall'anno precedente). Nel corso dell'esercizio le previsioni si sono tradotte in movimenti effettivi con la conseguente emissione, da parte dell'ente, delle reversali d'incasso (entrate) e dei mandati di pagamento (uscite). Il tesoriere, a fronte di queste autorizzazioni ad incassare ed a pagare, ha operato i movimenti di cassa con i conseguenti accrediti ed addebiti in conto. Il saldo finale di queste operazioni, sommato alla consistenza iniziale del fondo cassa, determina l'ammontare complessivo della giacenza di tesoreria (fondo finale di cassa).

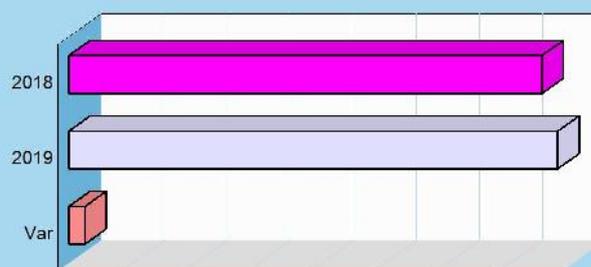
#### Situazione di cassa 2019 e tendenza in atto

Denominazione		2018	2019	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	6.177.001,16	7.497.681,01	1.320.679,85
Riscossioni	(+)	17.053.016,55	<b>17.290.830,44</b>	237.813,89
Pagamenti	(-)	15.732.336,70	<b>17.038.595,34</b>	1.306.258,64
Situazione contabile di cassa		7.497.681,01	7.749.916,11	252.235,10
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo di cassa finale		7.497.681,01	<b>7.749.916,11</b>	252.235,10

#### Riscossioni e pagamenti



#### Fondo di cassa finale



#### Entrate (movimenti di cassa 2019)

Denominazione		Previsioni	Riscossioni
Tributi	(+)	15.690.953,83	11.518.476,36
Trasferimenti	(+)	1.100.634,57	768.339,50
Extratributarie	(+)	2.640.665,09	2.051.357,49
Entrate C/capitale	(+)	2.208.445,11	1.007.181,31
Riduzioni finanziarie	(+)	1.725,00	1.725,00
Accensione prestiti	(+)	201.698,10	90.764,15
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi	(+)	2.166.126,57	1.852.986,63
Somma		24.010.248,27	17.290.830,44
FPV entrata (FPV/E)	(+)	-	-
Avanzo applicato	(+)	-	-
Parziale		24.010.248,27	<b>17.290.830,44</b>
Fondo iniz. di cassa	(+)	7.497.681,01	7.497.681,01
Totale		31.507.929,28	<b>24.788.511,45</b>

#### Uscite (movimenti di cassa 2019)

Denominazione		Previsioni	Pagamenti
Spese correnti	(+)	16.107.612,07	12.969.006,44
Spese C/capitale	(+)	5.276.451,26	2.069.523,99
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	124.675,00	124.673,82
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00
Uscite C/terzi	(+)	2.181.521,67	1.875.391,09
Somma		23.690.260,00	17.038.595,34
FPV uscita (FPV/U)	(+)	-	-
Disavanzo applicato	(+)	-	-
Parziale		23.690.260,00	<b>17.038.595,34</b>
Totale		23.690.260,00	<b>17.038.595,34</b>



# **SITUAZIONE CONTABILE A RENDICONTO**

## Gestione delle entrate di competenza

### Dalla previsione all'accertamento e incasso

L'ammontare complessivo della spesa impiegata nelle diverse missioni e programmi dipende dalla disponibilità effettiva di risorse che, nella contabilità pubblica come per altro anche in quella privata, si traducono poi in interventi di parte corrente o in investimenti a medio o lungo termine. Partendo da questa constatazione, i prospetti successivi indicano l'ammontare delle risorse complessivamente previste nell'esercizio appena chiuso (stanziamenti definitivi) mostrando, inoltre, quante di queste entrate si sono tradotte in effettive disponibilità utilizzabili per la copertura della spesa corrente o di quella in conto capitale (accertamenti) o per l'attivazione dei concreti movimenti di cassa (riscossioni) e quale, infine, sia stata la loro composizione contabile.

#### Rendiconto 2019 e tendenza in atto (accert. comp.)

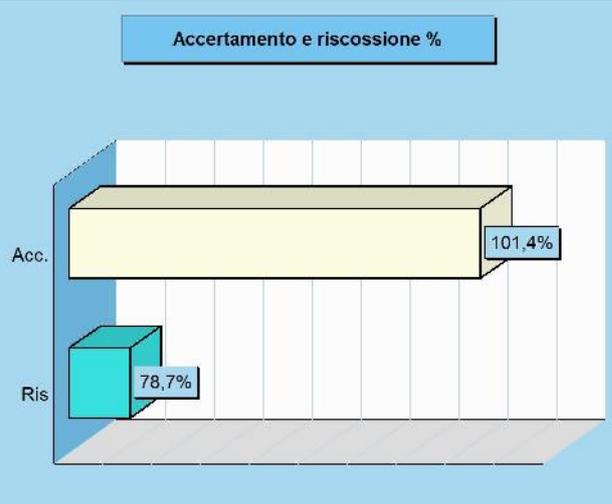
Accertamenti		2018	2019
Tributi (+)		12.294.140,98	11.814.562,44
Trasferim. correnti (+)		616.682,02	926.779,75
Extratributarie (+)		1.875.358,44	1.928.519,28
Entrate C/capitale (+)		1.276.121,35	1.312.004,98
Riduzioni finanziarie (+)		0,00	1.725,00
Accensione prestiti (+)		0,00	201.698,10
Anticipazioni (+)		0,00	0,00
Entrate C/terzi (+)		1.690.078,04	1.874.960,25
<b>Totale</b>		<b>17.752.380,83</b>	<b>18.060.249,80</b>



#### Stato accertam. e grado riscossione (accert. comp.)

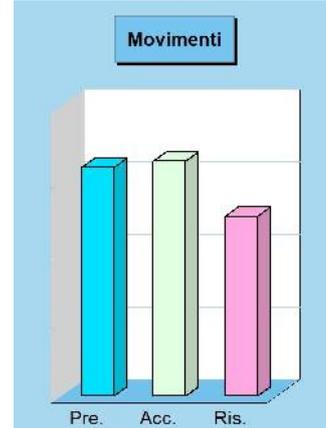
Competenza	Accertamenti	Riscossioni
	18.060.249,80	14.216.142,04

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi	105,0%	77,6%
Trasferim. correnti	98,0%	69,9%
Extratributarie	97,8%	84,8%
Entrate C/capitale	95,2%	63,1%
Riduzioni finanziarie	100,0%	100,0%
Accensione prestiti	100,0%	45,0%
Anticipazioni	-	-
Entrate C/terzi	90,6%	98,6%
<b>Totale</b>	<b>101,4%</b>	<b>78,7%</b>



#### Movimenti contabili (competenza 2019)

Denominazione	Stanz. finali	Accertamenti	Riscossioni
Tributi (+)	11.249.461,41	11.814.562,44	9.163.249,55
Trasferimenti correnti (+)	945.306,49	926.779,75	648.060,64
Extratributarie (+)	1.972.875,51	1.928.519,28	1.635.601,92
Entrate C/capitale (+)	1.378.053,03	1.312.004,98	827.572,29
Riduzioni finanziarie (+)	1.725,00	1.725,00	1.725,00
Accensione prestiti (+)	201.698,10	201.698,10	90.764,15
Anticipazioni (+)	0,00	0,00	0,00
Parziale	15.749.119,54	16.185.289,55	12.366.973,55
Entrate C/terzi (+)	2.069.000,00	1.874.960,25	1.849.168,49
<b>Totale</b>	<b>17.818.119,54</b>	<b>18.060.249,80</b>	<b>14.216.142,04</b>



## Gestione delle uscite di competenza

### Dalla previsione all'impegno e pagamento

Le uscite sono costituite da spese correnti, investimenti, rimborso di prestiti e servizi per conto terzi. L'ammontare dei mezzi effettivamente spendibili dipende dal volume di entrate che sono state realmente reperite. L'ente pubblico utilizza le risorse seguendo un preciso iter procedurale. Si parte dalle previsioni di spesa, dove l'amministrazione programma gli interventi riportandoli nel bilancio; si prosegue, poi, con l'impegno delle somme esigibili o meno nell'anno e la conseguente formazione dei debiti verso terzi; si termina, infine, con il pagamento dei debiti maturati. I prospetti indicano l'ammontare delle risorse previste mostrando quante di queste si sono poi tradotte in effettive spese correnti o in C/capitale (impegni) ed in concreti movimenti di cassa (pagamenti).

#### Rendiconto 2019 e tendenza in atto (impegni. comp.)

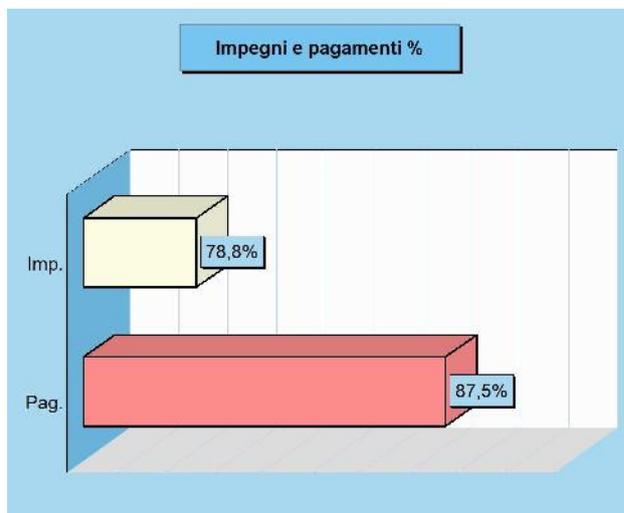
Impegni		2018	2019
Spese correnti (+)		12.877.405,48	12.925.382,79
Spese C/capitale (+)		1.133.455,12	2.235.477,28
Incr. att. finanziarie (+)		0,00	0,00
Rimborso prestiti (+)		119.015,25	124.673,82
Chiusura anticipaz. (+)		0,00	0,00
Uscite C/terzi (+)		1.690.078,04	1.874.960,25
<b>Totale</b>		<b>15.819.953,89</b>	<b>17.160.494,14</b>



#### Stato di impegno e grado di pagamento (imp. comp.)

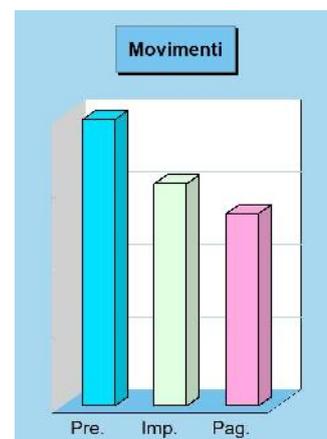
Competenza	Impegni	Pagamenti
	17.160.494,14	15.007.408,48

Composizione	% Impegnato	% Pagato
Spese correnti	90,5%	87,3%
Spese C/capitale	42,2%	81,7%
Incr. att. finanziarie	-	-
Rimborso prestiti	100,0%	100,0%
Chiusura anticipaz.	-	-
Uscite C/terzi	90,6%	94,6%
<b>Totale</b>	<b>78,8%</b>	<b>87,5%</b>



#### Movimenti contabili (competenza 2019)

Denominazione		Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spese correnti (+)		14.285.865,98	12.925.382,79	11.280.883,71
Spese C/capitale (+)		5.303.022,91	2.235.477,28	1.827.373,75
Incr. att. finanziarie (+)		0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (+)		124.675,00	124.673,82	124.673,82
Chiusura anticipaz. (+)		0,00	0,00	0,00
<b>Parziale</b>		<b>19.713.563,89</b>	<b>15.285.533,89</b>	<b>13.232.931,28</b>
Uscite C/terzi (+)		2.069.000,00	1.874.960,25	1.774.477,20
<b>Totale</b>		<b>21.782.563,89</b>	<b>17.160.494,14</b>	<b>15.007.408,48</b>



## Finanziamento del bilancio corrente

### Risorse e impieghi per il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche l'ente locale sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per fare funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato, come gli oneri per il personale (stipendi, contributi), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono), unitamente al rimborso di prestiti, hanno sempre bisogno di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. Altre fonti, come l'avanzo applicato per il finanziamento della spesa corrente o il fondo pluriennale stanziato in entrata (FPV/E), essendo risorse già acquisite in esercizi precedenti, hanno invece natura straordinaria.

### Rendiconto suddiviso nelle componenti

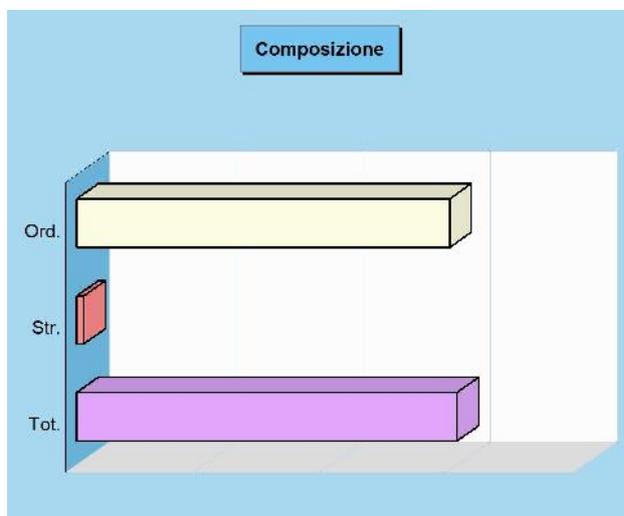
Il fabbisogno di spesa corrente deve essere sempre fronteggiato con pari risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per far funzionare la macchina operativa è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche: variano finalità e vincoli. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

### Competenza 2019

Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	14.961.175,61	13.419.350,94
Investimenti	5.188.558,29	4.342.320,38
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	1.874.960,25	1.874.960,25
<b>Totale</b>	<b>22.024.694,15</b>	<b>19.636.631,57</b>

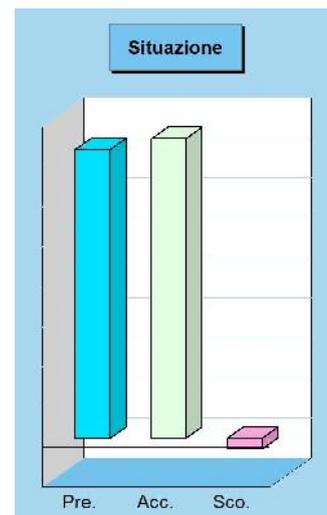
### Modalità di Finanziamento bilancio corrente 2019

Accertamenti	2019
Tributi (+)	11.814.562,44
Trasferimenti correnti (+)	926.779,75
Extratributarie (+)	1.928.519,28
Entr. correnti specifiche per investimenti (-)	0,00
Entr. correnti generiche per investimenti (-)	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>14.669.861,47</b>
FPV per spese correnti (FPV/E) (+)	266.937,14
Avanzo a finanziamento bil. corrente (+)	24.377,00
Entrate C/capitale per spese correnti (+)	0,00
Accensione di prestiti per spese correnti (+)	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>291.314,14</b>
<b>Totale</b>	<b>14.961.175,61</b>



### Stato di finanziamento bilancio corrente 2019

Entrate	Previsione	Accertamenti	Scostamento
Tributi (+)	11.249.461,41	11.814.562,44	-565.101,03
Trasferimenti correnti (+)	945.306,49	926.779,75	18.526,74
Extratributarie (+)	1.972.875,51	1.928.519,28	44.356,23
Entr. correnti spec. per investimenti (-)	0,00	0,00	0,00
Entr. correnti gen. per investimenti (-)	48.416,57	0,00	48.416,57
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>14.119.226,84</b>	<b>14.669.861,47</b>	<b>-550.634,63</b>
FPV per spese correnti (FPV/E) (+)	266.937,14	266.937,14	0,00
Avanzo a finanziamento bil. corrente (+)	24.377,00	24.377,00	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti (+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti per spese correnti (+)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>291.314,14</b>	<b>291.314,14</b>	<b>0,00</b>
<b>Totale</b>	<b>14.410.540,98</b>	<b>14.961.175,61</b>	<b>-550.634,63</b>



## Finanziamento del bilancio investimenti

### Risorse e impieghi per gli investimenti

L'ente, oltre che a garantire il regolare funzionamento della struttura, può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di parte investimento possono essere gratuite, come i contributi in conto capitale, le alienazioni di beni, il risparmio corrente, oppure onerosa, come il ricorso al credito. In quest'ultimo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente fino alla sua completa restituzione. Le fonti di entrata possono avere sia natura ordinaria che straordinaria, come le risorse che provengono da esercizi precedenti. È questo il caso dell'avanzo e del fondo pluriennale (FPV/E).

### Consuntivo e componenti elementari

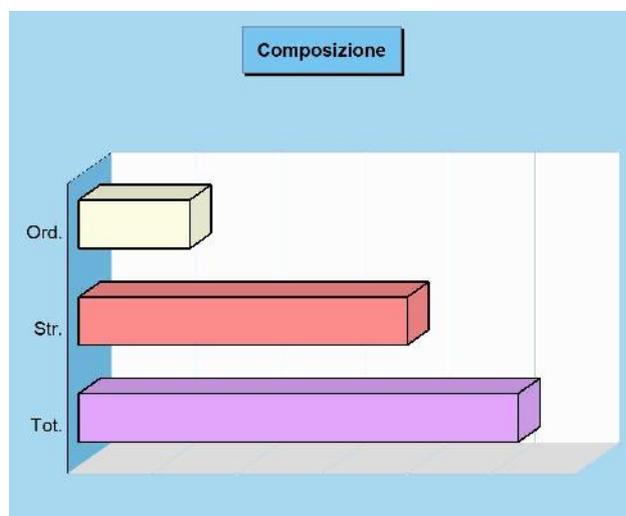
Diversamente dalla parte corrente, il budget destinato alle infrastrutture richiede il preventivo finanziamento di tutta la spesa. La componente per gli investimenti, però, è molto influenzata dalla disponibilità di risorse concesse da altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

### Competenza 2019

Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	14.961.175,61	13.419.350,94
<b>Investimenti</b>	<b>5.188.558,29</b>	<b>4.342.320,38</b>
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	1.874.960,25	1.874.960,25
<b>Totale</b>	<b>22.024.694,15</b>	<b>19.636.631,57</b>

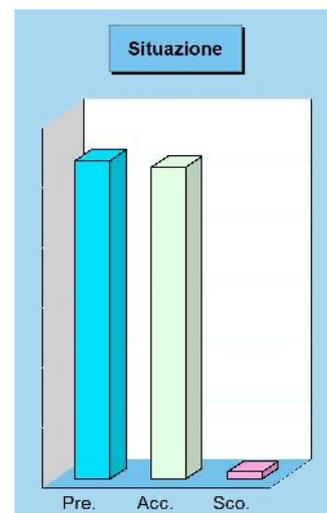
### Modalità di Finanziamento bilancio investimenti 2019

Accertamenti	2019
Entrate in C/capitale (+)	1.312.004,98
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>1.312.004,98</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E) (+)	2.826.465,14
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	846.665,07
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (+)	1.725,00
Attività fin. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00
Accensione prestiti (+)	201.698,10
Accensione prestiti per spese correnti (-)	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>3.876.553,31</b>
<b>Totale</b>	<b>5.188.558,29</b>



### Stato di finanziamento bilancio investimenti 2019

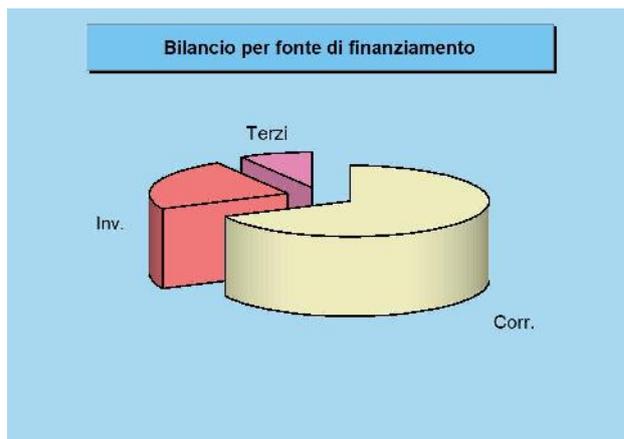
Entrate	Previsione	Accertamenti	Scostamento
Entrate in C/capitale (+)	1.378.053,03	1.312.004,98	66.048,05
Entrate C/capitale spese correnti (-)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>1.378.053,03</b>	<b>1.312.004,98</b>	<b>66.048,05</b>
FPV spese C/capitale (FPV/E) (+)	2.826.465,14	2.826.465,14	0,00
Avanzo a finanziamento invest. (+)	846.665,07	846.665,07	0,00
Entrate correnti che finanz. inv. (+)	48.416,57	0,00	48.416,57
Riduzioni di attività finanziarie (+)	1.725,00	1.725,00	0,00
Attività fin. assimil. a mov. fondi (-)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti (+)	201.698,10	201.698,10	0,00
Acc. prestiti per spese correnti (-)	0,00	0,00	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>3.924.969,88</b>	<b>3.876.553,31</b>	<b>48.416,57</b>
<b>Totale</b>	<b>5.303.022,91</b>	<b>5.188.558,29</b>	<b>114.464,62</b>



## Ricorso al FPV e all'avanzo di esercizi precedenti

### Origine delle risorse attivate

L'equilibrio complessivo di rendiconto (competenza), con il conseguente finanziamento del fabbisogno di spesa, è il risultato dalla corrispondenza tra il totale delle entrate, comprensive del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) e dell'avanzo di amministrazione applicato, contrapposto al totale delle uscite, comprensive degli stanziamenti relativi al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) unito all'eventuale disavanzo applicato per il ripiano di deficit pregressi. Il completo finanziamento di questo fabbisogno, pertanto, può essere stato ottenuto con le sole risorse attivate nell'esercizio (competenza) oppure ricorrendo anche a fonti di entrata già accertate in esercizi precedenti, come il citato avanzo e il fondo pluriennale stanziato in entrata. I successivi prospetti individuano le due componenti.

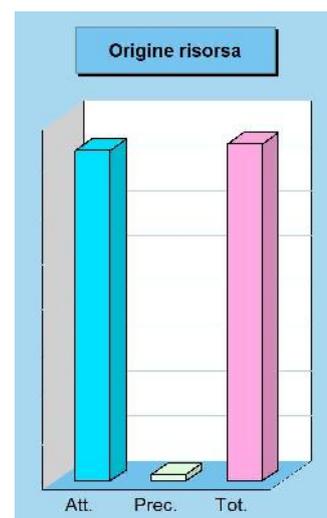


### Esercizio di origine dei finanziamenti di bilancio

Bilancio	Accertamenti 2019	Acc. precedenti
Corrente	14.669.861,47	291.314,14
Investimenti	1.515.428,08	3.673.130,21
Movimento fondi	0,00	-
Servizi conto terzi	1.874.960,25	-
<b>Totale</b>	<b>18.060.249,80</b>	<b>3.964.444,35</b>

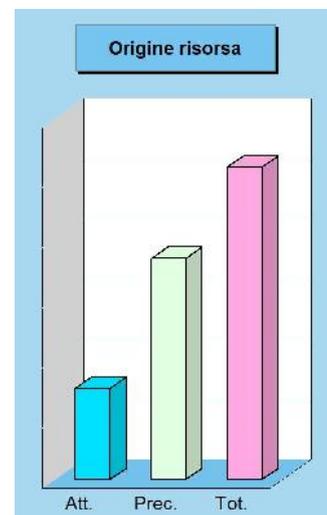
### Bilancio corrente - Origine del finanziamento

Entrate	Accertam. 2019	Accertam. prec.	Totale
Tributi (+)	11.814.562,44	-	11.814.562,44
Trasferimenti correnti (+)	926.779,75	-	926.779,75
Extratributarie (+)	1.928.519,28	-	1.928.519,28
Entr. corr. spec. per investimenti (-)	0,00	-	0,00
Entr. corr. gen. per investimenti (-)	0,00	-	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>14.669.861,47</b>	<b>0,00</b>	<b>14.669.861,47</b>
FPV spese correnti (FPV/E) (+)	-	266.937,14	266.937,14
Avanzo a finanziam. bil. corrente (+)	-	24.377,00	24.377,00
Entrate C/capitale per sp. correnti (+)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti per sp. correnti (+)	0,00	-	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>0,00</b>	<b>291.314,14</b>	<b>291.314,14</b>
<b>Totale</b>	<b>14.669.861,47</b>	<b>291.314,14</b>	<b>14.961.175,61</b>



### Bilancio investimenti - Origine del finanziamento

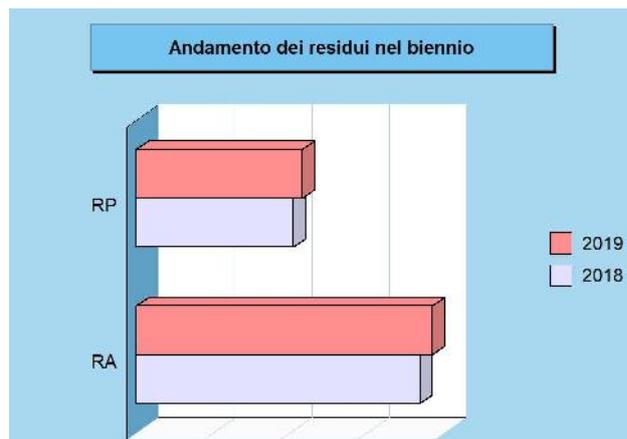
Entrate	Accertam. 2019	Accertam. prec.	Totale
Entrate in C/capitale (+)	1.312.004,98	-	1.312.004,98
Entrate C/capitale per sp. correnti (-)	0,00	-	0,00
<b>Risorse ordinarie</b>	<b>1.312.004,98</b>	<b>0,00</b>	<b>1.312.004,98</b>
FPV spese in C/capitale (FPV/E) (+)	-	2.826.465,14	2.826.465,14
Avanzo a finanziam. investimenti (+)	-	846.665,07	846.665,07
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	0,00	-	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (+)	1.725,00	-	1.725,00
Attività fin. assimilab. a mov. fondi (-)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti (+)	201.698,10	-	201.698,10
Accensione prestiti per sp. correnti (-)	0,00	-	0,00
<b>Risorse straordinarie</b>	<b>203.423,10</b>	<b>3.673.130,21</b>	<b>3.876.553,31</b>
<b>Totale</b>	<b>1.515.428,08</b>	<b>3.673.130,21</b>	<b>5.188.558,29</b>



## Formazione di nuovi residui

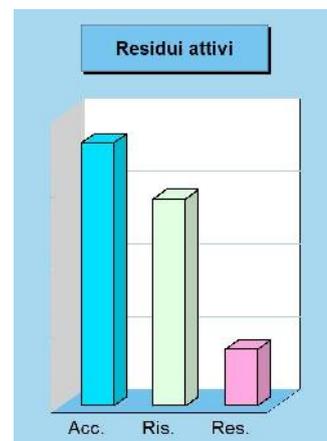
### Criterio di esigibilità e formazione dei residui

Le previsioni di entrata tendono a tradursi in altrettanti accertamenti che, se non incassati nello stesso esercizio, si trasformano a rendiconto in nuovi residui attivi, e quindi in posizioni creditorie verso terzi. Anche le previsioni di uscita tendono a trasformarsi in impegni di spesa con i successivi pagamenti. È importante notare che il grado d'impegno della spesa è spesso influenzato dal criterio di imputazione adottato dalla contabilità armonizzata che privilegia il momento dell'esigibilità in luogo dell'esercizio di nascita del procedimento. La spesa finanziata nell'esercizio, pertanto, in virtù di questo principio, potrebbe trovare imputazione in anni successivi a quello di formazione. In questo caso, è stanziato in spesa pari quota del fondo pluriennale (FPV/U).



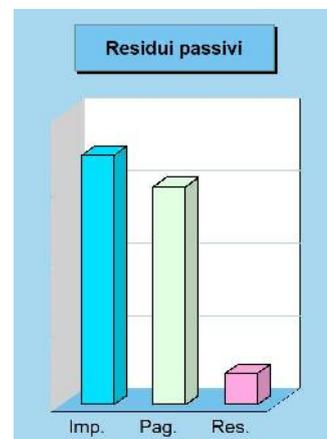
### Formazione di nuovi residui attivi (competenza 2019)

Denominazione	Accertamenti	Riscossioni	Residui attivi
Tributi	(+) 11.814.562,44	9.163.249,55	2.651.312,89
Trasferimenti correnti	(+) 926.779,75	648.060,64	278.719,11
Extratributarie	(+) 1.928.519,28	1.635.601,92	292.917,36
Entrate C/capitale	(+) 1.312.004,98	827.572,29	484.432,69
Riduzioni finanziarie	(+) 1.725,00	1.725,00	0,00
Accensione prestiti	(+) 201.698,10	90.764,15	110.933,95
Anticipazioni	(+) 0,00	0,00	0,00
Parziale	16.185.289,55	12.366.973,55	3.818.316,00
Entrate C/terzi	(+) 1.874.960,25	1.849.168,49	25.791,76
<b>Totale</b>	<b>18.060.249,80</b>	<b>14.216.142,04</b>	<b>3.844.107,76</b>



### Formazione di nuovi residui passivi (competenza 2019)

Denominazione	Impegni	Pagamenti	Residui passivi
Spese correnti	(+) 12.925.382,79	11.280.883,71	1.644.499,08
Spese C/capitale	(+) 2.235.477,28	1.827.373,75	408.103,53
Incr. att. finanziarie	(+) 0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+) 124.673,82	124.673,82	0,00
Chiusura anticipaz.	(+) 0,00	0,00	0,00
Parziale	15.285.533,89	13.232.931,28	2.052.602,61
Uscite C/terzi	(+) 1.874.960,25	1.774.477,20	100.483,05
<b>Totale</b>	<b>17.160.494,14</b>	<b>15.007.408,48</b>	<b>2.153.085,66</b>



### Residui attivi competenza e tendenza in atto

Denominazione	2018	2019
Tributi	(+) 2.651.312,89	2.651.312,89
Trasferi. correnti	(+) 278.719,11	278.719,11
Extratributarie	(+) 292.917,36	292.917,36
Entrate C/capitale	(+) 484.432,69	484.432,69
Riduzioni finanziarie	(+) 0,00	0,00
Accensione prestiti	(+) 110.933,95	110.933,95
Anticipazioni	(+) 0,00	0,00
Parziale	3.818.316,00	3.818.316,00
Entrate C/terzi	(+) 25.791,76	25.791,76
<b>Totale</b>	<b>3.685.386,00</b>	<b>3.844.107,76</b>

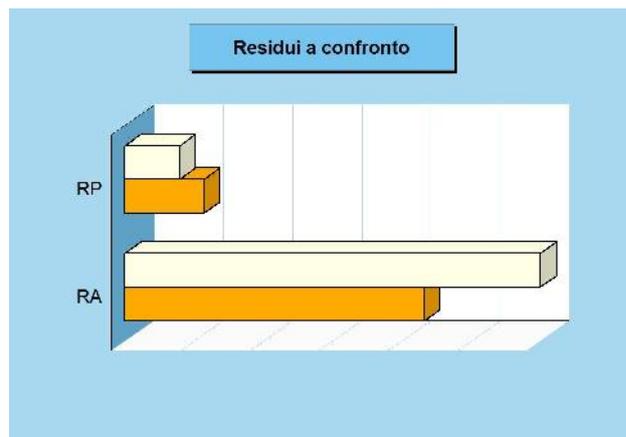
### Residui passivi competenza e tendenza in atto

Denominazione	2018	2019
Spese correnti	(+) 1.644.499,08	1.644.499,08
Spese C/capitale	(+) 408.103,53	408.103,53
Incr. att. finanziarie	(+) 0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+) 0,00	0,00
Chiusura anticipaz.	(+) 0,00	0,00
Parziale	2.052.602,61	2.052.602,61
Uscite C/terzi	(+) 100.483,05	100.483,05
<b>Totale</b>	<b>2.041.786,08</b>	<b>2.153.085,66</b>

## Smaltimento di residui precedenti

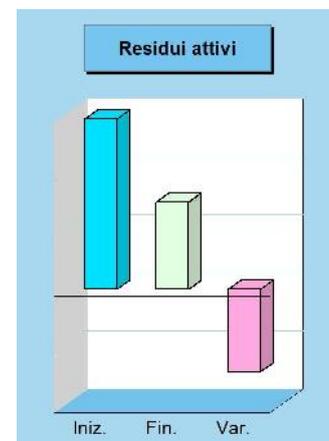
### Velocità di incasso o pagamento e solvibilità

La conservazione nel tempo di una posizione creditoria o debitoria riconducibile ad esercizi precedenti è un'attività prettamente contabile che verifica il grado di attendibilità e di solvibilità della singola posizione pregressa. Si tratta di elementi che, se non monitorati e non seguiti da un adeguato accantonamento del FCDE in spesa, possono produrre effetti negativi sulla solidità del bilancio. La velocità di incasso dei residui attivi, infatti, influenza la giacenza di cassa mentre la presenza di crediti deteriorati riduce il grado di liquidità dell'attivo patrimoniale. La consistenza iniziale dei residui si riduce, nel tempo, in seguito alla riscossione del credito o al pagamento del debito, oppure, ed è una condizione meno favorevole per l'ente, per lo stralcio dell'originaria posizione creditoria.



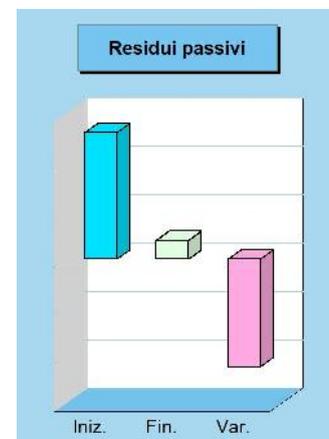
### Smaltimento vecchi residui attivi (residui 2018 e precedenti)

Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Riscossi
Tributi	(+)	4.434.795,54	2.249.308,49	2.355.226,81
Trasferimenti correnti	(+)	138.483,13	59.734,73	120.278,86
Extratributarie	(+)	667.787,58	274.349,05	415.755,57
Entrate C/capitale	(+)	588.831,11	409.222,09	179.609,02
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		5.829.897,36	2.992.614,36	3.070.870,26
Entrate C/terzi	(+)	16.271,69	5.576,03	3.818,14
<b>Totale</b>		<b>5.846.169,05</b>	<b>2.998.190,39</b>	<b>3.074.688,40</b>



### Smaltimento vecchi residui passivi (residui 2018 e precedenti)

Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Pagati
Spese correnti	(+)	2.158.900,06	361.929,63	1.688.122,73
Spese C/capitale	(+)	340.874,47	26.302,18	242.150,24
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		2.499.774,53	388.231,81	1.930.272,97
Uscite C/terzi	(+)	112.521,67	5.803,00	100.913,89
<b>Totale</b>		<b>2.612.296,20</b>	<b>394.034,81</b>	<b>2.031.186,86</b>



### Residui attivi C/Residui e tendenza in atto

Denominazione		2018	2019
Tributi	(+)		2.249.308,49
Trasferim. correnti	(+)		59.734,73
Extratributarie	(+)		274.349,05
Entrate C/capitale	(+)		409.222,09
Riduzioni finanziarie	(+)		0,00
Accensione prestiti	(+)		0,00
Anticipazioni	(+)		0,00
Parziale			2.992.614,36
Entrate C/terzi	(+)		5.576,03
<b>Totale</b>		<b>2.160.783,05</b>	<b>2.998.190,39</b>

### Residui passivi C/Residui e tendenza in atto

Denominazione		2018	2019
Spese correnti	(+)		361.929,63
Spese C/capitale	(+)		26.302,18
Incr. att. finanziarie	(+)		0,00
Rimborso prestiti	(+)		0,00
Chiusura anticipaz.	(+)		0,00
Parziale			388.231,81
Uscite C/terzi	(+)		5.803,00
<b>Totale</b>		<b>570.510,12</b>	<b>394.034,81</b>

**Considerazioni e valutazioni**

I residui attivi più consistenti riguardano le entrate tributarie (recupero evasione), per le quali sono in corso le procedure di riscossione coattiva e, al contempo, è stato effettuato un cospicuo accantonamento nell'Fcde del risultato di amministrazione. Per i residui attivi correlati ai recuperi Imu e Ici, che presentano la maggiore vetustà, l'accantonamento è infatti pari al 92,81% per l'Imu e al 91,50 per l'Ici.

Per quanto riguarda le entrate extratributarie, i residui più vetusti derivanti dalla precedente Istituzione Scolastica e dalle sanzioni al codice della strada della Pm ante 2008 (data del conferimento in Unione) sono stati oggetto di un accantonamento nell'Fcde pari al 100% del loro valore.

## Scostamento dalle previsioni iniziali

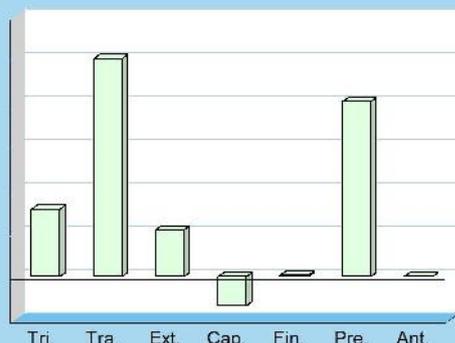
### Pianificazione ed evoluzione degli eventi

La programmazione iniziale, con lo stanziamento delle risorse in bilancio, può subire degli adeguamenti in corso d'opera per effetto delle mutate esigenze, della maggiore disponibilità di informazioni e per l'adeguamento alle modifiche legislative intervenute. Tutti gli anni considerati nel bilancio possono essere oggetto di modifica. In particolare, le variazioni degli accantonamenti al fondo pluriennale vincolato dovute all'applicazione del principio di esigibilità devono essere effettuate con riferimento agli stanziamenti relativi all'intero triennio, e questo, al fine di garantire l'equivalenza tra l'importo degli stanziamenti di spesa riguardanti il fondo pluriennale vincolato (FPV/U) e il fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata (FPV/E). Il prospetto mostra la situazione della sola competenza.

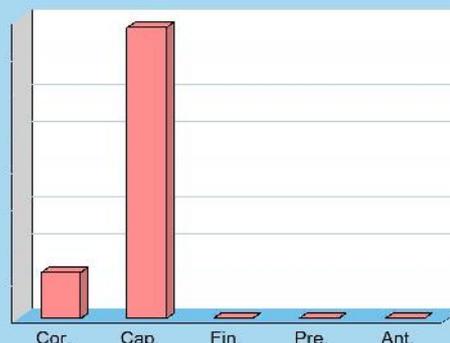
#### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Entrata (competenza 2019)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Tributi	(+)	11.171.824,50	11.249.461,41	77.636,91	0,69%
Trasferimenti	(+)	693.669,08	945.306,49	251.637,41	36,28%
Extratributarie	(+)	1.918.930,75	1.972.875,51	53.944,76	2,81%
Entrate C/capitale	(+)	1.411.455,12	1.378.053,03	-33.402,09	-2,37%
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	1.725,00	1.725,00	-
Accensione prestiti	(+)	0,00	201.698,10	201.698,10	-
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00	-
	Parziale	15.195.879,45	15.749.119,54	553.240,09	
Entrate C/terzi	(+)	2.069.000,00	2.069.000,00	0,00	
	Totale	<b>17.264.879,45</b>	<b>17.818.119,54</b>	<b>553.240,09</b>	

Scostamento delle previsioni di entrata



Scostamento delle previsioni di uscita



#### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Uscita (competenza 2019)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Spese correnti	(+)	13.667.939,33	14.285.865,98	617.926,65	4,52%
Spese C/capitale	(+)	1.411.455,12	5.303.022,91	3.891.567,79	275,71%
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	-
Rimborso prestiti	(+)	124.675,00	124.675,00	0,00	-
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00	-
	Parziale	15.204.069,45	19.713.563,89	4.509.494,44	
Uscite C/terzi	(+)	2.069.000,00	2.069.000,00	0,00	
	Totale	<b>17.273.069,45</b>	<b>21.782.563,89</b>	<b>4.509.494,44</b>	

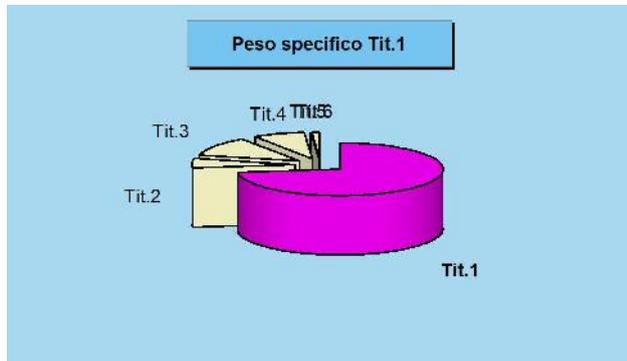


# **GESTIONE DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIA**

## Entrate tributarie

### Federalismo fiscale e fiscalità centralizzata

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi, come l'imposta unica comunale (IUC) - con l'imposta municipale propria (IMU), la tassa sui rifiuti (TARI) e il tributo sui servizi indivisibili (TASI) - l'addizionale sull'IRPEF e l'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e denotano, allo stesso tempo, lo sforzo dell'amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio comunale nel tempo.

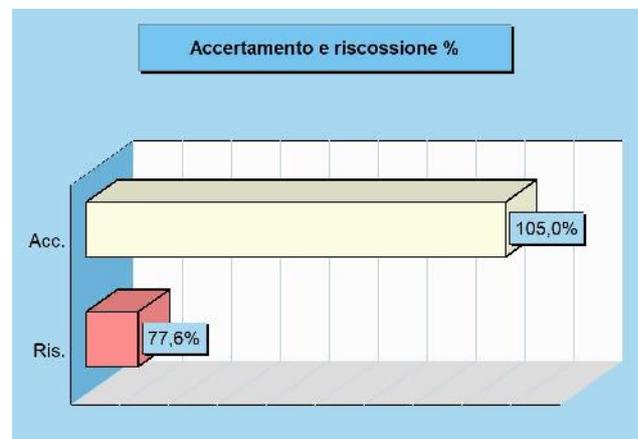


### Rendiconto 2019 e tendenza in atto

Accertamenti	2018	2019
<b>Tributi</b>	<b>12.294.140,98</b>	<b>11.814.562,44</b>
Trasferimenti correnti	616.682,02	926.779,75
Extratributarie	1.875.358,44	1.928.519,28
Entrate C/capitale	1.276.121,35	1.312.004,98
Riduzioni finanziarie	0,00	1.725,00
Accensione prestiti	0,00	201.698,10
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	1.690.078,04	1.874.960,25
<b>Totale</b>	<b>17.752.380,83</b>	<b>18.060.249,80</b>

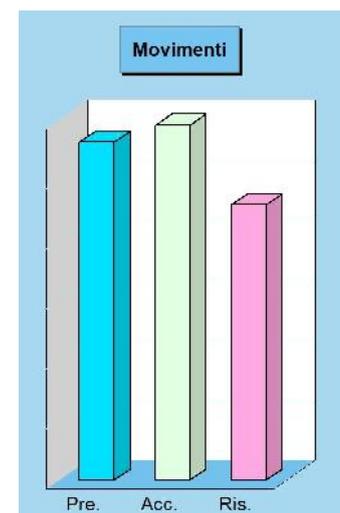
### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 1 (intero Titolo)	Accertamenti 11.814.562,44	Riscossioni 9.163.249,55
<b>Composizione</b>	<b>% Accertato</b>	<b>% Riscosso</b>
Imposte e tasse	106,3%	73,0%
Compartecipazioni	-	-
Pereq. centrale	99,1%	99,5%
Pereq. regione	-	-
<b>Totale</b>	<b>105,0%</b>	<b>77,6%</b>



### Movimenti contabili (competenza 2019)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse	(+)	9.196.565,00	9.780.473,69	-583.908,69
Compartecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Pereq. centrale	(+)	2.052.896,41	2.034.088,75	18.807,66
Pereq. regione	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>11.249.461,41</b>	<b>11.814.562,44</b>	<b>-565.101,03</b>
Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse	(+)	9.780.473,69	7.138.361,45	2.642.112,24
Compartecipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Pereq. centrale	(+)	2.034.088,75	2.024.888,10	9.200,65
Pereq. regione	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>11.814.562,44</b>	<b>9.163.249,55</b>	<b>2.651.312,89</b>

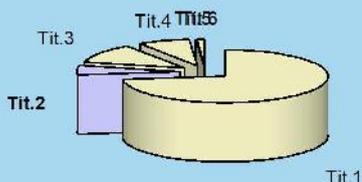


## Trasferimenti correnti

### Trasferimenti e redistribuzione della ricchezza

La normativa introdotta dal *federalismo fiscale* tende a ridimensionare l'azione dello Stato a favore degli enti, sostituendola con una maggiore gestione delle entrate proprie. Ci si limita, pertanto, a contenere la differente distribuzione della ricchezza agendo con interventi mirati di tipo perequativo. Il criterio scelto individua, per ciascun ente, un volume di risorse "standardizzate" e che sono, per l'appunto, il suo *fabbisogno standard*. Ed è proprio questa entità che lo Stato intende coprire stimolando l'autonomia dell'ente nella ricerca delle entrate proprie tramite l'autofinanziamento. La riduzione della disparità di ricchezza tra le varie zone dovrebbe essere invece garantita dal residuo intervento statale, oltre che dagli interventi mirati dell'Unione europea.

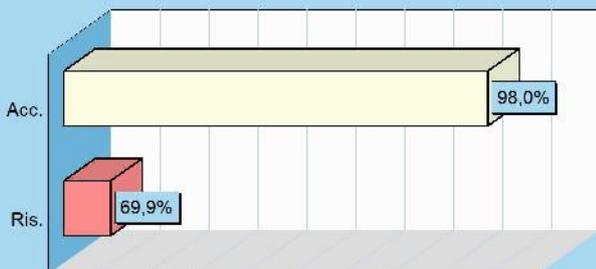
Peso specifico Tit.2



### Rendiconto 2019 e tendenza in atto

Accertamenti	2018	2019
Tributi	12.294.140,98	11.814.562,44
<b>Trasferimenti correnti</b>	<b>616.682,02</b>	<b>926.779,75</b>
Extratributarie	1.875.358,44	1.928.519,28
Entrate C/capitale	1.276.121,35	1.312.004,98
Riduzioni finanziarie	0,00	1.725,00
Accensione prestiti	0,00	201.698,10
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	1.690.078,04	1.874.960,25
<b>Totale</b>	<b>17.752.380,83</b>	<b>18.060.249,80</b>

Accertamento e riscossione %



### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 2 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	926.779,75	648.060,64

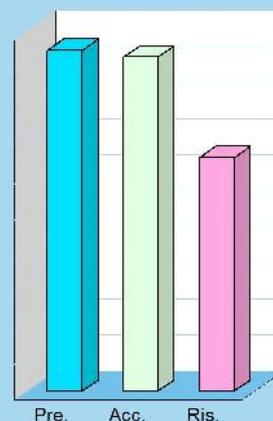
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Trasferimenti PA	98,1%	81,3%
Trasferim. famiglie	-	-
Trasferim. imprese	100,0%	-
Trasferim. privati	-	-
Trasferimenti UE	97,9%	-
<b>Totale</b>	<b>98,0%</b>	<b>69,9%</b>

### Movimenti contabili (competenza 2019)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	813.433,99	797.607,25	15.826,74
Trasferim. famiglie	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. imprese	(+)	3.500,00	3.500,00	0,00
Trasferim. privati	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. UE	(+)	128.372,50	125.672,50	2.700,00
<b>Totale</b>		<b>945.306,49</b>	<b>926.779,75</b>	<b>18.526,74</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	797.607,25	648.060,64	149.546,61
Trasferim. famiglie	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. imprese	(+)	3.500,00	0,00	3.500,00
Trasferim. privati	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti UE	(+)	125.672,50	0,00	125.672,50
<b>Totale</b>		<b>926.779,75</b>	<b>648.060,64</b>	<b>278.719,11</b>

Movimenti



## Entrate extratributarie

### Entrate proprie e imposizione tariffaria

Appartengono a questo insieme di risorse i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali, come i proventi diversi. Il valore sociale e finanziario dei *proventi dei servizi pubblici* è notevole ed abbraccia tutte le prestazioni rese alla cittadinanza sotto forma di servizi istituzionali (servizi essenziali), servizi a domanda individuale e servizi a rilevanza economica. I *proventi dei beni* sono costituiti, invece, dagli affitti addebitati agli utilizzatori degli immobili del patrimonio concessi in locazione. All'interno di questa categoria rientra anche il canone richiesto per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (Cosap).

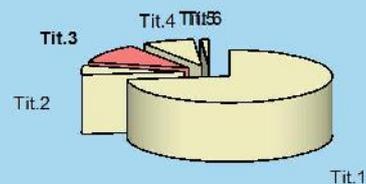
#### Rendiconto 2019 e tendenza in atto

Accertamenti	2018	2019
Tributi	12.294.140,98	11.814.562,44
Trasferimenti correnti	616.682,02	926.779,75
<b>Extratributarie</b>	<b>1.875.358,44</b>	<b>1.928.519,28</b>
Entrate C/capitale	1.276.121,35	1.312.004,98
Riduzioni finanziarie	0,00	1.725,00
Accensione prestiti	0,00	201.698,10
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	1.690.078,04	1.874.960,25
<b>Totale</b>	<b>17.752.380,83</b>	<b>18.060.249,80</b>

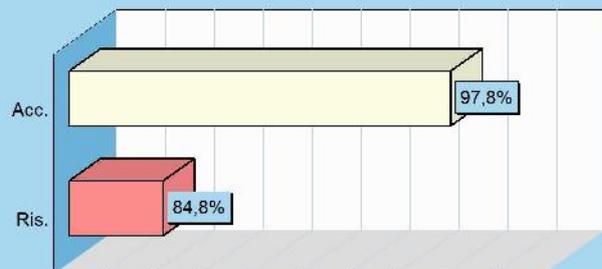
#### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 3 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	1.928.519,28	1.635.601,92
<b>Composizione</b>	<b>% Accertato</b>	<b>% Riscosso</b>
Proventi beni e serv.	102,9%	79,2%
Proventi irregolarità	65,4%	99,3%
Interessi attivi	7,5%	98,3%
Redditi da capitale	100,0%	100,0%
Altre entrate	75,9%	94,2%
<b>Totale</b>	<b>97,8%</b>	<b>84,8%</b>

#### Peso specifico Tit.3



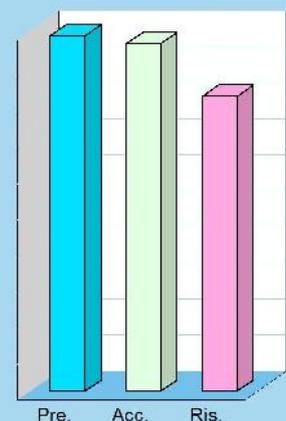
#### Accertamento e riscossione %



#### Movimenti contabili (competenza 2019)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+)	1.319.975,26	1.358.541,71	-38.566,45
Proventi irregolarità	(+)	47.500,00	31.065,01	16.434,99
Interessi attivi	(+)	9.500,00	713,32	8.786,68
Redditi da capitale	(+)	356.962,60	356.962,62	-0,02
Altre entrate	(+)	238.937,65	181.236,62	57.701,03
<b>Totale</b>		<b>1.972.875,51</b>	<b>1.928.519,28</b>	<b>44.356,23</b>
<b>Gestione</b>		<b>Accertamenti</b>	<b>Riscossioni</b>	<b>Scostam. (+/-)</b>
Proventi beni e servizi	(+)	1.358.541,71	1.076.280,92	282.260,79
Proventi irregolarità	(+)	31.065,01	30.842,25	222,76
Interessi attivi	(+)	713,32	700,92	12,40
Redditi da capitale	(+)	356.962,62	356.962,62	0,00
Altre entrate	(+)	181.236,62	170.815,21	10.421,41
<b>Totale</b>		<b>1.928.519,28</b>	<b>1.635.601,92</b>	<b>292.917,36</b>

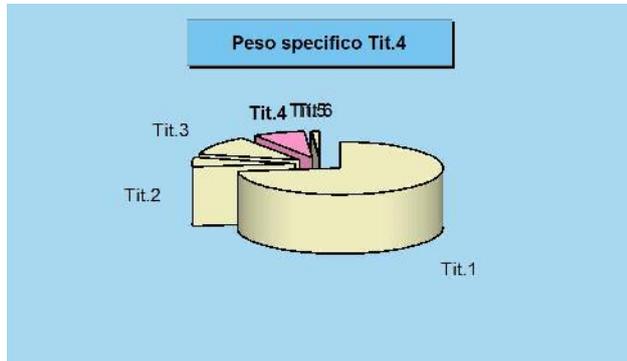
#### Movimenti



## Entrate in conto capitale

### Investimenti a medio e lungo termine

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come un investimento, infatti, può essere alienato ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo l'esistenza di eccezioni espressamente previste dalla legge.



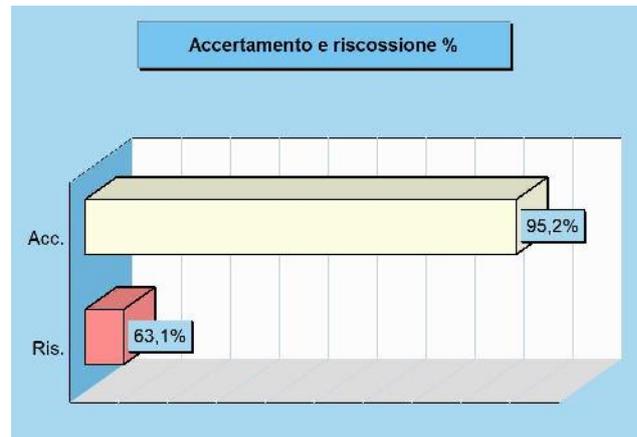
### Rendiconto 2019 e tendenza in atto

Accertamenti	2018	2019
Tributi	12.294.140,98	11.814.562,44
Trasferimenti correnti	616.682,02	926.779,75
Extratributarie	1.875.358,44	1.928.519,28
<b>Entrate C/capitale</b>	<b>1.276.121,35</b>	<b>1.312.004,98</b>
Riduzioni finanziarie	0,00	1.725,00
Accensione prestiti	0,00	201.698,10
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	1.690.078,04	1.874.960,25
<b>Totale</b>	<b>17.752.380,83</b>	<b>18.060.249,80</b>

### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 4 (intero Titolo)	Accertamenti	Riscossioni
	1.312.004,98	827.572,29

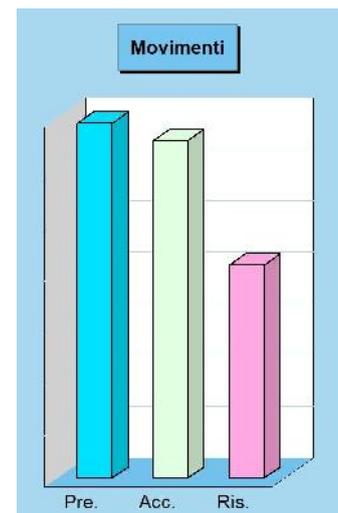
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi C/capitale	-	-
Contrib. investimenti	100,0%	100,0%
Trasf. C/capitale	122,5%	100,0%
Alienazione beni	76,8%	10,7%
Altre entrate	107,6%	86,2%
<b>Totale</b>	<b>95,2%</b>	<b>63,1%</b>



### Movimenti contabili (competenza 2019)

Programmazione	Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Contrib. investimenti	(+) 113.757,02	113.757,02	0,00
Trasf. C/capitale	(+) 122.847,01	150.492,61	-27.645,60
Alienazione beni	(+) 586.000,00	450.285,00	135.715,00
Altre entrate	(+) 555.449,00	597.470,35	-42.021,35
<b>Totale</b>	<b>1.378.053,03</b>	<b>1.312.004,98</b>	<b>66.048,05</b>

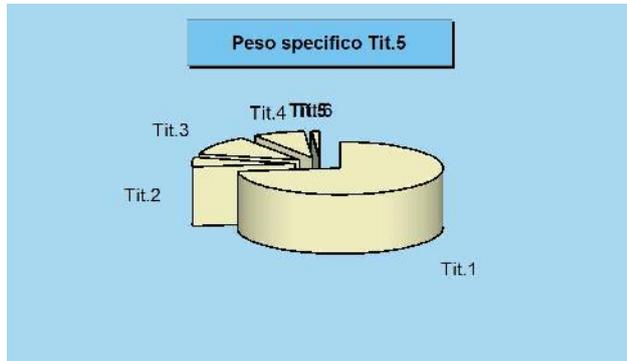
Gestione	Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+) 0,00	0,00	0,00
Contrib. investimenti	(+) 113.757,02	113.757,02	0,00
Trasf. C/capitale	(+) 150.492,61	150.491,61	1,00
Alienazione beni	(+) 450.285,00	48.060,00	402.225,00
Altre entrate	(+) 597.470,35	515.263,66	82.206,69
<b>Totale</b>	<b>1.312.004,98</b>	<b>827.572,29</b>	<b>484.432,69</b>



## Riduzione di attività finanziarie

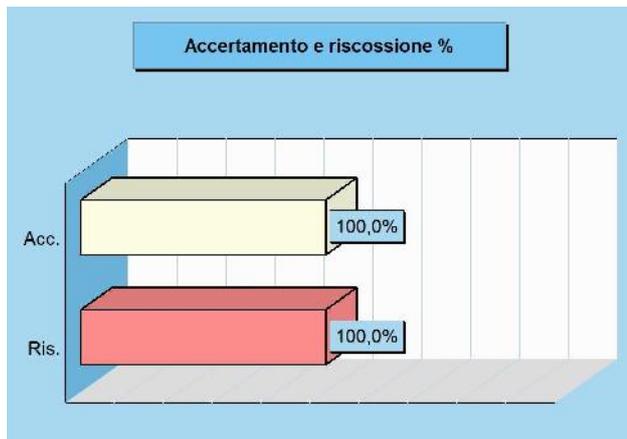
### Dismissioni finanziarie e movimenti di fondi

Rientrano nell'insieme le alienazioni di attività finanziarie, le riscossioni di crediti a breve, medio e lungo termine, oltre la voce residuale delle altre entrate per riduzioni di attività finanziarie. Si tratta, in prevalenza, di operazioni spesso connesse ai movimenti di fondi e pertanto non legate ad effettive scelte di programmazione politica o amministrativa. I movimenti di fondi, infatti, consistono nella chiusura di una posizione debitoria e creditoria, di solito a saldo zero, a meno che l'estinzione non produca un guadagno (plusvalenza) o una perdita (minusvalenza) di valore. Una voce interessante di questo aggregato sono le alienazioni di attività finanziarie, dato che in essa confluiscono le alienazioni di partecipazioni, di fondi d'investimento e la dismissione di obbligazioni.



### Rendiconto 2019 e tendenza in atto

Accertamenti	2018	2019
Tributi	12.294.140,98	11.814.562,44
Trasferimenti correnti	616.682,02	926.779,75
Extratributarie	1.875.358,44	1.928.519,28
Entrate C/capitale	1.276.121,35	1.312.004,98
<b>Riduzioni finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>1.725,00</b>
Accensione prestiti	0,00	201.698,10
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	1.690.078,04	1.874.960,25
<b>Totale</b>	<b>17.752.380,83</b>	<b>18.060.249,80</b>



### Stato accertamento e grado riscossione

TITOLO 5	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	1.725,00	1.725,00

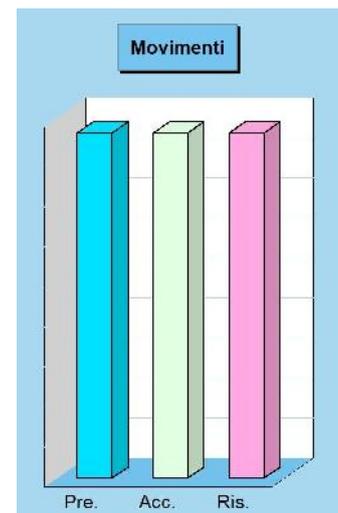
Composizione	% Accertato	% Riscosso
Alienazioni finanziarie	100,0%	100,0%
Crediti a breve	-	-
Crediti a medio/lungo	-	-
Altre attività	-	-
<b>Totale</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

### Movimenti contabili (competenza 2019)

Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+)	1.725,00	1.725,00	0,00
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>1.725,00</b>	<b>1.725,00</b>	<b>0,00</b>

Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+)	1.725,00	1.725,00	0,00
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>		<b>1.725,00</b>	<b>1.725,00</b>	<b>0,00</b>



## Accensione di prestiti

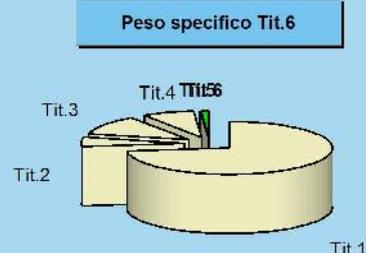
### Investimenti e ricorso al credito

Rientrano in questo ambito le accensioni di prestiti, i finanziamenti a breve termine, i prestiti obbligazionari e le anticipazioni di cassa. L'importanza di queste poste dipende dalla politica finanziaria perseguita dal comune, posto che un ricorso frequente al sistema creditizio, e per importi rilevanti, accentua il peso di queste voci sulla spesa. D'altro canto, le entrate proprie (alienazioni di beni, concessioni edilizie e avanzo), i finanziamenti gratuiti (contributi in C/capitale) e le eccedenze di parte corrente (risparmio) possono non essere sufficienti per finanziare il piano annuale degli investimenti. In tale circostanza, il ricorso al credito esterno, sia di natura agevolata che a tassi di mercato, diventa l'unico mezzo per realizzare l'opera a suo tempo programmata.

**Il mutuo iscritto in entrata al titolo 6° è a totale carico del Ministero delle infrastrutture e dei trasporti ed è finalizzato alla messa in sicurezza degli edifici scolastici. Tale accensione pertanto non comporta nessuna variazione, a livello di indebitamento, per il Comune di Casalgrande, essendo il rimborso delle quote (sia capitale che interessi) a totale carico dello Stato.**

#### Rendiconto 2019 e tendenza in atto

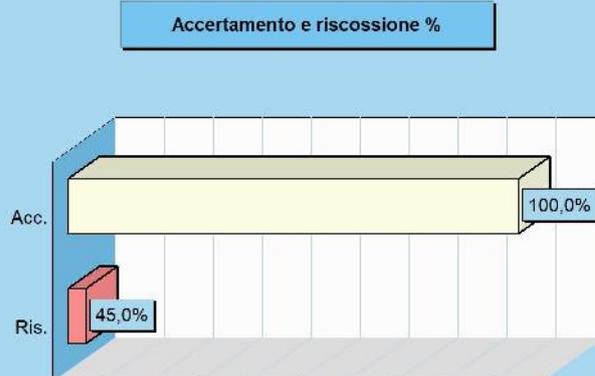
Accertamenti	2018	2019
Tributi	12.294.140,98	11.814.562,44
Trasferimenti correnti	616.682,02	926.779,75
Extratributarie	1.875.358,44	1.928.519,28
Entrate C/capitale	1.276.121,35	1.312.004,98
Riduzioni finanziarie	0,00	1.725,00
Accensione prestiti	0,00	201.698,10
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	1.690.078,04	1.874.960,25
<b>Totale</b>	<b>17.752.380,83</b>	<b>18.060.249,80</b>



#### Stato accertamento e grado riscossione

Titolo 6	Accertamenti	Riscossioni
(intero Titolo)	201.698,10	90.764,15

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Alienazioni finanz.	-	-
Crediti a breve	-	-
Crediti a medio/lungo	100,0%	45,0%
Altre attività	-	-
<b>Totale</b>	<b>100,0%</b>	<b>45,0%</b>

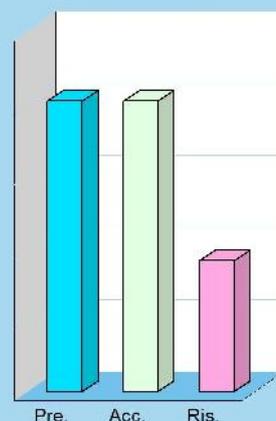


#### Movimenti contabili (competenza 2019)

Programmazione	Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+) 0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+) 0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+) 201.698,10	201.698,10	0,00
Altre attività	(+) 0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>201.698,10</b>	<b>201.698,10</b>	<b>0,00</b>

Gestione	Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Alienazioni finanziarie	(+) 0,00	0,00	0,00
Crediti a breve	(+) 0,00	0,00	0,00
Crediti a medio/lungo	(+) 201.698,10	90.764,15	110.933,95
Altre attività	(+) 0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>201.698,10</b>	<b>90.764,15</b>	<b>110.933,95</b>

#### Movimenti



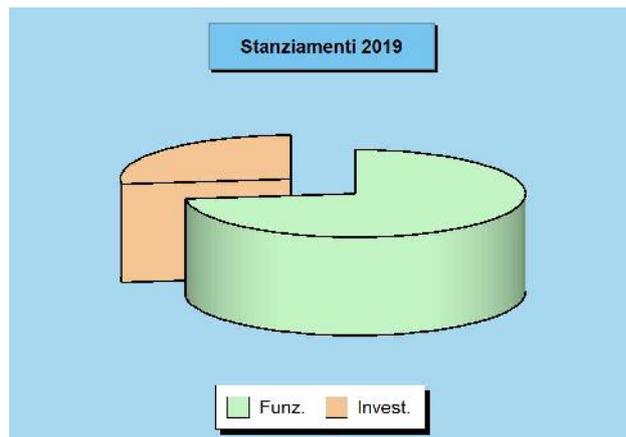


# **GESTIONE DELLA SPESA PER MISSIONE**

## Previsioni finali delle spese per missione

### Le risorse destinate alle missioni e programmi

I documenti politici di strategia e di indirizzo generale, come il DUP, sono gli strumenti mediante i quali il consiglio, organo rappresentativo della collettività locale, indica i principali obiettivi da perseguire nell'immediato futuro. L'attività di indirizzo tende quindi ad assicurare un ragionevole grado di coerenza tra le scelte operate e la disponibilità effettiva di risorse. Il bilancio, costruito per missioni e programmi, associa l'obiettivo strategico con la rispettiva dotazione finanziaria. Questi stanziamenti possono subire in corso d'opera talune variazioni e correzioni per adattarli alla mutata realtà o alle esigenze sopravvenute. Il prospetto seguente mostra la situazione della spesa per missione (stanziamenti) aggiornata con le previsioni definitive di bilancio.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Previsione 2019

		Correnti	Rim. prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	3.891.357,89	0,00	0,00	3.891.357,89
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	351.961,69	0,00	0,00	351.961,69
4 Istruzione	(+)	2.662.401,06	0,00	0,00	2.662.401,06
5 Beni e attività culturali	(+)	344.754,20	0,00	0,00	344.754,20
6 Sport e tempo libero	(+)	525.786,79	0,00	0,00	525.786,79
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	15.517,00	0,00	0,00	15.517,00
9 Tutela ambiente	(+)	3.333.707,87	0,00	0,00	3.333.707,87
10 Trasporti	(+)	991.238,95	0,00	0,00	991.238,95
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.459.830,63	0,00	0,00	1.459.830,63
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	111.817,00	0,00	0,00	111.817,00
15 Lavoro e formazione	(+)	7.360,28	0,00	0,00	7.360,28
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	7.240,00	0,00	0,00	7.240,00
19 Relazioni internazionali	(+)	150.538,60	0,00	0,00	150.538,60
20 Fondi e accantonamenti	(+)	407.494,02	0,00	0,00	407.494,02
50 Debito pubblico	(+)	24.860,00	124.675,00	0,00	149.535,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		14.285.865,98	124.675,00	0,00	<b>14.410.540,98</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Previsione 2019

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	1.110.011,44	0,00	1.110.011,44
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione	(+)	216.698,10	0,00	216.698,10
5 Beni e attività culturali	(+)	15.000,00	0,00	15.000,00
6 Sport e tempo libero	(+)	333.454,97	0,00	333.454,97
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
9 Tutela ambiente	(+)	545.515,59	0,00	545.515,59
10 Trasporti	(+)	2.134.166,89	0,00	2.134.166,89
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	948.175,92	0,00	948.175,92
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		5.303.022,91	0,00	<b>5.303.022,91</b>

## Previsioni finali per funzionamento e investimento

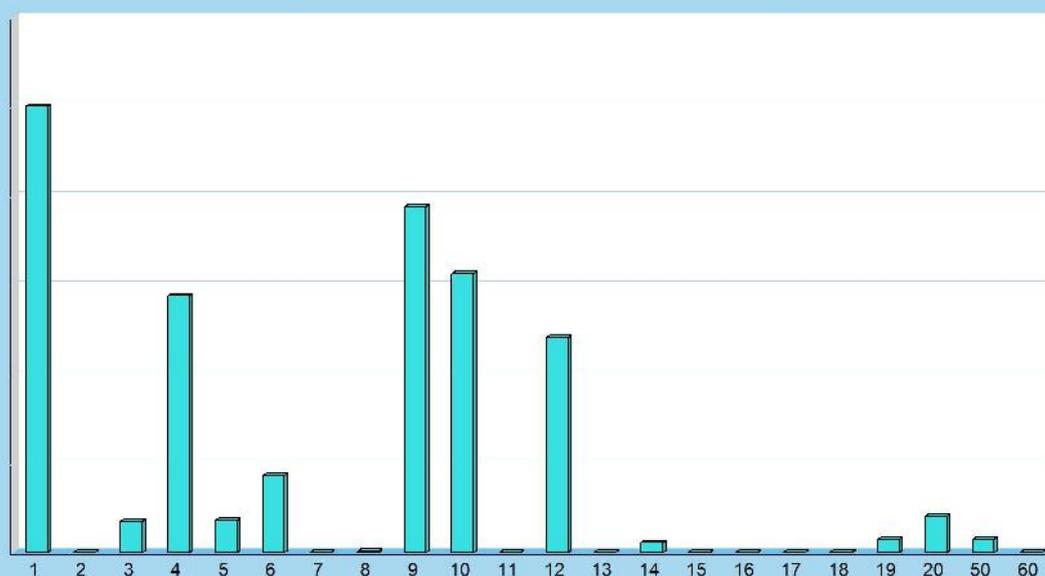
### Il budget definitivo per missioni e programmi

I programmi di spesa e, in particolare, i loro aggregati per "Missione", sono importanti riferimenti per misurare a fine esercizio l'efficacia dell'azione intrapresa dall'ente. È opportuno ricordare che i programmi in cui si articola la missione sono costituiti da spese di funzionamento e da investimenti. Le prime (funzionamento) comprendono gli interventi per consentire la normale erogazione dei servizi (spese correnti), per garantire la restituzione del capitale mutuato (rimborso prestiti) e le eventuali anticipazioni finanziarie aperte (anticipazioni). Il secondo tipo di spesa (investimenti) riprende invece le opere pubbliche in senso stretto (spese C/capitale) e le operazioni di sola natura finanziaria (incremento attività finanziarie). I due prospetti mostrano la situazione delle previsioni finali.

### Previsioni finali delle spese per Missione 2019

		Funzionamento	Investimento	Tot. Previsto
1 Servizi generali	(+)	3.891.357,89	1.110.011,44	5.001.369,33
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	351.961,69	0,00	351.961,69
4 Istruzione	(+)	2.662.401,06	216.698,10	2.879.099,16
5 Beni e attività culturali	(+)	344.754,20	15.000,00	359.754,20
6 Sport e tempo libero	(+)	525.786,79	333.454,97	859.241,76
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	15.517,00	0,00	15.517,00
9 Tutela ambiente	(+)	3.333.707,87	545.515,59	3.879.223,46
10 Trasporti	(+)	991.238,95	2.134.166,89	3.125.405,84
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.459.830,63	948.175,92	2.408.006,55
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	111.817,00	0,00	111.817,00
15 Lavoro e formazione	(+)	7.360,28	0,00	7.360,28
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	7.240,00	0,00	7.240,00
19 Relazioni internazionali	(+)	150.538,60	0,00	150.538,60
20 Fondi e accantonamenti	(+)	407.494,02	0,00	407.494,02
50 Debito pubblico	(+)	149.535,00	0,00	149.535,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FPV/U)		14.410.540,98	5.303.022,91	<b>19.713.563,89</b>

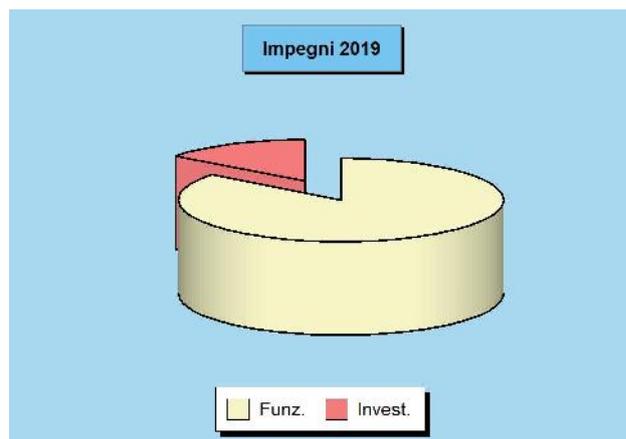
Previsioni per singola missione 2019



## Impegni finali delle spese per missione

### La situazione definitiva degli impegni

Ad inizio esercizio, il consiglio aveva approvato il DUP, e cioè il principale documento di pianificazione dell'attività futura. In questo contesto, erano stati identificati sia gli obiettivi generali del nuovo triennio che le risorse necessarie per il loro finanziamento. Il bilancio era stato suddiviso in programmi, poi raggruppati in missioni, a cui facevano capo i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro effettiva realizzazione. Nei mesi successivi, queste scelte si sono tradotte in attività di gestione che hanno comportato l'assunzione degli impegni di spesa. I prospetti riportano la situazione definitiva degli impegni per singola missione (aggregato di programmi) suddivisi nelle componenti destinate al funzionamento e agli interventi d'investimento.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Impegni 2019

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	3.414.331,83	0,00	0,00	3.414.331,83
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	336.611,67	0,00	0,00	336.611,67
4 Istruzione	(+)	2.474.316,82	0,00	0,00	2.474.316,82
5 Beni e attività culturali	(+)	329.063,80	0,00	0,00	329.063,80
6 Sport e tempo libero	(+)	477.645,26	0,00	0,00	477.645,26
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	6.868,02	0,00	0,00	6.868,02
9 Tutela ambiente	(+)	3.328.641,64	0,00	0,00	3.328.641,64
10 Trasporti	(+)	951.793,85	0,00	0,00	951.793,85
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.436.788,41	0,00	0,00	1.436.788,41
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	97.374,39	0,00	0,00	97.374,39
15 Lavoro e formazione	(+)	7.360,28	0,00	0,00	7.360,28
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	6.123,44	0,00	0,00	6.123,44
19 Relazioni internazionali	(+)	33.605,64	0,00	0,00	33.605,64
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	24.857,74	124.673,82	0,00	149.531,56
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Impegni complessivi</b>		<b>12.925.382,79</b>	<b>124.673,82</b>	<b>0,00</b>	<b>13.050.056,61</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Impegni 2019

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	597.309,48	0,00	597.309,48
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione	(+)	9.146,13	0,00	9.146,13
5 Beni e attività culturali	(+)	13.180,94	0,00	13.180,94
6 Sport e tempo libero	(+)	269.349,84	0,00	269.349,84
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
9 Tutela ambiente	(+)	152.955,30	0,00	152.955,30
10 Trasporti	(+)	1.138.421,76	0,00	1.138.421,76
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	55.113,83	0,00	55.113,83
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Impegni complessivi</b>		<b>2.235.477,28</b>	<b>0,00</b>	<b>2.235.477,28</b>

## Impegni per funzionamento e investimento

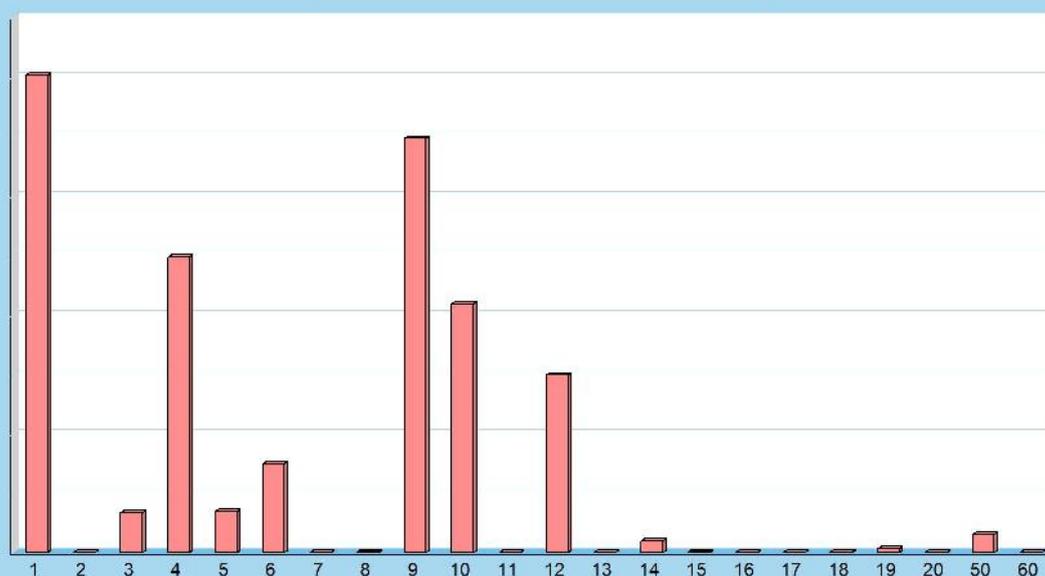
### La composizione della spesa impegnata

Lo stato di realizzazione degli impegni relativi a missioni e programmi dipende dalla composizione dell'intervento. Una forte componente di spesa per investimento non attuata per la mancata concessione del finanziamento, ad esempio, non indicherà alcun impegno producendo una apparente contrazione del grado di realizzazione. La stessa situazione si verifica quando la spesa già prevista e finanziata non è impegnata nell'esercizio ma è imputata in un anno diverso per effetto della mancata immediata esigibilità (FPV attivato). Negli argomenti che poi descriveranno lo stato di realizzazione della spesa per singola missione, infatti, l'impegno non sarà più accostato alla previsione ma al medesimo importo depurato dalla quota non impegnabile (al netto FPV/U).

### Impegni delle spese per Missione 2019

		Funzionamento	Investimento	Tot. Impegnato
1 Servizi generali	(+)	3.414.331,83	597.309,48	4.011.641,31
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	336.611,67	0,00	336.611,67
4 Istruzione	(+)	2.474.316,82	9.146,13	2.483.462,95
5 Beni e attività culturali	(+)	329.063,80	13.180,94	342.244,74
6 Sport e tempo libero	(+)	477.645,26	269.349,84	746.995,10
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	6.868,02	0,00	6.868,02
9 Tutela ambiente	(+)	3.328.641,64	152.955,30	3.481.596,94
10 Trasporti	(+)	951.793,85	1.138.421,76	2.090.215,61
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.436.788,41	55.113,83	1.491.902,24
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	97.374,39	0,00	97.374,39
15 Lavoro e formazione	(+)	7.360,28	0,00	7.360,28
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	6.123,44	0,00	6.123,44
19 Relazioni internazionali	(+)	33.605,64	0,00	33.605,64
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	149.531,56	0,00	149.531,56
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
		<b>Impegni complessivi</b>	<b>13.050.056,61</b>	<b>2.235.477,28</b>
				<b>15.285.533,89</b>

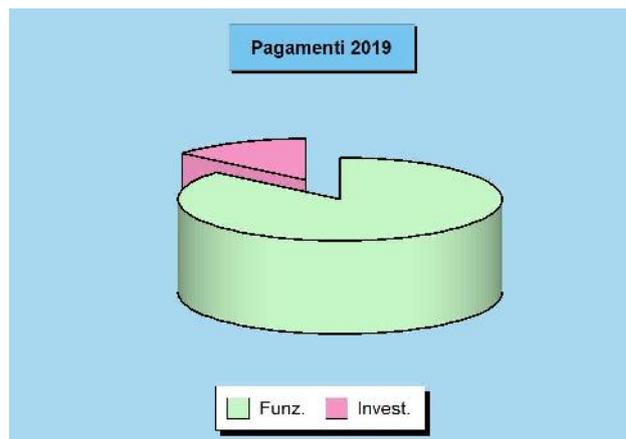
Impegni per singola missione 2019



## Pagamenti finali delle spese per missione

### La situazione finale dei pagamenti

L'impegno della spesa è solo il primo passo verso la realizzazione del progetto di acquisto di beni e servizi o di realizzazione dell'opera. Bisogna innanzi tutto notare che la velocità di pagamento della spesa, successiva all'assunzione dell'impegno, non dipende solo dalla rapidità dell'ente di portare a conclusione il procedimento amministrativo ma è anche influenzata da fattori esterni. I vincoli posti degli obiettivi di finanza pubblica o il ritardo nell'erogazione dei trasferimenti possono rallentare il normale decorso del procedimento. In generale, le spese di funzionamento hanno tempi di esborso più rapidi mentre quelle in C/capitale sono influenzate dal tipo di finanziamento e dalla velocità d'incasso del credito. Il prospetto riporta l'entità dei pagamenti per missione.



### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Pagamenti 2019

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	2.901.958,43	0,00	0,00	2.901.958,43
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	236.764,47	0,00	0,00	236.764,47
4 Istruzione	(+)	2.178.688,23	0,00	0,00	2.178.688,23
5 Beni e attività culturali	(+)	272.946,26	0,00	0,00	272.946,26
6 Sport e tempo libero	(+)	424.087,68	0,00	0,00	424.087,68
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	6.868,02	0,00	0,00	6.868,02
9 Tutela ambiente	(+)	3.003.261,90	0,00	0,00	3.003.261,90
10 Trasporti	(+)	705.870,95	0,00	0,00	705.870,95
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.400.092,28	0,00	0,00	1.400.092,28
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	97.374,39	0,00	0,00	97.374,39
15 Lavoro e formazione	(+)	7.360,28	0,00	0,00	7.360,28
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	5.123,44	0,00	0,00	5.123,44
19 Relazioni internazionali	(+)	15.629,64	0,00	0,00	15.629,64
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	24.857,74	124.673,82	0,00	149.531,56
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Pagamenti complessivi</b>		<b>11.280.883,71</b>	<b>124.673,82</b>	<b>0,00</b>	<b>11.405.557,53</b>

### Parte "Investimento" delle Missioni - Pagamenti 2019

		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	387.432,14	0,00	387.432,14
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione	(+)	7.147,36	0,00	7.147,36
5 Beni e attività culturali	(+)	10.390,19	0,00	10.390,19
6 Sport e tempo libero	(+)	263.849,84	0,00	263.849,84
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
9 Tutela ambiente	(+)	69.002,20	0,00	69.002,20
10 Trasporti	(+)	1.034.476,59	0,00	1.034.476,59
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	55.075,43	0,00	55.075,43
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
<b>Pagamenti complessivi</b>		<b>1.827.373,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.827.373,75</b>

## Pagamenti per funzionamento e investimento

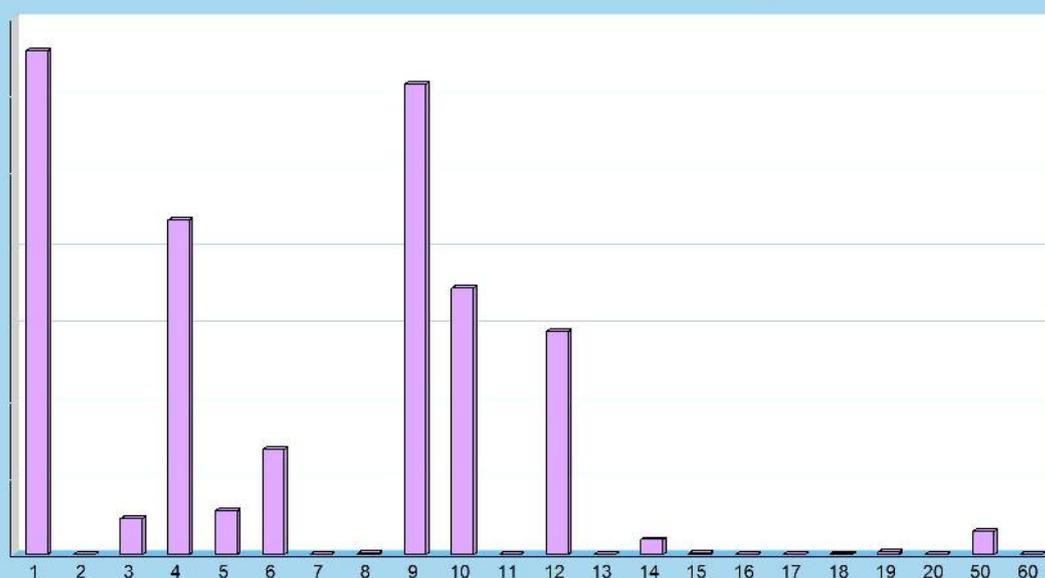
### La composizione della spesa pagata

La legge individua i tempi di riferimento dei pagamenti effettuati a titolo di corrispettivo monetario per le transazioni commerciali che derivano da contratti tra imprese e PA e che comportano la consegna di merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo. L'ente, infatti, dovrebbe pagare i propri fornitori entro 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura, termine che può essere allungato a 60 giorni con l'accordo scritto del creditore. È solo il caso di notare che nelle transazioni tra imprese private, è consentito alle parti di pattuire termini di pagamento superiori purché stabiliti per iscritto e non gravemente iniqui per il creditore, pena la nullità della clausola in deroga. I prospetti mostrano la composizione dei pagamenti per ciascuna missione.

### Pagamenti delle spese per Missioni 2019

		Funzionamento	Investimento	Tot. Pagato
1 Servizi generali	(+)	2.901.958,43	387.432,14	3.289.390,57
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	236.764,47	0,00	236.764,47
4 Istruzione	(+)	2.178.688,23	7.147,36	2.185.835,59
5 Beni e attività culturali	(+)	272.946,26	10.390,19	283.336,45
6 Sport e tempo libero	(+)	424.087,68	263.849,84	687.937,52
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	6.868,02	0,00	6.868,02
9 Tutela ambiente	(+)	3.003.261,90	69.002,20	3.072.264,10
10 Trasporti	(+)	705.870,95	1.034.476,59	1.740.347,54
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.400.092,28	55.075,43	1.455.167,71
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	97.374,39	0,00	97.374,39
15 Lavoro e formazione	(+)	7.360,28	0,00	7.360,28
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	5.123,44	0,00	5.123,44
19 Relazioni internazionali	(+)	15.629,64	0,00	15.629,64
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	149.531,56	0,00	149.531,56
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
		<b>Pagamenti complessivi</b>	<b>11.405.557,53</b>	<b>1.827.373,75</b>
				<b>13.232.931,28</b>

Pagamenti per singola missione 2019



## Stato di realizzazione delle spese per missione

### L'andamento degli impegni per missione

L'esito finanziario della programmazione è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti di ogni singola missione con i relativi programmi, e cioè il fabbisogno per il funzionamento, che comprende le spese correnti, la restituzione dei debiti e la chiusura delle anticipazioni, unitamente alle risorse per gli investimenti, che raggruppano le spese in C/capitale e l'incremento delle attività finanziarie. Si tratta di comparti che seguono modalità operative e regole molto diverse. Ad esempio, l'applicazione del principio di imputazione della spesa nell'esercizio in cui questa sarà esigibile richiede l'attivazione della tecnica del fondo pluriennale, con il conseguente stanziamento in uscita di altrettante poste denominate *Fondo pluriennale* (FPV/U) non soggette ad impegno e la formazione di altrettante economie (stanziamenti non impegnati). Il seguente prospetto, per neutralizzare questo fenomeno e rendere più veritiero il calcolo dello stato di realizzazione, riporta gli stanziamenti di spesa al netto dell'eventuale fondo pluriennale presente tra le uscite.

### Stato di realizzazione effettivo (al netto FPV/U) delle spese per Missioni 2019

		Stanziamenti (+)	FPV/U (-)	Stanz. netti	Impegni	% Impegnato
Servizi generali	Funz.	3.891.357,89	252.361,50	3.638.996,39	3.414.331,83	87,74%
	Invest.	1.110.011,44	339.414,50	770.596,94	597.309,48	53,81%
Giustizia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Ordine pubblico	Funz.	351.961,69	0,00	351.961,69	336.611,67	95,64%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Istruzione	Funz.	2.662.401,06	0,00	2.662.401,06	2.474.316,82	92,94%
	Invest.	216.698,10	201.698,10	15.000,00	9.146,13	4,22%
Cultura	Funz.	344.754,20	0,00	344.754,20	329.063,80	95,45%
	Invest.	15.000,00	0,00	15.000,00	13.180,94	87,87%
Sport	Funz.	525.786,79	0,00	525.786,79	477.645,26	90,84%
	Invest.	333.454,97	37.702,64	295.752,33	269.349,84	80,78%
Turismo	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Territorio	Funz.	15.517,00	0,00	15.517,00	6.868,02	44,26%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Tutela ambiente	Funz.	3.333.707,87	0,00	3.333.707,87	3.328.641,64	99,85%
	Invest.	545.515,59	44.609,30	500.906,29	152.955,30	28,04%
Trasporti	Funz.	991.238,95	0,00	991.238,95	951.793,85	96,02%
	Invest.	2.134.166,89	610.356,47	1.523.810,42	1.138.421,76	53,34%
Soccorso civile	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sociale e famiglia	Funz.	1.459.830,63	0,00	1.459.830,63	1.436.788,41	98,42%
	Invest.	948.175,92	873.062,09	75.113,83	55.113,83	5,81%
Salute	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Sviluppo economico	Funz.	111.817,00	0,00	111.817,00	97.374,39	87,08%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Lavoro e formazione	Funz.	7.360,28	0,00	7.360,28	7.360,28	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Agricoltura e pesca	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Energia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. con autonomie	Funz.	7.240,00	0,00	7.240,00	6.123,44	84,58%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. internazionali	Funz.	150.538,60	116.932,83	33.605,77	33.605,64	22,32%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Fondi	Funz.	407.494,02	0,00	407.494,02	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Debito pubblico	Funz.	149.535,00	0,00	149.535,00	149.531,56	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-

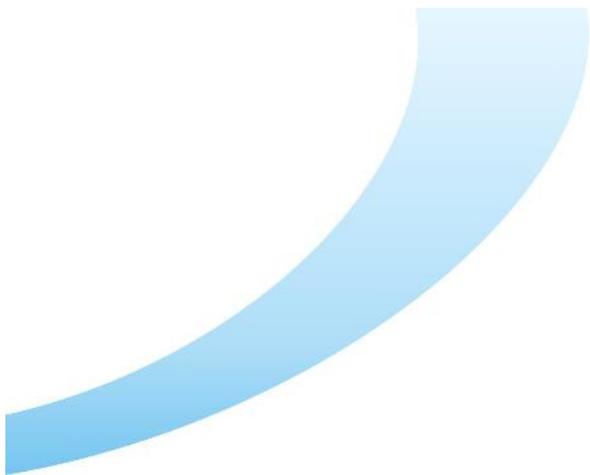
## Grado di ultimazione delle missioni

### L'andamento dei pagamenti per missione

Lo stato di realizzazione è forse l'indice più semplice per valutare l'efficacia della programmazione. La tabella precedente, infatti, forniva un'immagine immediata sul volume di risorse attivate nell'esercizio per finanziare le missioni. I dati della colonna degli impegni offrivano adeguate informazioni sul valore degli interventi assunti nel bilancio corrente e negli investimenti. Ma la contabilità espone anche un altro elemento, seppure di minor peso, che diventa utile per valutare l'andamento della gestione, e cioè il grado di ultimazione delle missioni, inteso come il rapporto tra gli impegni di spesa ed i relativi pagamenti effettuati nello stesso esercizio. In una congiuntura economica dove non è sempre facile disporre di liquidità, la velocità nei pagamenti è un indice della presenza o meno di questo elemento di possibile criticità. La capacità di ultimare il procedimento fino al completo pagamento delle obbligazioni può diventare, soprattutto per quanto riguarda la spesa corrente, un'informazione significativa.

### Grado di ultimazione delle spese per Missioni 2019

		Stanz. netti	Impegni	Pagamenti	% Pagato
Servizi generali	Funz.	3.638.996,39	3.414.331,83	2.901.958,43	84,99%
	Invest.	770.596,94	597.309,48	387.432,14	64,86%
Giustizia	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Ordine pubblico	Funz.	351.961,69	336.611,67	236.764,47	70,34%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Istruzione	Funz.	2.662.401,06	2.474.316,82	2.178.688,23	88,05%
	Invest.	15.000,00	9.146,13	7.147,36	78,15%
Cultura	Funz.	344.754,20	329.063,80	272.946,26	82,95%
	Invest.	15.000,00	13.180,94	10.390,19	78,83%
Sport	Funz.	525.786,79	477.645,26	424.087,68	88,79%
	Invest.	295.752,33	269.349,84	263.849,84	97,96%
Turismo	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Territorio	Funz.	15.517,00	6.868,02	6.868,02	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Tutela ambiente	Funz.	3.333.707,87	3.328.641,64	3.003.261,90	90,22%
	Invest.	500.906,29	152.955,30	69.002,20	45,11%
Trasporti	Funz.	991.238,95	951.793,85	705.870,95	74,16%
	Invest.	1.523.810,42	1.138.421,76	1.034.476,59	90,87%
Soccorso civile	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Sociale e famiglia	Funz.	1.459.830,63	1.436.788,41	1.400.092,28	97,45%
	Invest.	75.113,83	55.113,83	55.075,43	99,93%
Salute	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Sviluppo economico	Funz.	111.817,00	97.374,39	97.374,39	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Lavoro e formazione	Funz.	7.360,28	7.360,28	7.360,28	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Agricoltura e pesca	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Energia	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. con autonomie	Funz.	7.240,00	6.123,44	5.123,44	83,67%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Relaz. internazionali	Funz.	33.605,77	33.605,64	15.629,64	46,51%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Fondi	Funz.	407.494,02	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Debito pubblico	Funz.	149.535,00	149.531,56	149.531,56	100,00%
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-
Anticipazioni	Funz.	0,00	0,00	0,00	-
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-



# **STATO DI ATTUAZIONE DELLE SINGOLE MISSIONI**

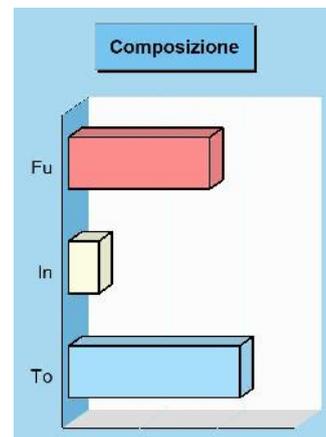
## Servizi generali e istituzionali

### Missione 01 e relativi programmi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi di amministrazione e per il funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività di sviluppo in un'ottica di *governance* e partenariato, compresa la comunicazione istituzionale. Appartengono alla missione gli obiettivi di amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi, l'amministrazione e il corretto funzionamento dei servizi di pianificazione economica e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali, compresa la gestione del personale. I prospetti seguenti, con i grafici accostati, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

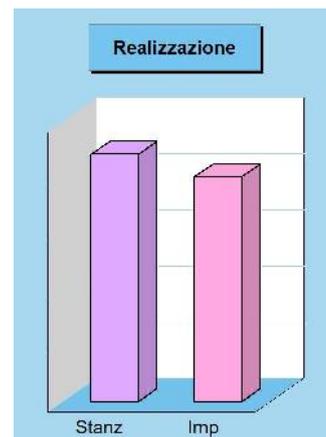
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	3.891.357,89	-	
In conto capitale	(+)	-	1.110.011,44	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>3.891.357,89</b>	<b>1.110.011,44</b>	<b>5.001.369,33</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	252.361,50	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	339.414,50	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>3.638.996,39</b>	<b>770.596,94</b>	<b>4.409.593,33</b>



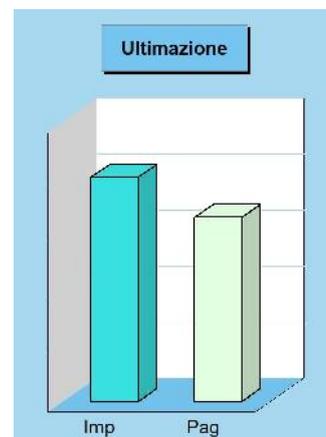
#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	3.891.357,89	3.414.331,83	
In conto capitale	(+)	1.110.011,44	597.309,48	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>5.001.369,33</b>	<b>4.011.641,31</b>	<b>80,21%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	252.361,50	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	339.414,50	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>4.409.593,33</b>	<b>4.011.641,31</b>	<b>90,98%</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	3.414.331,83	2.901.958,43	
In conto capitale	(+)	597.309,48	387.432,14	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>4.011.641,31</b>	<b>3.289.390,57</b>	<b>82,00%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>4.011.641,31</b>	<b>3.289.390,57</b>	<b>82,00%</b>



#### Gestione finanziaria (considerazioni e valutazioni sul Prog.103)

Nella missione sono ricomprese le spese relative alle retribuzioni del personale impiegato, al compenso del Collegio dei Revisori, alle spese di telefonia, servizi di pulizia e sanificazione, energia elettrica e acquisto stampati e cancelleria per l'Ente.

#### Tributi e servizi fiscali (considerazioni e valutazioni sul Prog.104)

Nella missione, le principali voci di spesa sono, oltre alle voci stipendiali per il personale, le spese e gli aggi per la riscossione dei tributi, l'Iva a debito, il trasferimento alla provincia del tributo ambientale (correlato all'entrata Tari).

**Demanio e patrimonio** (considerazioni e valutazioni sul Prog.105)

La principale voce di spesa è rappresentata da quella necessaria alla manutenzione straordinaria degli immobili patrimoniali.

**Ufficio tecnico** (considerazioni e valutazioni sul Prog.106)

Nella missione, le principali voci di spesa sono, oltre alle voci stipendiali per il personale, le spese relative agli incarichi di natura tecnica e quelle correlate alla restituzione degli oneri di urbanizzazione.

**Anagrafe e stato civile** (considerazioni e valutazioni sul Prog.107)

La principale voce di spesa è rappresentata dalle retribuzioni del personale impiegato, per il trasferimento al Ministero dell'Interno degli introiti derivanti dalla carta d'identità elettronica e per le spese sostenute in occasione delle elezioni.

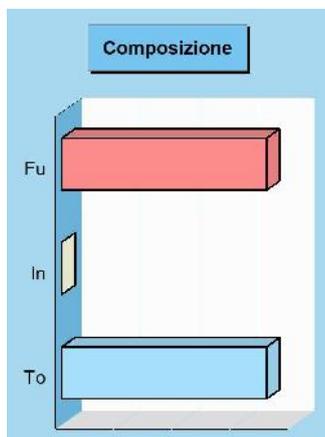
**Altri servizi generali** (considerazioni e valutazioni sul Prog.111)

Ricomprende le spese per risarcimento danni, per la gestione del riscaldamento nelle varie strutture Comunali, oltre ai trasferimenti previsti a favore dell'Unione Tresinaro - Secchia per la gestione dei servizi generali.

## Ordine pubblico e sicurezza

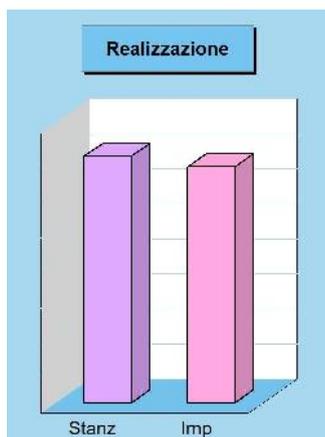
### Missione 03 e relativi programmi

L'attività di programmazione connessa all'esercizio di questa missione è legata all'esercizio delle attribuzioni di amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale ed amministrativa. Sono incluse in questo contesto le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, oltre le forme di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Le competenze della polizia locale consistono nella attivazione di servizi e provvedimenti destinati alla difesa degli interessi pubblici meritevoli di tutela. I prospetti mostrano lo stanziamento aggiornato della missione con il relativo stato di realizzazione e grado d'ultimazione.



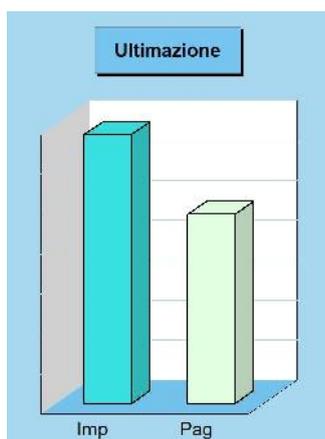
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	351.961,69	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	351.961,69	0,00	<b>351.961,69</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		351.961,69	0,00	<b>351.961,69</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	351.961,69	336.611,67	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	351.961,69	336.611,67	<b>95,64</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		351.961,69	336.611,67	<b>95,64</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	336.611,67	236.764,47	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	336.611,67	236.764,47	<b>70,34</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		336.611,67	236.764,47	<b>70,34</b>

### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 03

Comprende la spesa prevista per il trasferimento all'Unione Tresinaro - Secchia della quota relativa alla Polizia Municipale, confluita in Unione.

**Polizia locale e amministrativa** (considerazioni e valutazioni sul Prog.301)

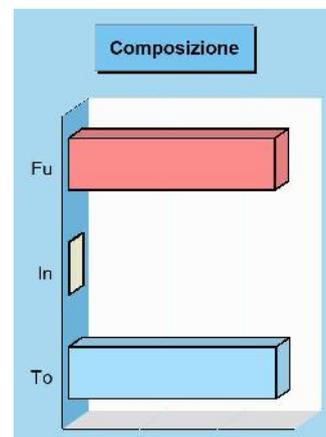
## Istruzione e diritto allo studio

### Missione 04 e relativi programmi

La programmazione in tema di diritto allo studio abbraccia il funzionamento e l'erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei vari servizi connessi, come l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione, ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse in questo contesto anche le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Si tratta, pertanto, di ambiti operativi finalizzati a rendere effettivo il diritto allo studio. I prospetti di seguito riportati, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

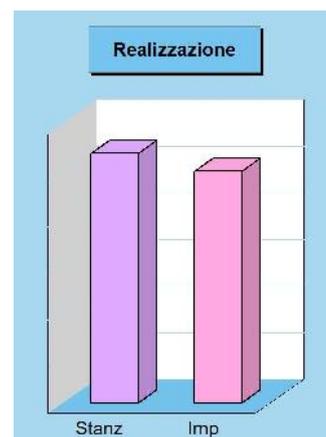
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	2.662.401,06	-	
In conto capitale	(+)	-	216.698,10	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>2.662.401,06</b>	<b>216.698,10</b>	<b>2.879.099,16</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	201.698,10	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>2.662.401,06</b>	<b>15.000,00</b>	<b>2.677.401,06</b>



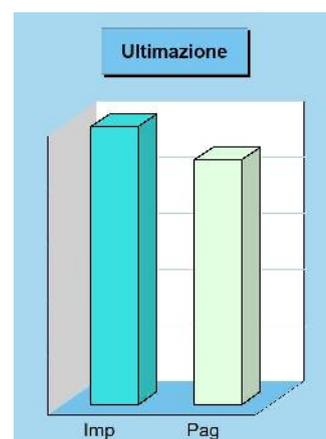
#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	2.662.401,06	2.474.316,82	
In conto capitale	(+)	216.698,10	9.146,13	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>2.879.099,16</b>	<b>2.483.462,95</b>	<b>86,26%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		201.698,10	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>2.677.401,06</b>	<b>2.483.462,95</b>	<b>92,76%</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	2.474.316,82	2.178.688,23	
In conto capitale	(+)	9.146,13	7.147,36	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV) (+)</b>		<b>2.483.462,95</b>	<b>2.185.835,59</b>	<b>88,02%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)		-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-)		-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>2.483.462,95</b>	<b>2.185.835,59</b>	<b>88,02%</b>



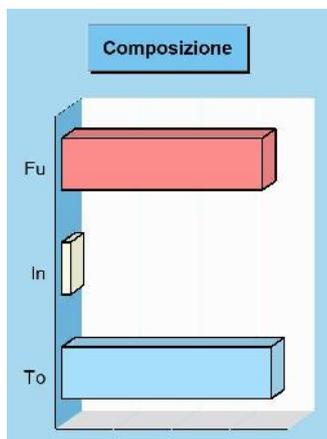
### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 04

Comprende le spese necessarie al funzionamento delle strutture scolastiche, dalla spesa necessaria alla retribuzione del personale, a quella per garantire i servizi di refezione, trasporto, utenze varie (energia elettrica, telefoniche riscaldamento), manutenzione degli immobili, erogazione di contributi ecc.

## Valorizzazione beni e attiv. culturali

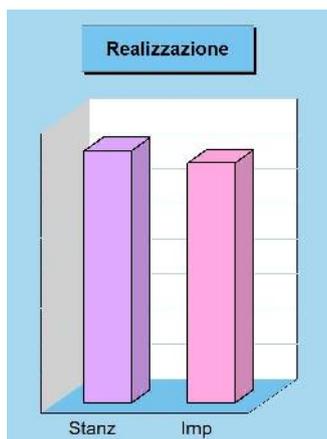
### Missione 05 e relativi programmi

Appartengono alla missione, suddivisa nei corrispondenti programmi, l'amministrazione e il funzionamento delle prestazioni di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione, dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Rientrano nel campo l'amministrazione, il funzionamento e l'erogazione di servizi culturali, con il sostegno alle strutture e attività culturali non finalizzate al turismo, incluso quindi il supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	344.754,20	-	
In conto capitale	(+)	-	15.000,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	344.754,20	15.000,00	<b>359.754,20</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		344.754,20	15.000,00	<b>359.754,20</b>

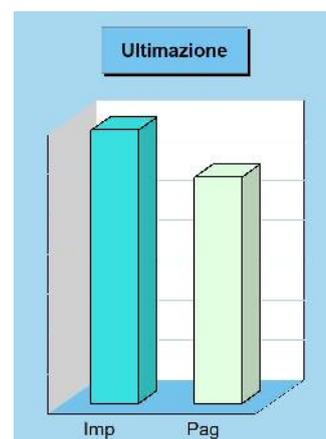


#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	344.754,20	329.063,80	
In conto capitale	(+)	15.000,00	13.180,94	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	359.754,20	342.244,74	<b>95,13</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		359.754,20	342.244,74	<b>95,13</b>

#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	329.063,80	272.946,26	
In conto capitale	(+)	13.180,94	10.390,19	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	342.244,74	283.336,45	<b>82,79</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		342.244,74	283.336,45	<b>82,79</b>



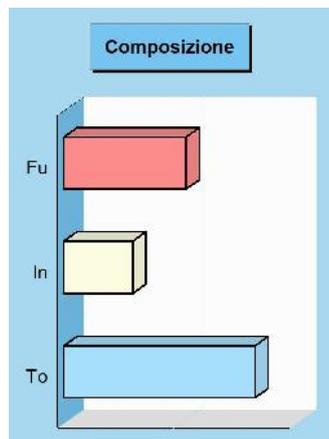
### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 05

Comprende le spese necessarie al funzionamento del servizio Cultura e politiche giovanili, dalla spesa necessaria alla retribuzione del personale, a quella per garantire i servizi di bibliotecari, gli eventi culturali, le utenze (energia elettrica, telefoniche, riscaldamento, servizi di pulizia), manutenzione degli immobili, completamento demanio librario ecc.

## Politica giovanile, sport e tempo libero

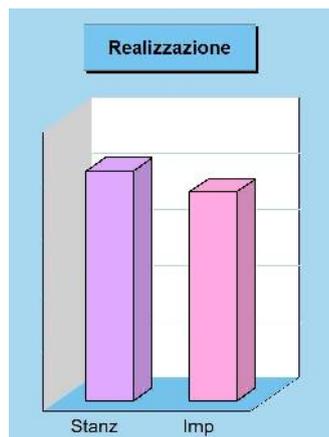
### Missione 06 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sportivo e ricreativo riguardano la gestione dell'impiantistica sportiva in tutti i suoi aspetti, che vanno dalla costruzione e manutenzione degli impianti e delle attrezzature alla concreta gestione operativa dei servizi attivati. Queste attribuzioni si estendono fino a ricomprendervi l'organizzazione diretta o l'intervento contributivo nelle manifestazioni a carattere sportivo o ricreativo. Appartengono a questo genere di missione, pertanto, l'amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi. I prospetti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



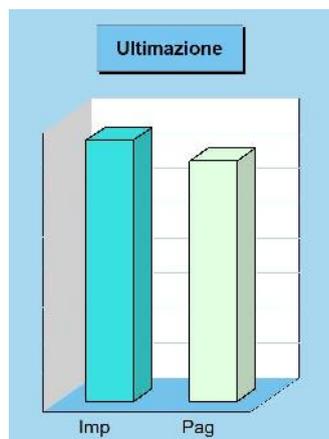
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	525.786,79	-	
In conto capitale	(+)	-	333.454,97	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>525.786,79</b>	<b>333.454,97</b>	<b>859.241,76</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	37.702,64	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>525.786,79</b>	<b>295.752,33</b>	<b>821.539,12</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	525.786,79	477.645,26	
In conto capitale	(+)	333.454,97	269.349,84	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>859.241,76</b>	<b>746.995,10</b>	<b>86,94</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	37.702,64	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>821.539,12</b>	<b>746.995,10</b>	<b>90,93</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	477.645,26	424.087,68	
In conto capitale	(+)	269.349,84	263.849,84	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>746.995,10</b>	<b>687.937,52</b>	<b>92,09</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>746.995,10</b>	<b>687.937,52</b>	<b>92,09</b>

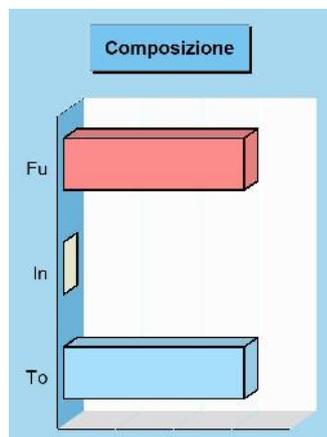
### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 06

Comprende le spese necessarie al funzionamento del Settore Vita della Comunità (voci stipendiali, spese necessarie all'organizzazione degli eventi ricreativi e sportivi sul territorio, alle utenze delle sale civiche ai contributi a sostegno dell'associazionismo e del volontariato), nonché le spese d'investimento destinate alla manutenzione straordinaria degli immobili e delle strutture sportive

## Assetto territorio, edilizia abitativa

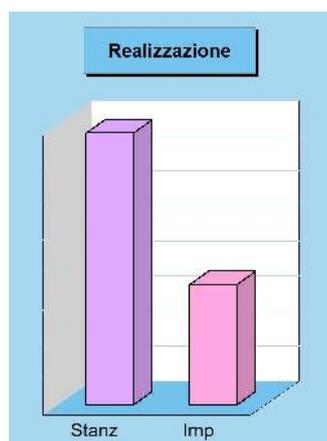
### Missione 08 e relativi programmi

I principali strumenti di programmazione che interessano la gestione del territorio e l'urbanistica sono il piano regolatore generale, il piano particolareggiato e quello strutturale, il programma di fabbricazione, il piano urbanistico ed il regolamento edilizio. Questi strumenti delimitano l'assetto e l'urbanizzazione del territorio individuando i vincoli di natura urbanistica ed edilizia, con la conseguente definizione della destinazione di tutte le aree comprese nei confini della realtà locale amministrata dall'ente. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione e suoi programmi, insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	15.517,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	15.517,00	0,00	<b>15.517,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		15.517,00	0,00	<b>15.517,00</b>

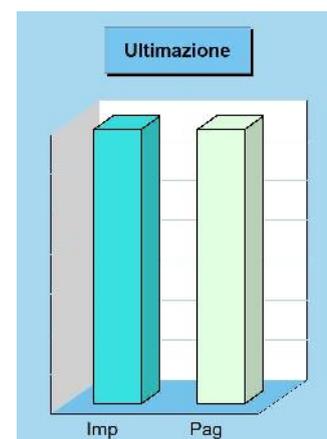


#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	15.517,00	6.868,02	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	15.517,00	6.868,02	<b>44,26</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		15.517,00	6.868,02	<b>44,26</b>

#### Grado di ultimazione della Missione 2019

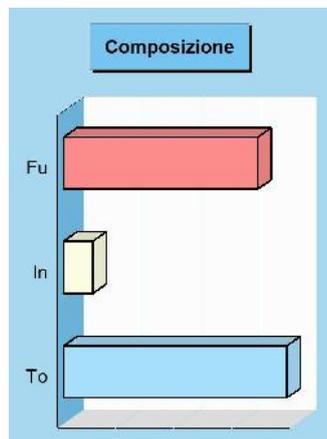
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	6.868,02	6.868,02	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	6.868,02	6.868,02	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		6.868,02	6.868,02	<b>100,00</b>



## Sviluppo sostenibile e tutela ambiente

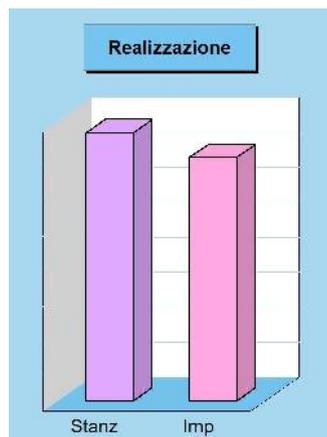
### Missione 09 e relativi programmi

Le funzioni attribuite all'ente in materia di gestione del territorio e dell'ambiente hanno assunto una crescente importanza, dovuta alla maggiore sensibilità del cittadino e dell'amministrazione verso un approccio che garantisca un ordinato sviluppo socio/economico del territorio, il più possibile compatibile con il rispetto e la valorizzazione dell'ambiente. La programmazione, in questo contesto, abbraccia l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, la difesa del suolo dall'inquinamento, la tutela dell'acqua e dell'aria. I prospetti mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



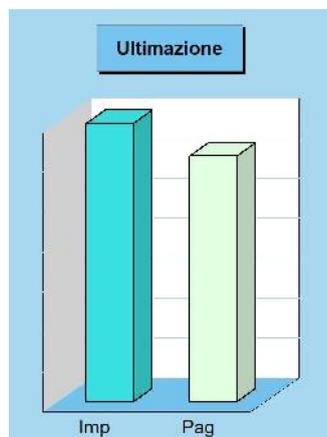
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	3.333.707,87	-	
In conto capitale	(+)	-	545.515,59	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>3.333.707,87</b>	<b>545.515,59</b>	<b>3.879.223,46</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	44.609,30	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>3.333.707,87</b>	<b>500.906,29</b>	<b>3.834.614,16</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	3.333.707,87	3.328.641,64	
In conto capitale	(+)	545.515,59	152.955,30	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>3.879.223,46</b>	<b>3.481.596,94</b>	<b>89,75</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	44.609,30	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>3.834.614,16</b>	<b>3.481.596,94</b>	<b>90,79</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	3.328.641,64	3.003.261,90	
In conto capitale	(+)	152.955,30	69.002,20	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>3.481.596,94</b>	<b>3.072.264,10</b>	<b>88,24</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>3.481.596,94</b>	<b>3.072.264,10</b>	<b>88,24</b>

### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 09

Comprende le spese relative alla gestione dei rifiuti, alle bonifiche ambientali, agli interventi sulle reti fognarie, alla manutenzione dei parchi e giardini nonché alla cura degli argini dei fiumi e dei torrenti, oltre alle voci relative al trattamento stipendiale del personale addetto.

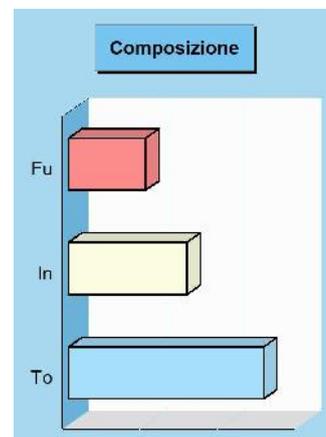
## Trasporti e diritto alla mobilità

### Missione 10 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nella Missione interessano il campo della viabilità e dei trasporti, e riguardano sia la gestione della circolazione e della viabilità che l'illuminazione stradale locale. I riflessi economici di queste competenze possono abbracciare il bilancio investimenti e la gestione corrente. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio, incluse le attività di supporto alla programmazione regionale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

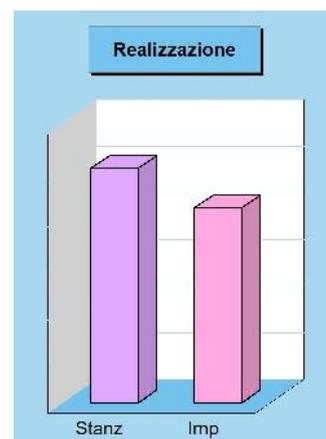
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	991.238,95	-	
In conto capitale	(+)	-	2.134.166,89	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>991.238,95</b>	<b>2.134.166,89</b>	<b>3.125.405,84</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	610.356,47	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>991.238,95</b>	<b>1.523.810,42</b>	<b>2.515.049,37</b>



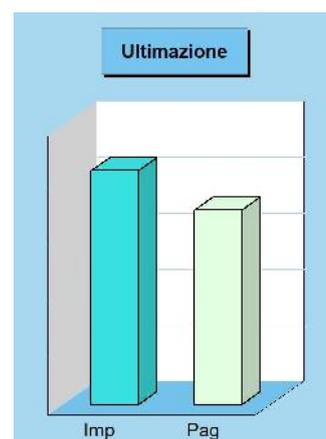
#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	991.238,95	951.793,85	
In conto capitale	(+)	2.134.166,89	1.138.421,76	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>3.125.405,84</b>	<b>2.090.215,61</b>	<b>66,88%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	610.356,47	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>2.515.049,37</b>	<b>2.090.215,61</b>	<b>83,11%</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	951.793,85	705.870,95	
In conto capitale	(+)	1.138.421,76	1.034.476,59	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
<b>Totale (al lordo FPV)</b>	<b>(+)</b>	<b>2.090.215,61</b>	<b>1.740.347,54</b>	<b>83,26%</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
<b>Programmazione effettiva</b>		<b>2.090.215,61</b>	<b>1.740.347,54</b>	<b>83,26%</b>



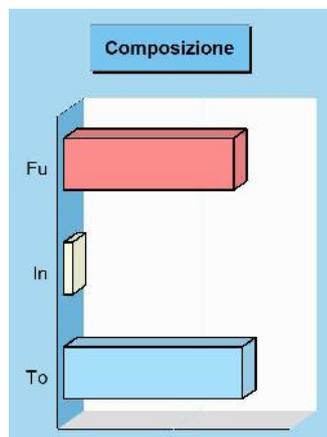
### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 10

Nella missione sono ricomprese le spese necessarie relative alla viabilità e alla manutenzione delle infrastrutture stradali, come la rimozione neve, la pubblica illuminazione, la manutenzione straordinaria delle strade, l'acquisto della segnaletica stradale, il carburante necessario ai mezzi di servizio, oltre alle spese per il trattamento stipendiale del personale.

## Politica sociale e famiglia

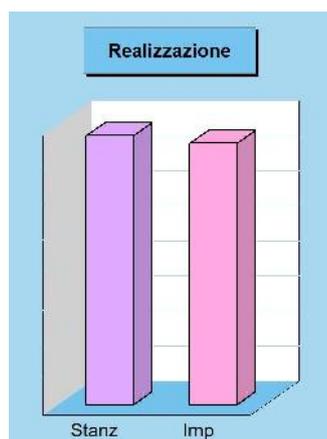
### Missione 12 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sociale riguardano aspetti molteplici della vita del cittadino che richiedono un intervento diretto o indiretto dell'ente dai primi anni di vita fino all'età senile. La politica sociale adottata nell'ambito territoriale ha riflessi importanti nella composizione del bilancio e nella programmazione di medio periodo, e questo sia per quanto riguarda la spesa corrente che gli investimenti. Questa missione include l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei servizi in materia di protezione sociale a favore della famiglia, dei minori, degli anziani. I prospetti, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



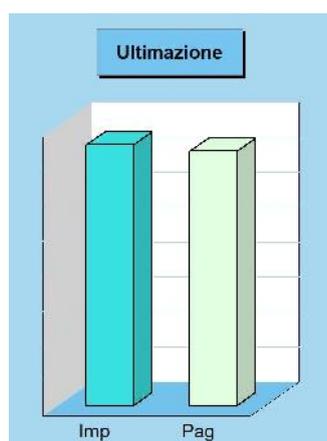
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	1.459.830,63	-	
In conto capitale	(+)	-	948.175,92	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	1.459.830,63	948.175,92	<b>2.408.006,55</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	873.062,09	
Programmazione effettiva		1.459.830,63	75.113,83	<b>1.534.944,46</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	1.459.830,63	1.436.788,41	
In conto capitale	(+)	948.175,92	55.113,83	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	2.408.006,55	1.491.902,24	<b>61,96</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	873.062,09	-	
Programmazione effettiva		1.534.944,46	1.491.902,24	<b>97,20</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	1.436.788,41	1.400.092,28	
In conto capitale	(+)	55.113,83	55.075,43	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	1.491.902,24	1.455.167,71	<b>97,54</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		1.491.902,24	1.455.167,71	<b>97,54</b>

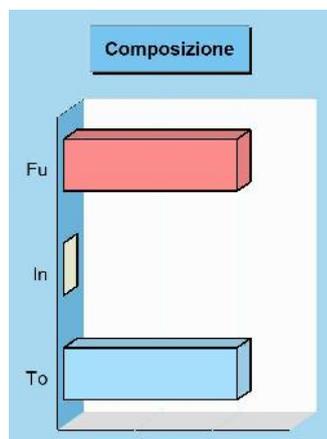
### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 12

Ricomprende le spese necessarie al funzionamento degli asili nido, i trasferimenti all'Unione Tresinaro - Secchia per la gestione dei servizi sociali nonché le spese previste in relazione alla realizzazione del centro residenziale per anziani.

## Sviluppo economico e competitività

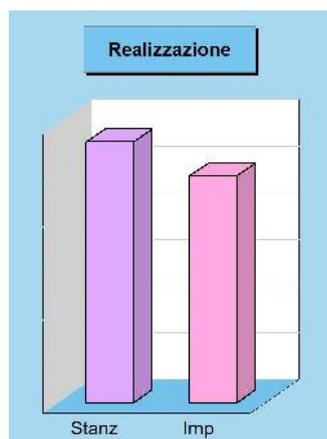
### Missione 14 e relativi programmi

L'azione dell'ente nelle più vaste tematiche economiche e produttive è spesso indirizzata a stimolare un più incisivo intervento di altre strutture pubbliche, come la regione, la provincia e la camera di commercio che, per competenza istituzionale, operano abitualmente in questo settore. Premesso questo, sono comprese in questa Missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo delle attività produttive di commercio, artigianato ed industria. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	111.817,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	111.817,00	0,00	<b>111.817,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		111.817,00	0,00	<b>111.817,00</b>

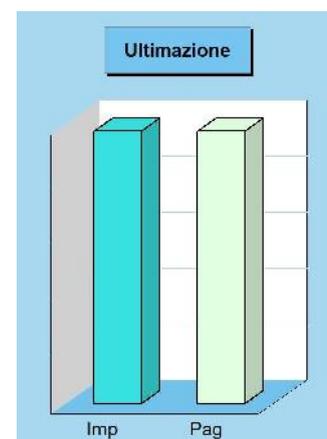


#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanzamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	111.817,00	97.374,39	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	111.817,00	97.374,39	<b>87,08</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		111.817,00	97.374,39	<b>87,08</b>

#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	97.374,39	97.374,39	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	97.374,39	97.374,39	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		97.374,39	97.374,39	<b>100,00</b>



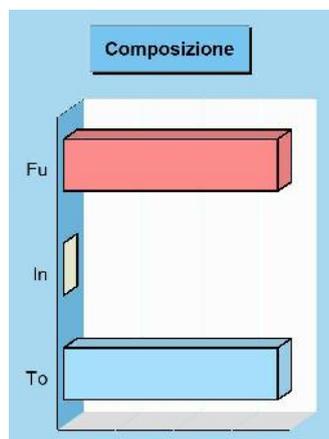
#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 14

Comprende le spese di funzionamento del Servizio Commercio.

## Lavoro e formazione professionale

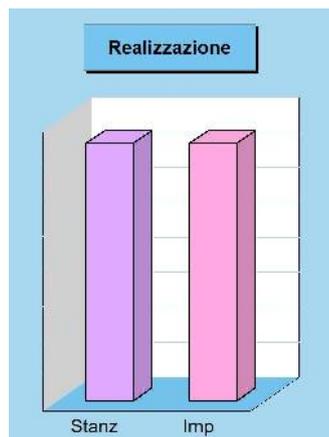
### Missione 15 e relativi programmi

I principali interventi nell'ambito del lavoro rientrano nelle competenze prioritarie di strutture che fanno riferimento allo stato, alla regione ed alla provincia. L'operatività dell'ente in questo contesto così particolare è quindi sussidiaria rispetto le prestazioni svolte da altri organismi della pubblica amministrazione. Partendo da questa premessa, l'ente locale può operare sia con interventi di supporto alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione, che mediante azioni volte al successivo inserimento del prestatore d'opera nel mercato del lavoro. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



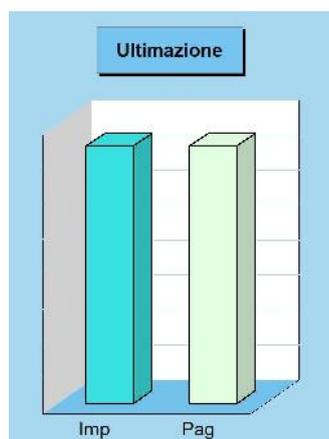
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	7.360,28	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.360,28	0,00	<b>7.360,28</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		7.360,28	0,00	<b>7.360,28</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	7.360,28	7.360,28	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.360,28	7.360,28	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		7.360,28	7.360,28	<b>100,00</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	7.360,28	7.360,28	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.360,28	7.360,28	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		7.360,28	7.360,28	<b>100,00</b>

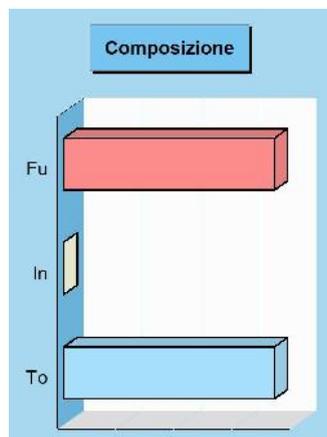
### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 15

Comprende l'importo da trasferire all'Ufficio di collocamento di Scandiano per lo svolgimento delle relative funzioni.

## Relazioni con autonomie locali

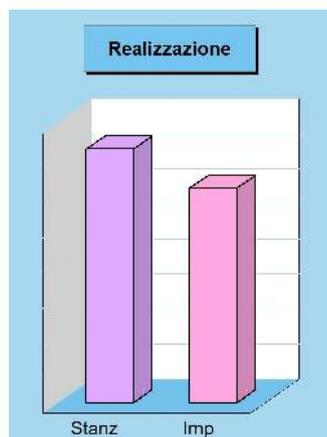
### Missione 18 e relativi programmi

Questa missione, insieme all'analoga dedicata ai rapporti sviluppati con l'estero, delimita un ambito operativo teso a promuovere lo sviluppo di relazioni intersettoriali con enti, strutture e organizzazioni che presentano gradi di affinità o di sussidiarietà, e questo sia per quanto riguarda le finalità istituzionali che per le modalità di intervento operativo sul territorio. Rientrano in questo contesto le erogazioni verso altre amministrazioni per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, i trasferimenti perequativi e per interventi in attuazione del federalismo fiscale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



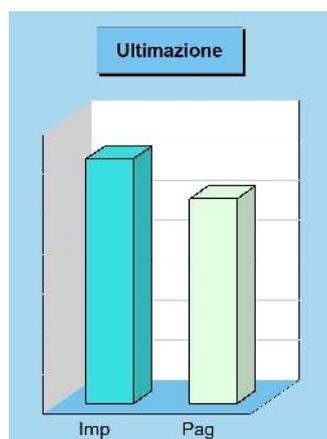
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	7.240,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.240,00	0,00	<b>7.240,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		7.240,00	0,00	<b>7.240,00</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	7.240,00	6.123,44	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.240,00	6.123,44	<b>84,58</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		7.240,00	6.123,44	<b>84,58</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	6.123,44	5.123,44	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	6.123,44	5.123,44	<b>83,67</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		6.123,44	5.123,44	<b>83,67</b>

### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 18

Nella missione sono ricomprese le spese per le quote associative per Anci, Lega Autonomie, A.I.C.C.R.E.

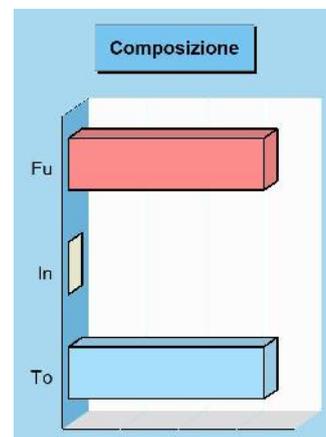
## Relazioni internazionali

### Missione 19 e relativi programmi

Il contesto in cui opera la missione è molto particolare ed è connesso a situazioni specifiche dove, per effetto di affinità culturali, storiche o sociali, oppure in seguito alla presenza di sinergie economiche o contiguità territoriali, l'ente locale si trova ad operare al di fuori del contesto nazionale. Sono caratteristiche presenti in un numero limitato di enti. In questo caso, gli interventi possono abbracciare l'amministrazione e il funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali anche a carattere transfrontaliero. I prospetti che seguono, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.

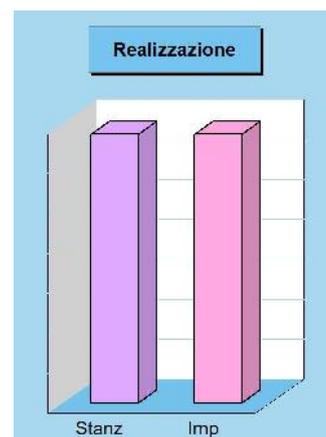
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	150.538,60	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	150.538,60	0,00	150.538,60
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	116.932,83	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		33.605,77	0,00	33.605,77



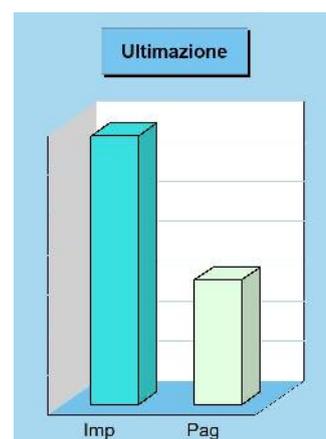
#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	150.538,60	33.605,64	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	150.538,60	33.605,64	22,32%
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	116.932,83	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		33.605,77	33.605,64	100,00%



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	33.605,64	15.629,64	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	33.605,64	15.629,64	46,51%
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		33.605,64	15.629,64	46,51%



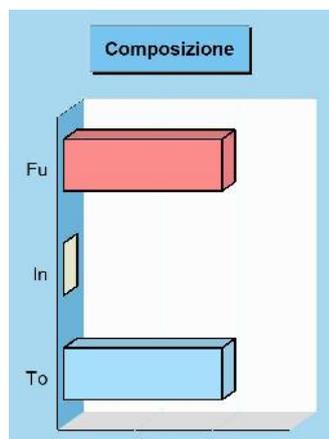
#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 19

Comprende le spese finanziate dall'U.E. e correlate a specifici progetti di natura culturale, ambientale, scolastica ecc. ecc.

## Fondi e accantonamenti

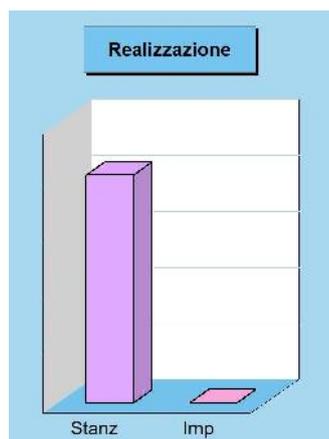
### Missione 20 e relativi programmi

Questa missione, dal contenuto prettamente contabile, è destinata ad evidenziare gli importi degli stanziamenti di spesa per accantonamenti al fondo di riserva per spese impreviste ed al fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità. Per quanto riguarda questa ultima posta, in presenza di crediti di dubbia esigibilità l'ente effettua un accantonamento al fondo svalutazione crediti vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione. Il valore complessivo del fondo dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che presumibilmente si formeranno nell'esercizio entrante. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	407.494,02	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	407.494,02	0,00	<b>407.494,02</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		407.494,02	0,00	<b>407.494,02</b>

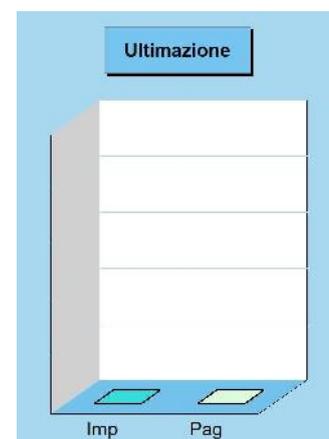


#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	407.494,02	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	407.494,02	0,00	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		407.494,02	0,00	<b>0,00</b>

#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	<b>0,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		0,00	0,00	<b>0,00</b>



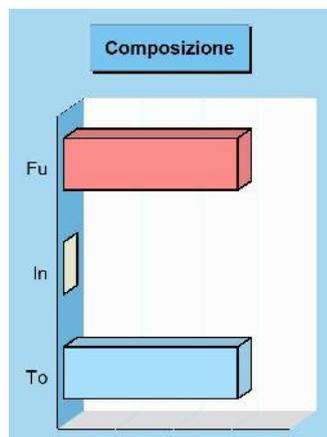
### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 20

Comprende gli importi stanziati per il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità nel bilancio corrente e il Fondo di riserva. Il Fondo crediti dubbia esigibilità non può essere impegnato (in quanto è una sorta di risparmio forzoso) ed è destinato a confluire nel risultato di amministrazione e ad alimentare il Fondo crediti di dubbia esigibilità a rendiconto.

## Debito pubblico

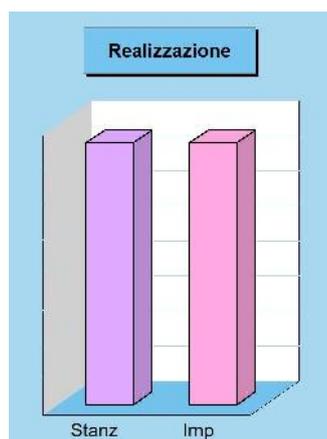
### Missione 50 e relativi programmi

La missione, di stretta natura finanziaria, è destinata a contenere gli stanziamenti di spesa destinati al futuro pagamento delle quote interessi e capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente con relative spese accessorie, oltre alle anticipazioni straordinarie. In luogo di questa impostazione cumulativa, la norma contabile prevede la possibile allocazione degli oneri del debito pubblico in modo frazionato dentro la missione di appartenenza. Rientrano in questo ambito le spese per il pagamento degli interessi e capitale a breve, medio o lungo termine, comunque acquisito. I prospetti ed i grafici mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



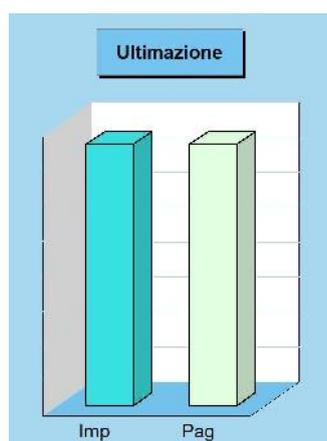
#### Composizione contabile della Missione 2019

Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	24.860,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	124.675,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV)	(+)	149.535,00	0,00	<b>149.535,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,00	
Programmazione effettiva		149.535,00	0,00	<b>149.535,00</b>



#### Stato di realizzazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	24.860,00	24.857,74	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	124.675,00	124.673,82	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	149.535,00	149.531,56	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-	
Programmazione effettiva		149.535,00	149.531,56	<b>100,00</b>



#### Grado di ultimazione della Missione 2019

Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	24.857,74	24.857,74	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	124.673,82	124.673,82	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	149.531,56	149.531,56	<b>100,00</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva		149.531,56	149.531,56	<b>100,00</b>

### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 50

Comprende la spesa necessaria al rimborso dei prestiti ancora in essere, sia per la quota capitale che per la quota interessi.

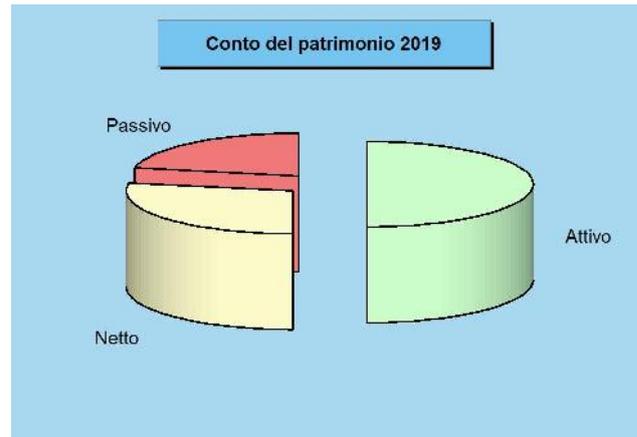


# **RISULTATI ECONOMICI E PATRIMONIALI D'ESERCIZIO**

## Conto del patrimonio

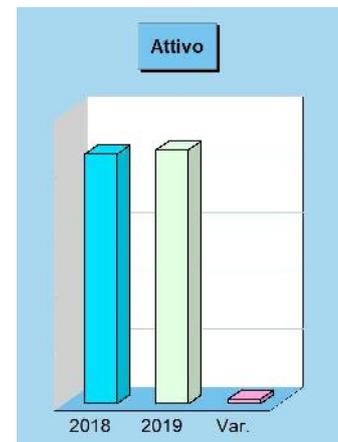
### Attivo, passivo e patrimonio netto

Il C/patrimonio si compone di due sezioni che riportano le voci dell'attivo e del passivo e che determinano, come differenza, la ricchezza netta dell'ente. La prima sezione si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù della capacità dei cespiti di trasformarsi più o meno rapidamente in denaro. L'elenco riporta prima i cespiti immobilizzati e termina con quelli ad elevata liquidità. La sezione del passivo indica, invece, una serie di classi definite con un criterio diverso dal precedente. La differenza è dovuta al fatto che il passivo, inteso in senso lato, comprende anche il patrimonio netto, una voce di sintesi che identifica il saldo tra la parte positiva del patrimonio (attivo) e quella invece negativa (passivo, in senso stretto).



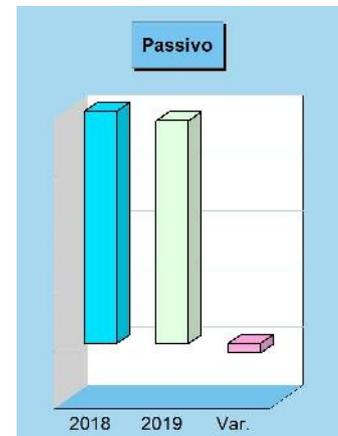
### Attivo e tendenza in atto

Denominazione	2018	2019	Variazione
Crediti verso P.A fondo dotazione (+)	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali (+)	124.664,65	99.731,72	-24.932,93
Immobilizzazioni materiali (+)	64.567.264,98	64.940.921,32	373.656,34
Immobilizzazioni finanziarie (+)	9.889.650,00	10.451.936,61	562.286,61
Rimanenze (+)	0,00	0,00	0,00
Crediti (+)	3.557.749,27	3.967.200,03	409.450,76
Attività finanz.non immobilizzate (+)	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide (+)	7.497.681,01	7.749.916,11	252.235,10
Ratei e risconti attivi (+)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale</b>	<b>85.637.009,91</b>	<b>87.209.705,79</b>	<b>1.572.695,88</b>



### Passivo e tendenza in atto

Denominazione	2018	2019	Variazione
Fondo di dotazione (+)	1.407.336,01	1.407.336,01	0,00
Riserve (+)	42.679.593,13	44.550.022,89	1.870.429,76
Risultato economico esercizio (+)	1.583.858,24	2.924.322,27	1.340.464,03
<b>Patrimonio netto</b>	<b>45.670.787,38</b>	<b>48.881.681,17</b>	<b>3.210.893,79</b>
Fondo per rischi ed oneri (+)	63.944,30	72.789,00	8.844,70
Trattamento di fine rapporto (+)	0,00	0,00	0,00
Debiti (+)	3.199.227,71	3.009.378,16	-189.849,55
Ratei e risconti passivi (+)	36.703.050,52	35.245.857,46	-1.457.193,06
<b>Passivo (al netto PN)</b>	<b>39.966.222,53</b>	<b>38.328.024,62</b>	<b>-1.638.197,91</b>
<b>Totale</b>	<b>85.637.009,91</b>	<b>87.209.705,79</b>	<b>1.572.695,88</b>



### Attivo

Denominazione	2019
Crediti verso P.A. fondo di dotazione (+)	0,00
Immobilizzazioni immateriali (+)	99.731,72
Immobilizzazioni materiali (+)	64.940.921,32
Immobilizzazioni finanziarie (+)	10.451.936,61
Rimanenze (+)	0,00
Crediti (+)	3.967.200,03
Attività finanziarie non immobilizzate (+)	0,00
Disponibilità liquide (+)	7.749.916,11
Ratei e risconti attivi (+)	0,00
<b>Totale</b>	<b>87.209.705,79</b>

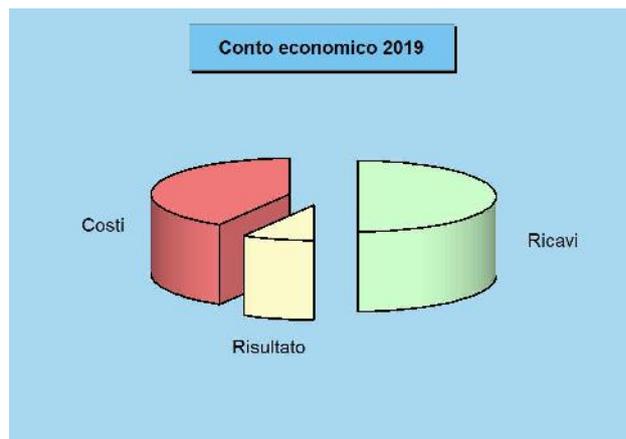
### Passivo + Patrimonio netto

Denominazione	2019
Fondo di dotazione (+)	1.407.336,01
Riserve (+)	44.550.022,89
Risultato economico dell'esercizio (+)	2.924.322,27
<b>Patrimonio netto</b>	<b>48.881.681,17</b>
Fondo per rischi ed oneri (+)	72.789,00
Trattamento di fine rapporto (+)	0,00
Debiti (+)	3.009.378,16
Ratei e risconti passivi (+)	35.245.857,46
<b>Passivo (al netto PN)</b>	<b>38.328.024,62</b>
<b>Totale</b>	<b>87.209.705,79</b>

## Conto economico

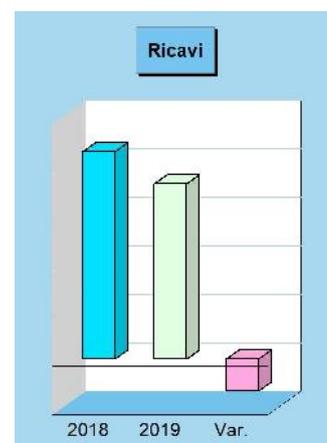
### Ricavi, costi, utile o perdita d'esercizio

Il conto economico è redatto secondo uno schema con le voci classificate in base alla loro natura e con la rilevazione di risultati parziali prima del saldo finale. La rappresentazione dei saldi economici in forma scalare è posta all'interno di un unico prospetto dove i componenti positivi e negativi del reddito assumono segno algebrico opposto (positivo o negativo) permettendo di evidenziare anche i risultati intermedi delle singole componenti. Questo metodo di esposizione, dove il risultato totale è preceduto dal risultato della gestione caratteristica, da quello della gestione finanziaria e dall'esito della gestione straordinaria, accresce la capacità dello schema di fornire al lettore una serie di informazioni che sono utili ma, allo stesso tempo, particolarmente sintetiche.



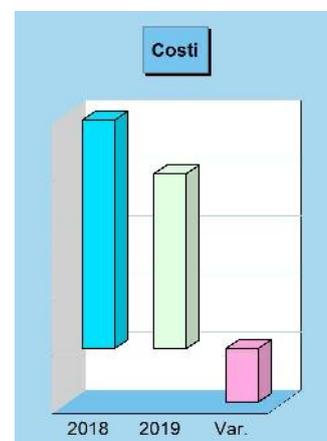
### Ricavi complessivi e tendenza in atto

Denominazione		2018	2019	Variazione
Ricavi caratteristici	(+)	16.792.702,10	16.084.834,56	-707.867,54
Gestione caratteristica		16.792.702,10	16.084.834,56	-707.867,54
Ricavi finanziari	(+)	310.585,99	357.675,94	47.089,95
Rettifiche positive di valore	(+)	3.292.809,12	562.286,61	-2.730.522,51
Gestione finanziaria e rettifiche		3.603.395,11	919.962,55	-2.683.432,56
Ricavi straordinari	(+)	986.630,59	1.080.223,38	93.592,79
Gestione straordinaria		986.630,59	1.080.223,38	93.592,79
<b>Ricavi complessivi</b>		<b>21.382.727,80</b>	<b>18.085.020,49</b>	<b>-3.297.707,31</b>



### Costi complessivi e tendenza in atto

Denominazione		2018	2019	Variazione
Costi caratteristici	(+)	17.510.318,80	14.608.899,39	-2.901.419,41
Gestione caratteristica		17.510.318,80	14.608.899,39	-2.901.419,41
Costi finanziari	(+)	30.516,31	24.857,74	-5.658,57
Rettifiche negative di valore	(+)	0,00	0,00	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		30.516,31	24.857,74	-5.658,57
Costi straordinari	(+)	2.103.473,15	393.904,35	-1.709.568,80
Gestione straordinaria		2.103.473,15	393.904,35	-1.709.568,80
<b>Costi complessivi</b>		<b>19.644.308,26</b>	<b>15.027.661,48</b>	<b>-4.616.646,78</b>



### Ricavi

Denominazione		2019
Ricavi caratteristici	(+)	16.084.834,56
Gestione caratteristica		16.084.834,56
Ricavi finanziari	(+)	357.675,94
Rettifiche positive di valore	(+)	562.286,61
Gestione finanziaria e rettifiche		919.962,55
Ricavi straordinari	(+)	1.080.223,38
Gestione straordinaria		1.080.223,38
<b>Totale ricavi</b>		<b>18.085.020,49</b>
<b>Utile esercizio</b>		<b>2.924.322,27</b>

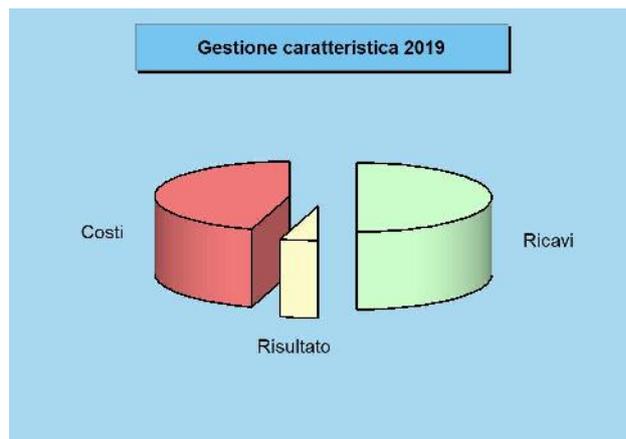
### Costi

Denominazione		2019
Costi caratteristici	(+)	14.608.899,39
Gestione caratteristica		14.608.899,39
Costi finanziari	(+)	24.857,74
Rettifiche negative di valore	(+)	0,00
Gestione finanziaria e rettifiche		24.857,74
Costi straordinari	(+)	393.904,35
Gestione straordinaria		393.904,35
Imposte	(+)	133.036,74
<b>Totale costi</b>		<b>15.160.698,22</b>
<b>Perdita esercizio</b>		<b>-</b>

## Ricavi e costi della gestione caratteristica

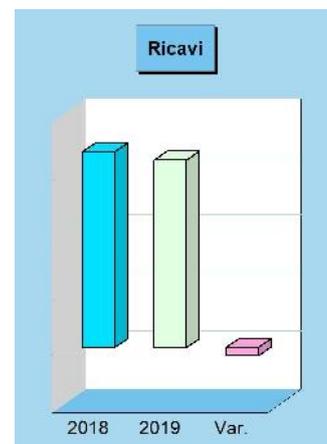
### Gestione caratteristica e risultato d'esercizio

Il risultato della gestione caratteristica è generato dalla differenza tra i ricavi dell'attività tipica messa in atto dall'ente pubblico (la gestione di tipo "caratteristico", per l'appunto) al netto dei costi sostenuti per l'acquisto dei fattori produttivi necessari per erogare i servizi al cittadino ed utente. Si tratta, in prevalenza, degli importi che nella contabilità finanziaria confluiscono nelle entrate (accertamenti) e nelle uscite (impegni e liquidazioni) della parte corrente del bilancio, rettificati però per effetto dell'applicazione del criterio di competenza economica armonizzata. Al pari del conto economico complessivo, anche l'esito della gestione caratteristica termina con un saldo, dato dalla differenza tra ricavi e costi, che può essere positivo (utile) o negativo (perdita).



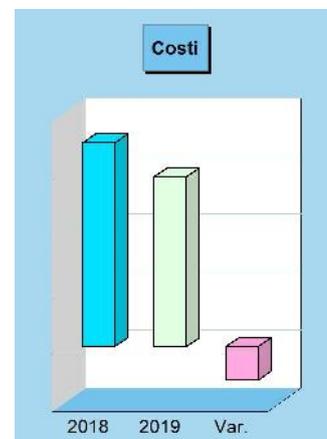
### Ricavi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2018	2019	Variazione
Proventi da tributi	(+)	10.252.739,85	9.780.473,69	-472.266,16
Proventi da fondi perequativi	(+)	2.041.401,13	2.034.088,75	-7.312,38
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	2.933.801,26	2.712.597,99	-221.203,27
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	1.373.783,67	1.358.542,56	-15.241,11
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00	0,00	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00	0,00	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	190.976,19	199.131,57	8.155,38
<b>Ricavi gestione caratteristica</b>		<b>16.792.702,10</b>	<b>16.084.834,56</b>	<b>-707.867,54</b>



### Costi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2018	2019	Variazione
Materie prime e/o beni consumo	(+)	205.008,87	200.513,80	-4.495,07
Prestazioni di servizi	(+)	8.510.547,69	6.464.315,62	-2.046.232,07
Utilizzo beni di terzi	(+)	45.794,15	42.810,29	-2.983,86
Trasferimenti e contributi	(+)	2.475.042,64	2.690.114,24	215.071,60
Personale	(+)	3.073.557,57	2.954.634,94	-118.922,63
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	2.920.429,01	2.009.170,24	-911.258,77
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti per rischi	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	(+)	52.789,00	22.789,95	-29.999,05
Oneri diversi di gestione	(+)	227.149,87	224.550,31	-2.599,56
<b>Costi gestione caratteristica</b>		<b>17.510.318,80</b>	<b>14.608.899,39</b>	<b>-2.901.419,41</b>



### Ricavi

Denominazione		2019
Proventi da tributi	(+)	9.780.473,69
Proventi da fondi perequativi	(+)	2.034.088,75
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	2.712.597,99
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	1.358.542,56
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	199.131,57
<b>Totale ricavi</b>		<b>16.084.834,56</b>
<b>Utile esercizio</b>		<b>1.475.935,17</b>

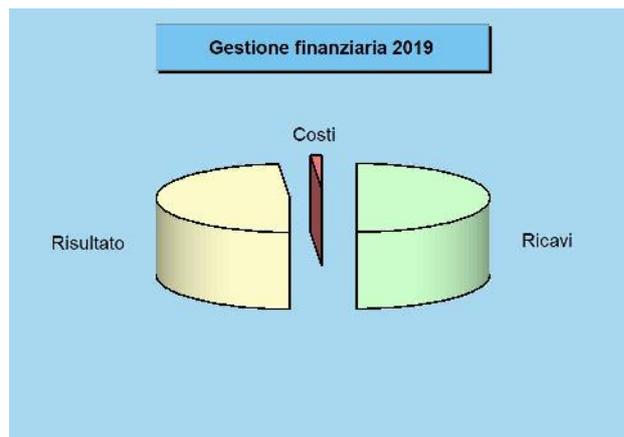
### Costi

Denominazione		2019
Materie prime e/o beni consumo	(+)	200.513,80
Prestazioni di servizi	(+)	6.464.315,62
Utilizzo beni di terzi	(+)	42.810,29
Trasferimenti e contributi	(+)	2.690.114,24
Personale	(+)	2.954.634,94
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	2.009.170,24
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	0,00
Accantonamenti per rischi	(+)	0,00
Altri accantonamenti	(+)	22.789,95
Oneri diversi di gestione	(+)	224.550,31
<b>Totale costi</b>		<b>14.608.899,39</b>
<b>Perdita esercizio</b>		<b>-</b>

## Ricavi e costi della gestione finanziaria

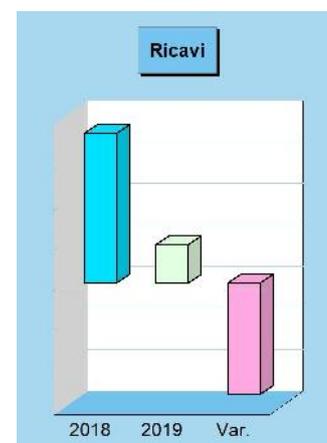
### Attività finanziaria e gestione delle partecipazioni

L'attività dell'ente pubblico è messa in atto utilizzando risorse proprie o derivate. Solo in casi particolari è possibile accedere a finanziamenti esterni che, per la loro natura, sono onerosi e incidono in modo significativo sugli equilibri del bilancio finanziario corrente ma anche sul corrispondente C/economico. Il ricorso al mercato del credito, infatti, produce la formazione di oneri finanziari che non sempre sono compensati dalla realizzazione di ricavi della stessa natura. Questi ultimi sono di solito costituiti dagli interessi accreditati per effetto dell'utilizzo delle momentanee eccedenze di cassa prodotte dalle disponibilità liquide oppure, ed è questo un ambito di applicazione più interessante, dall'eventuale accredito di utili o dividendi da partecipazioni.



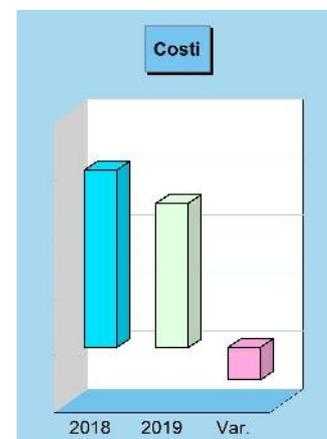
### Ricavi della gestione finanziaria e tendenza in atto

Denominazione		2018	2019	Variazione
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00	0,00	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	297.468,85	356.962,62	59.493,77
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	0,00	0,00	0,00
Proventi da partecipazioni		297.468,85	356.962,62	59.493,77
Altri proventi finanziari	(+)	13.117,14	713,32	-12.403,82
Proventi finanziari		310.585,99	357.675,94	47.089,95
Rivalutazioni	(+)	3.292.809,12	562.286,61	-2.730.522,51
Rettifiche positive di valore		3.292.809,12	562.286,61	-2.730.522,51
Ricavi finanziari e rettifiche di valore		3.603.395,11	919.962,55	-2.683.432,56



### Costi della gestione finanziaria e tendenza in atto

Denominazione		2018	2019	Variazione
Interessi passivi	(+)	30.516,31	24.857,74	-5.658,57
Altri oneri finanziari	(+)	0,00	0,00	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari		30.516,31	24.857,74	-5.658,57
Svalutazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Rettifiche negative di valore		0,00	0,00	0,00
Costi finanziari e rettifiche valore		30.516,31	24.857,74	-5.658,57



### Ricavi

Denominazione		2019
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	356.962,62
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	0,00
Proventi da partecipazioni		356.962,62
Altri proventi finanziari	(+)	713,32
Proventi finanziari		357.675,94
Rivalutazioni	(+)	562.286,61
Rettifiche positive di valore		562.286,61

Totale ricavi **919.962,55**  
Utile esercizio **895.104,81**

### Costi

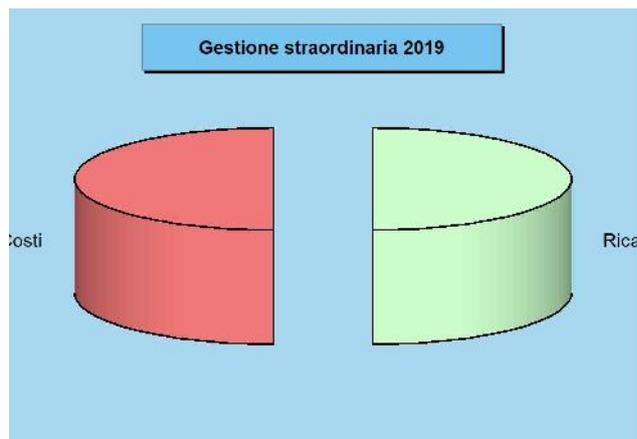
Denominazione		2019
Interessi passivi	(+)	24.857,74
Altri oneri finanziari	(+)	0,00
Interessi ed altri oneri finanziari		24.857,74
Svalutazioni	(+)	0,00
Rettifiche negative di valore		0,00

Totale costi **24.857,74**  
Perdita esercizio **-**

## Ricavi e costi della gestione straordinaria

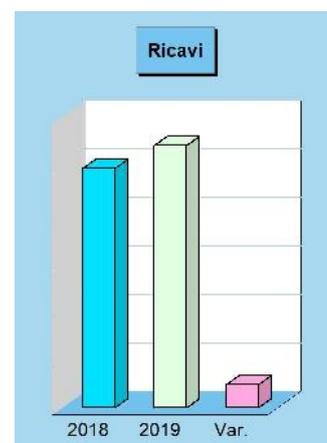
### Effetti sul risultato di operazioni non ripetitive

La gestione straordinaria è costituita da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico dell'esercizio ma che, per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione caratteristica, partecipativa o finanziaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili, in modo diretto o indiretto, all'attività volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura straordinaria producono invece un risultato prettamente occasionale, in quanto formato da movimenti che, con ogni probabilità, non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni straordinarie e non ripetitive



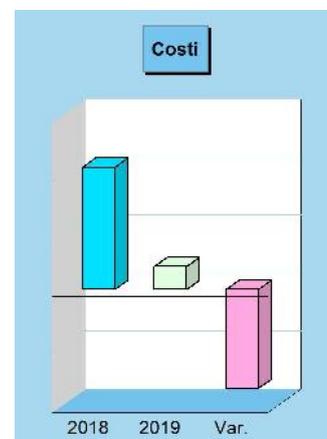
### Ricavi della gestione straordinaria e tendenza in atto

Denominazione	2018	2019	Variazione
Proventi da permessi di costruire (+)	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti C/capitale (+)	281.994,11	150.492,61	-131.501,50
Sopravvenienze attive e ins. passive (+)	274.849,73	569.046,94	294.197,21
Plusvalenze patrimoniali (+)	104.960,00	49.785,00	-55.175,00
Altri proventi straordinari (+)	324.826,75	310.898,83	-13.927,92
Proventi straordinari	986.630,59	1.080.223,38	93.592,79
Ricavi gestione straordinaria	986.630,59	1.080.223,38	93.592,79



### Costi della gestione straordinaria e tendenza in atto

Denominazione	2018	2019	Variazione
Trasferimenti in conto capitale (+)	34.240,00	26.800,00	-7.440,00
Sopravvenienze passive e ins. attive (+)	2.069.233,15	367.104,35	-1.702.128,80
Minusvalenze patrimoniali (+)	0,00	0,00	0,00
Altri oneri straordinari (+)	0,00	0,00	0,00
Oneri straordinari	2.103.473,15	393.904,35	-1.709.568,80
Costi gestione straordinaria	2.103.473,15	393.904,35	-1.709.568,80



### Ricavi

Denominazione	2019
Proventi da permessi di costruire (+)	0,00
Proventi da trasferimenti C/capitale (+)	150.492,61
Sopravvenienze attive e ins. passive (+)	569.046,94
Plusvalenze patrimoniali (+)	49.785,00
Altri proventi straordinari (+)	310.898,83
Proventi straordinari	1.080.223,38

### Costi

Denominazione	2019
Trasferimenti in conto capitale (+)	26.800,00
Sopravvenienze passive e ins. attive (+)	367.104,35
Minusvalenze patrimoniali (+)	0,00
Altri oneri straordinari (+)	0,00
Oneri straordinari	393.904,35

Totale ricavi **1.080.223,38**  
Utile esercizio **686.319,03**

Totale costi **393.904,35**  
Perdita esercizio **-**