

# RELAZIONE SULLA GESTIONE 2018

(Relazione al rendiconto)

## **INDICE**

Contenuto e logica espositiva	,
Risultati finanziari d'esercizio Programmazione ed equilibri finali di bilancio Risultato di amministrazione Ulteriori informazioni Risultato di gestione Risultato di cassa	
Situazione contabile a rendiconto Gestione delle entrate di competenza Gestione delle uscite di competenza Finanziamento del bilancio corrente Finanziamento del bilancio investimenti Ricorso al fpv e all'avanzo di esercizi precedenti Formazione di nuovi residui Smaltimento di residui precedenti Scostamento dalle previsioni iniziali	10 1 12 13 14 19 10 1
Gestione delle entrate per tipologia Entrate tributarie Trasferimenti correnti Entrate extratributarie Entrate in conto capitale Riduzione di attività finanziarie Accensione di prestiti Anticipazioni	11 11 21 2 23 24 24
Gestione della spesa per missione Previsioni finali delle spese per missione Previsioni finali per funzionamento e investimento Impegni finali delle spese per missione Impegni per funzionamento e investimento Pagamenti finali delle spese per missione Pagamenti per funzionamento e investimento Stato di realizzazione delle spese per missione Grado di ultimazione delle missioni	20 22 29 30 3 33 33
Stato di attuazione delle singole missioni Servizi generali e istituzionali Ordine pubblico e sicurezza Istruzione e diritto allo studio Valorizzazione beni e attiv. culturali Politica giovanile, sport e tempo libero Assetto territorio, edilizia abitativa	34 33 33 34 44

Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	41
Trasporti e diritto alla mobilità	42
Politica sociale e famiglia	43
Tutela della salute	44
Sviluppo economico e competitività	45
Lavoro e formazione professionale	46
Energia e fonti energetiche	47
Relazioni con autonomie locali	48
Relazioni internazionali	49
Fondi e accantonamenti	50
Debito pubblico	51
Risultati economici e patrimoniali d'esercizio	
Conto del patrimonio	52
Conto economico	53
Ricavi e costi della gestione caratteristica	54
Ricavi e costi della gestione finanziaria	55
Ricavi e costi della gestione straordinaria	56

## Contenuto e logica espositiva

#### Relazione sulla gestione e volontà del legislatore

Il contenuto della relazione sulla gestione ha una valenza di carattere generale. La volontà espressa dal legislatore è chiara e tende a mantenere un costante rapporto dialettico tra il consiglio comunale e la giunta, favorendo così un riscontro sul grado di realizzazione dei programmi originariamente previsti ed espressi, a livello contabile, dall'aggregato che li contiene per omogeneità di funzione, e cioè la Missione. Allo stesso tempo, il consiglio verifica che l'attività di gestione non si sia estesa fino ad alterare il normale equilibrio delle finanze comunali. L'attività di spesa, infatti, non può prescindere dalla reale disponibilità di risorse. In questo contesto si inserisce l'importante norma che prevede l'esposizione al principale organo collegiale di un vero e proprio bilancio di fine esercizio. La possibilità di valutare l'esito finale dell'originaria attività di programmazione non è solo concessa dall'ordinamento degli enti locali, ma anzi, è incentivata.

#### Consuntivo e risultati finanziari

La prima parte della relazione, denominata "Programmazione ed equilibri finali di bilancio", ha lo scopo di verificare, ad esercizio ormai chiuso, il mantenimento dell'equilibrio nella programmazione, e cioè la corrispondenza tra stanziamenti definitivi di competenza in entrata (risorse previste) con il fabbisogno stimato in spesa (impieghi programmati), dando maggiore risalto ai due principali aggregati di bilancio, e cioè il comparto corrente e gli investimenti. Gli argomenti della sezione individuano poi i risultati conseguiti a rendiconto, con il risultato complessivo di amministrazione (competenza e residui) e il saldo della gestione, ossia il risultato ottenuto nel versante della sola competenza. L'ultimo argomento trattato estende l'osservazione sui movimenti di cassa, dove le riscossioni ed i pagamenti effettuati nell'esercizio hanno contribuito, insieme al'eventuale giacenza iniziale di cassa, a formare il saldo conclusivo di tesoreria.

#### Contabilità finanziaria e rendiconto

La terza parte del documento, denominata "Situazione contabile a rendiconto", approfondisce l'analisi già sviluppata nel punto precedente per osservare l'andamento delle entrate e delle uscite di competenza. Sono inoltre sviluppate delle tematiche di particolare interesse, come il finanziamento del bilancio di parte corrente e di quello in conto capitale risultante a rendiconto, il ricorso a mezzi finanziari provenienti da esercizi precedenti, come l'avanzo e il fondo pluriennale vincolato, e la dinamica nella gestione dei residui. Riguardo a quest'ultimo aspetto, sarà monitorato sia l'andamento dei vecchi residui, con il relativo tasso di smaltimento, che la formazione di nuovi residui provenienti dalla competenza. L'ultimo aspetto sviluppato in questa sezione della relazione riguarderà lo scostamento dalle previsioni iniziali, visto come un indice del grado di attendibilità delle previsioni di entrata e di uscita ipotizzate nella frase di programmazione (DUP).

#### Andamento delle entrate

La sezione denominata "Gestione delle entrate per tipologia" sviluppa le tematiche relative ai soli movimenti delle entrate, dove le previsioni finali (stanziamenti) sono accostati ai corrispondenti accertamenti (crediti) e movimenti di cassa (riscossioni). Le informazioni contabili abbracciano ciascun titolo di entrata con le diverse tipologie che lo compongono. Sono prese in considerazione, pertanto, le entrate di natura tributaria, i trasferimenti in conto gestione, le entrate extra tributarie, le riduzioni di attività finanziarie, le accensioni di prestiti , le anticipazioni di cassa e, infine, i servizi per conto di terzi. Particolare attenzione merita l'osservazione del grado di accertamento e del tasso di riscossione, visti come la percentuale della previsione di entrata che si è tradotta in credito, o del credito stesso in incasso. Lo scostamento tra la previsione ed il rispettivo accertamento indica, infine, quanto della previsione di bilancio non si sia effettivamente realizzata.

#### Gestione della spesa per missione

In questa sezione del documento, denominata "Gestione della spesa per missione", l'attenzione si concentra sul solo versante delle uscite e, in modo specifico, sulla struttura del bilancio composto da missioni poi articolate, ma solo a livello più operativo, in singoli programmi. Viene quindi offerto un quadro d'insieme sui dati contabili della spesa per missione, dando quindi un adeguato risalto allo scostamento che si è verificato tra le previsioni finali e la spesa effettivamente impegnata. In questa prospettiva, si rende così disponibile un quadro attendibile di informazioni sullo stato di realizzazione dei procedimenti di spesa attivati dall'apparato tecnico. L'osservazione si sposta, infine, sul grado di ultimazione dei pagamenti, visti come un indicatore sull'avvenuto completamento dell'intervento previsto. Il tutto, in un'ottica che legge questi fenomeni solo nel loro insieme (elenco delle missioni) mentre l'analisi di dettaglio è sviluppata in un'altra sezione.

#### Stato di attuazione delle singole missioni

La relazione al rendiconto, nella sezione denominata "Stato di attuazione delle singole missioni", abbandona la visione d'insieme e pone invece lo sguardo sulle singole missioni, analizzandone lo stato di realizzazione e il grado di ultimazione, oltre che la loro composizione contabile. Di ogni missione è posta in evidenza sia la componente finanziaria della spesa corrente che quella di parte investimento, fornendo una chiave di lettura dello stato di avanzamento della missione articolata in programmi che non è più, come nel punto precedente, a carattere cumulativo. In questa ottica, è posto in risalto l'andamento della gestione (uscite di parte corrente) separandola dalla componente degli investimenti (uscite in C/capitale). I due comparti, infatti, hanno tempi di realizzazione e regole completamente diverse, tali da rendere poco significativa la visione cumulativa. Per ciascuna di esse è individuata anche la composizione contabile.

#### Risultati economici e patrimoniali d'esercizio

La contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione dei risultati della gestione finanziaria, è affiancato da un'ulteriore contabilità di supporto. La

contabilità economico patrimoniale, infatti, ha lo scopo di rilevare i costi (oneri) ed i ricavi (proventi) derivanti dalle transazioni poste in essere dalla pubblica amministrazione. L'ultima sezione della relazione, denominata "Risultati economici e patrimoniali d'esercizio", estende quindi l'attenzione su taluni aspetti che riguardano proprio la lettura economica dei fatti di gestione manifestati nell'esercizio e che hanno comportato, tramite la formazione di costi e ricavi, una modifica sostanziale nella composizione del patrimonio comunale. La variazione di ricchezza, prodotta dalla differenza tra ricavi e costi delle gestioni caratteristica, finanziaria o straordinaria, quindi, ha generato una differenza nel patrimonio netto degna di approfondimento.

## RISULTATI FINANZIARI D'ESERCIZIO

## Programmazione ed equilibri finali di bilancio

#### Programmazione iniziale ed equilibri definitivi

Il consiglio, con l'approvazione del documento unico di programmazione (DUP), aveva a suo tempo identificato gli obiettivi generali e destinato le risorse di bilancio. Il tutto, rispettando il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). Nel corso dell'esercizio, con le variazioni intervenute e in seguito all'applicazione del criterio di esigibilità dell'entrata e della spesa, gli stanziamenti hanno subito modifiche fino ad assestarsi nella configurazione finale, dove le previsioni assestate di entrata e di uscita continuano ad essere in equilibrio. Durante la gestione, l'amministrazione ha agito in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per conto di terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti le missioni con i relativi programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro mentre i movimenti di fondi interessano operazioni di entrata e uscita che si compensano. Le tabelle riportano gli equilibri definitivi di bilancio.

Entrate correnti (Stanziamenti comp.)		
Tributi Trasferimenti correnti Extratributarie Entr. correnti specifiche per investimenti Entr. correnti generiche per investimenti Risorse ordinarie	(+) (+) (+) (-) (-)	11.959.877,52 763.273,93 1.974.186,25 0,00 599.220,98 <b>14.098.116,72</b>
FPV per spese correnti (FPV/E) Avanzo a finanziamento bil. corrente Entrate C/capitale per spese correnti Accensione prestiti per spese correnti Risorse straordinarie	(+) (+) (+) (+)	569.453,84 82.500,00 0,00 0,00 <b>651.953,84</b>
Totale		14.750.070,56

Uscite correnti (Stanziamenti comp.)		
Spese correnti Sp. correnti assimilabili a investimenti Rimborso di prestiti Impieghi ordinari	(+) (-) (+)	14.631.050,56 0,00 119.020,00 <b>14.750.070,56</b>
Disavanzo applicato a bilancio corrente (+) Investimenti assimilabili a sp. correnti (+) Impieghi straordinari		0,00 0,00 <b>0,00</b>
Totale	!	14.750.070,56

Entrate investimenti (Stanziamenti comp.)				
Entrate in C/capitale Entrate C/capitale per spese correnti Risorse ordinarie	(+) (-)	1.183.980,72 0,00 <b>1.183.980,72</b>		
FPV per spese in C/capitale (FPV/E) Avanzo a finanziamento investimenti Entrate correnti che finanziano invest. Riduzioni di attività finanziarie Attività finanz. assimilabili a mov. fondi Accensione prestiti Accensione prestiti per spese correnti Risorse onerose	(+) (+) (+) (+) (-) (+) (-)	2.650.972,98 375.000,00 599.220,98 0,00 0,00 0,00 0,00 3.625.193,96		
Totale		4.809.174,68		

<b>Uscite investimenti</b> (Stanziamenti comp	).)	
Spese in conto capitale Investimenti assimilabili a sp. correnti Impieghi ordinari	(+) (-)	4.809.174,68 0,00 <b>4.809.174,68</b>
Sp. correnti assimilabili a investimenti Incremento di attività finanziarie Attività finanz. assimilabili a mov. fondi Impieghi straordinari	(+) (+) (-)	0,00 0,00 0,00 <b>0,00</b>
Totale		4.809.174,68

Riepilogo entrate 2018		
Correnti	(+)	14.750.070,56
Investimenti	(+)	4.809.174,68
Movimenti di fondi	(+)	0,00
Entrate destinate ai progra	ımmi	19.559.245,24
Servizi conto terzi		1.969.000,00
Altre en	trate	1.969.000,00
To	otale	21.528.245.24

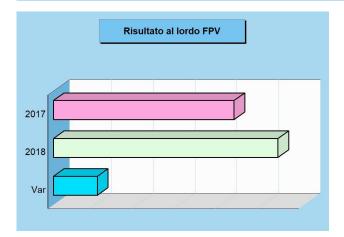
Riepilogo uscite 2018		
Correnti Investimenti Movimenti di fondi Uscite destin	(+) (+) (+) ate ai programmi	14.750.070,56 4.809.174,68 0,00 <b>19.559.245,24</b>
Servizi conto terzi	Altre uscite	1.969.000,00 <b>1.969.000,00</b>
	Totale	21.528.245.24

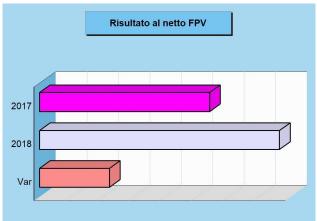
## Risultato di amministrazione

#### Rendiconto e risultato di esercizio

Il conto consuntivo è il documento ufficiale con cui ogni amministrazione rende conto ai cittadini su come siano stati realmente impiegati i soldi pubblici gestiti in un determinato arco di tempo (esercizio). Conti alla mano, si tratta di spiegare dove e come sono state gestite le risorse reperite nell'anno e di misurare gli effettivi risultati conseguiti, questi ultimi ottenuti con il lavoro messo in atto dall'intera struttura. L'obiettivo è quello di misurare lo stato di salute dell'ente, confrontando le aspettative con i risultati oggettivi. Il rendiconto può terminare con un risultato positivo, chiamato avanzo, oppure in disavanzo. Le tabelle, con i rispettivi grafici, riportano il risultato conseguito negli ultimi due esercizi con il relativo scostamento (variazione di periodo).

Risultato 2018 e tendenza in atto				
Denominazione		2017	2018	Variazione
Fondo di cassa iniziale	(+)	4.849.369,72	6.177.001,16	1.327.631,44
Riscossioni	(+)	16.397.146,35	17.053.016,55	655.870,20
Pagamenti	(-)	15.069.514,91	15.732.336,70	662.821,79
Situazione contabile di cassa	l	6.177.001,16	7.497.681,01	1.320.679,85
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo di cassa finale	:	6.177.001,16	7.497.681,01	1.320.679,85
Residui attivi	(+)	5.314.399,89	5.846.169,05	531.769,16
Residui passivi	(-)	2.857.831,90	2.612.296,20	-245.535,70
Risultato contabile (al lordo FPV/U)	)	8.633.569,15	10.731.553,86	2.097.984,71
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	569.453,84	266.937,14	-302.516,70
FPV per spese in C/capitale (FPV/U)	(-)	2.650.972,98	2.826.465,14	175.492,16
Risultato effettivo	)	5.413.142,33	7.638.151,58	2.225.009,25





Risultato di amministrazione 2018 (Competenza + Residui)					
Denominazione		Residui	Competenza	Totale	
Fondo di cassa iniziale	(+)	6.177.001,16	-	6.177.001,16	
Riscossioni	(+)	2.986.021,72	14.066.994,83	17.053.016,55	
Pagamenti	(-)	1.954.168,89	13.778.167,81	15.732.336,70	
Situazione contabile di cas	sa			7.497.681,01	
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12	(-)			0,00	
Fondo di cassa fina	ale			7.497.681,01	
Residui attivi	(+)	2.160.783,05	3.685.386,00	5.846.169,05	
Residui passivi	(-)	570.510,12	2.041.786,08	2.612.296,20	
Risultato contabile (al lordo FPV/	U)			10.731.553,86	
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	266.937,14	
FPV per spese in C/capitale (FPV/U)	(-)	-	-	2.826.465,14	
Risultato effetti	vo			7.638.151,58	

## Ulteriori informazioni

#### Parte accantonata

	AL 01.01.2018	UTILIZZO 2018	ACCANTONAMENTO AL 31.12.2018	DESCRIZIONE
Fondo crediti di dubbia e difficile esazione <b>(4)</b>	1.977.431,10	-	2.288.419,78	Fcde per entrate tributarie e patrimoniali. Calcolo media semplice % di non riscosso ultimi 5 esercizi, applicata ai residui attivi presenti al 31.12.2018
Fondo rischi per garanzie pr	estate a terzi			
Accantonamento per eventuali rimborsi tributari	170.000,00	10.000,00	195.000,00	Rmborsi tributari
Accantonamento per garanzie prestate a terzi	150.000,00	-	150.000,00	Garanzie per fidejussioni anni precedenti
Accantonamento per contenzioso	50.000,00	-	50.000,00	Spese legali
indennità di fine mandato e relativi oneri	10.131,70	-	13.944,30	Indennità fine mandato Sindaco
Altri fondi rischi (risorse umane)	12.864,17	-	15.864,17	Oneri amministratori
TOTALE			2.713.228,25	

PARTE VINCOLATA				
Vincoli derivanti da leggi e principi contabili				
Vincoli per permessi da costruire	183.326,17			
Restituzione somma a Ministero per elezioni	5.538,21			
Vincoli attività estrattive	223.930,96			
Vincoli derivanti da Legge Regionale n.1/1991	280.329,13			
Vincoli derivanti da escussione fidejussione	138.042,40			
vincolo I.r. 23/04 abusivismo ed.	301.004,06			
Altri vincoli per finalità sociali-corrente	12.056,90			
Vincoli da trasferimenti	354.337,75			
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	235.995,45			
TOTALE	1.734.561,03			

Parte destinata agli	405.781,91
investimenti	

#### Economie su Fpv - investimenti

Capitolo	Descrizione Capitolo	Anno Var.	Impegno	Data Variazione	Descrizione Variazione	Importo	Tipo Variazione
77102400/ 1	SISTEMAZION E STRADE (AA)	2018	163/2018	22/02/2018	aggiudicazione con ribasso d'asta	-174,36	2 - MINORI SPESE
77102400/ 1	SISTEMAZION E STRADE (AA)	2018	164/2018		minore spesa in sede di redazione progettazione esecutiva	-4,76	2 - MINORI SPESE
77102400/ 2	SISTEMAZION E STRADE (VP)	2018	167/2018	29/01/2018	aggiudicazione con ribasso d'asta	-93,69	2 - MINORI SPESE
77102400/ 3	SISTEMAZION E STRADE (AE)	2018	169/2018	29/01/2018	aggiudicazione con ribasso d'asta	-189,01	2 - MINORI SPESE
77502465/ 3	ACQUISTO AUTOMEZZI VIABILITA' (AE)	2018	174/2018	06/03/2018	aggiudicazione con ribasso d'asta	-11,48	2 - MINORI SPESE
3	ESTENDIMENT O E MANUTENZIO NE STRAORD.RET E PUBBLICA		175/2018		aggiudicazione con minore spesa	-994,95	2 - MINORI SPESE
78102496/ 4	ESTENDIMENT O E MANUT. STRAORD. RETE PUBBLICA ILLUMINAZION E (OU)	2018	176/2018	13/03/2018	aggiudicazione con ribasso d'asta	-1.370,38	2 - MINORI SPESE
80102173/ 4	RALIZZAZIONE BARRIERE FONOASSORB ENTI	2018	812/2015	31/12/2018	economia	-0,04	2 - MINORI SPESE
80602162/ 0	PROGETTO BONIFICA RIO BRUGNOLA (TRASF.)	2018	29/2016	31/12/2018	Riaccertamento dei residui 2018	-18.630,00	2 - MINORI SPESE
83102241/ 4		2018	180/2018	24/01/2018	aggiudicazione con ribasso d'asta	-218,44	2 - MINORI SPESE
83102241/ 4	MANUTENZIO NE STRAORDINA RIA FOGNATURE (OU)	2018	179/2018	17/04/2018	aggiudicazione con ribasso	-382,00	2 - MINORI SPESE
85502686/ 3	ATTREZZATUR E AREE VERDI	2018	181/2018	22/01/2018	aggiudicazione con ribasso d'asta	-610,00	2 - MINORI SPESE
89703012/ 6	TRASFERIMEN TO PER COSTRUZION E CENTRO ANZIANI (TR)	2018	668/2018	31/12/2018	RIACCERTAMEN TO RESIDUI 2018	-49.993,10	2 - MINORI SPESE
Totale	e Tipo Avanzo 9					-224.291,3 3	

#### Economie su residui - investimenti

Capitolo	Descrizione Capitolo	Anno Var.	Impegn	0	Data Variazione	Descrizione Variazione	lmp	orto	Tipo Variazione
7050635/4	COMPLETAME NTO DEMANIO BIBLIOTECA (OOUU)	2018	1236/20	17	31/12/2018	Riaccertamento dei residui 2018		2,30	2 - MINORI SPESE
7050635/4	COMPLETAME NTO DEMANIO BIBLIOTECA (OOUU)	2018	1953/20	17	31/12/2018	Riaccertamento dei residui 2018	-53,	70	2 - MINORI SPESE
7050635/4	COMPLETAME NTO DEMANIO BIBLIOTECA (OOUU)	2018	2116/20	17	31/12/2018	Riaccertamento dei residui 2018	-105	5,79	2 - MINORI SPESE
66102092/ 0	SCUOLA ELEMENTARE SALVATERRA (O.U.)	2018	2256/20	00	31/12/2018	Riaccertamento residui 2018	-11.	082,72	2 - MINORI SPESE
73102306/ 3	MANUT- STRUTTURE SPORT E CULT (AE)	2018	2181/20	15	31/12/2018	Riaccertamento dei residui 2018	-564	1,00	2 - MINORI SPESE
Totale	Tipo Avanzo 11						-11.	908,51	
Capitolo		Descrizione	-		I	mporto	•		-
77102400/3		ECONO	OMIE SU	IMF	P.AV.AMM.	19.5	82,06		
_							_		
AVANZO AI PRECEDEN	-								
		150.	00,00						

TOTALE AVANZO	7.638.151,58
TOTALE AVANZO VINCOLATO/ACCANTONA TO/DESTINATO	4.853.571,19
Totale avanzo disponibile	2.784.580,39

## Risultato di gestione

#### Gestione della competenza e FPV

Il conto del bilancio, quale sintesi contabile dell'intera attività finanziaria, si chiude con un risultato di avanzo o disavanzo, originato dal risultato ottenuto dalle gestioni di competenza e residui. La somma dei due importi fornisce il valore totale del risultato mentre l'analisi disaggregata offre maggiori informazioni su come l'ente, in concreto, abbia finanziato il fabbisogno di spesa del singolo esercizio. Il criterio di attribuzione del singolo impegno nell'esercizio in cui la spesa diventerà esigibile, ottenuto con l'applicazione della tecnica del fondo pluriennale vincolato, altera in modo artificiale il risultato della competenza perché riduce l'importo degli impegni conservati nell'esercizio. Questo difetto viene corretto considerando il FPV in spesa "come impegnato".

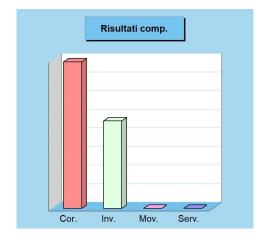
Entrate correnti (Accertamenti comp.)		
Tributi	(+)	12.294.140,98
Trasferimenti correnti	(+)	616.682,02
Extratributarie	(+)	1.875.358,44
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	0,00
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	599.220,98
Risorse ordinarie		14.186.960,46
FPV per spese correnti (FPV/E)	(+)	569.453,84
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	82.500,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00
Risorse straordinarie		651.953,84
Totale		14.838.914,30

(+)	12.877.405,48
(-)	0,00
(+)	119.015,25
ri	12.996.420,73
(+)	266.937,14
(+)	0,00
(+)	0,00
ri	266.937,14
е	13.263.357,87
	(-) (+) ri (+) (+)

Entrate investimenti (Accertamenti con	np.)	
Entrate in C/capitale Entrate C/capitale per spese correnti Risorse ordinarie	(+) (-)	1.276.121,35 0,00 <b>1.276.121,35</b>
FPV per spese in C/capitale (FPV/E) Avanzo a finanziamento investimenti Entrate correnti che finanziano invest. Riduzioni di attività finanziarie Attività finanz. assimilabili a mov. fondi Accensione prestiti Accensione prestiti per spese correnti Risorse onerose	(+) (+) (+) (+) (-) (+)	2.650.972,98 375.000,00 599.220,98 0,00 0,00 0,00 0,00 3.625.193,96
Totale		4.901.315,31

Uscite investimenti (Impegni comp.)		
Spese in conto capitale Investimenti assimilabili a sp. correnti Impieghi ordinari	(+) (-)	1.133.455,12 0,00 <b>1.133.455,12</b>
FPV per spese in C/capitale Sp. correnti assimilabili a investimenti Incremento di attività finanziarie Attività finanz. assimilabili a mov. fondi Impieghi straordinari	(+) (+) (+) (-)	2.826.465,14 0,00 0,00 0,00 2.826.465,14
Totale		3.959.920,26

Risultato della gestione (competenza)								
Denominazione		Accertamenti	Impegni	Risultato				
Corrente	(+)	14.838.914,30	13.263.357,87	1.575.556,43				
Investimenti	(+)	4.901.315,31	3.959.920,26	941.395,05				
Movimento fondi	(+)	0,00	0,00	0,00				
Parzial	е	19.740.229,61	17.223.278,13	2.516.951,48				
Servizi conto terzi	(+)	1.690.078,04	1.690.078,04	0,00				
Total	е	21.430.307,65	18.913.356,17	2.516.951,48				

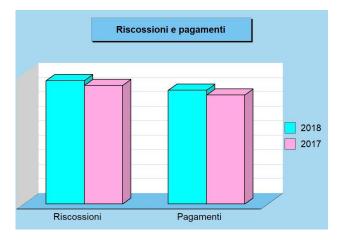


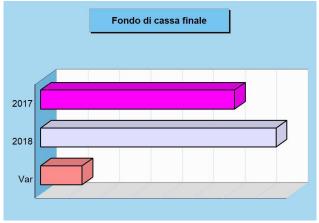
## Risultato di cassa

#### Previsioni di cassa e operazioni di tesoreria

La previsione e la registrazione dei movimenti di cassa riguarda solo il primo dei tre anni della programmazione di bilancio ed abbraccia sia la gestione di competenza che quella dei residui (situazione di credito e debito ereditate dall'anno precedente). Nel corso dell'esercizio le previsioni si sono tradotte in movimenti effettivi con la conseguente emissione, da parte dell'ente, delle reversali d'incasso (entrate) e dei mandati di pagamento (uscite). Il tesoriere, a fronte di queste autorizzazioni ad incassare ed a pagare, ha operato i movimenti di cassa con i conseguenti accrediti ed addebiti in conto. Il saldo finale di queste operazione, sommato alla consistenza iniziale del fondo cassa, determina l'ammontare complessivo della giacenza di tesoreria (fondo finale di cassa).

Situazione di cassa 2018 e tendenza in atto				
Denominazione		2017	2018	Variazione
Fondo di cassa iniziale (+	+)	4.849.369,72	6.177.001,16	1.327.631,44
Riscossioni (+ Pagamenti (-	•	16.397.146,35 15.069.514,91	17.053.016,55 15.732.336,70	655.870,20 662.821,79
Situazione contabile di cassa Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31.12 (-	-)	6.177.001,16 0,00	7.497.681,01 0,00	1.320.679,85 0,00
Fondo di cassa finale		6.177.001,16	7.497.681,01	1.320.679,85





#### Entrate (movimenti di cassa 2018)

Denominazione		Previsioni	Riscossioni
Tributi	(+)	15.314.128,51	11.409.742,14
Trasferimenti	(+)	1.239.448,18	954.336,35
Extratributarie	(+)	2.632.381,14	1.884.437,60
Entrate C/capitale	(+)	1.864.533,75	1.126.282,91
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi	(+)	2.122.630,91	1.678.217,55
Somma	l	23.173.122,49	17.053.016,55
FPV entrata (FPV/E)	(+)	-	-
Avanzo applicato	(+)	-	-
Parziale	:	23.173.122,49	17.053.016,55
Fondo iniz. di cassa	(+)	6.177.001,16	6.177.001,16
Totale		29.350.123,65	23.230.017,71

#### Uscite (movimenti di cassa 2018)

Denominazione		Previsioni	Pagamenti
Spese correnti	(+)	16.307.092,38	12.997.454,96
Spese C/capitale	(+)	4.974.947,85	969.445,37
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	119.020,00	119.015,25
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00
Uscite C/terzi	(+)	2.195.228,59	1.646.421,12
Somma	a	23.596.288,82	15.732.336,70
FPV uscita (FPV/U)	(+)	-	-
Disavanzo applicato	(+)	-	-
Parziale	9	23.596.288,82	15.732.336,70
Totale	•	23.596.288,82	15.732.336,70

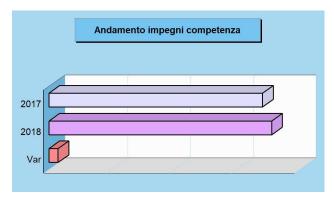
# SITUAZIONE CONTABILE A RENDICONTO

## Gestione delle entrate di competenza

#### Dalla previsione all'accertamento e incasso

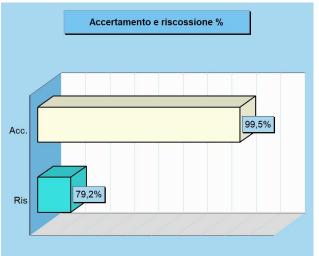
L'ammontare complessivo della spesa impiegata nelle diverse missioni e programmi dipende dalla disponibilità effettiva di risorse che, nella contabilità pubblica come per altro anche in quella privata, si traducono poi in interventi di parte corrente o in investimenti a medio o lungo termine. Partendo da questa constatazione, i prospetti successivi indicano l'ammontare delle risorse complessivamente previste nell'esercizio appena chiuso (stanziamenti definitivi) mostrando, inoltre, quante di queste entrate si sono tradotte in effettive disponibilità utilizzabili per la copertura della spesa corrente o di quella in conto capitale (accertamenti) o per l'attivazione dei concreti movimenti di cassa (riscossioni) e quale, infine, sia stata la loro composizione contabile.

Rendiconto 2018 e	tende	nza in atto (accert	. comp.)
Accertamenti		2017	2018
Tributi	(+)	11.366.937,20	12.294.140,98
Trasferim. correnti	(+)	659.028,18	616.682,02
Extratributarie	(+)	2.115.963,25	1.875.358,44
Entrate C/capitale	(+)	1.144.514,41	1.276.121,35
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00
Entrate C/terzi	(+)	1.737.907,90	1.690.078,04
Totale	•	17.024.350,94	17.752.380,83

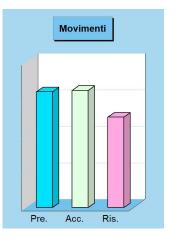


Stato accertam. e grado riscossione (accert. comp.)			
Competenza	Accertamenti	Riscossioni	
	17.752.380,83	14.066.994,83	
Composizione	% Accertato	% Riscosso	

Composizione	% Accertato	% Riscosso
Tributi	102,8%	75,1%
Trasferim. correnti	80,8%	88,5%
Extratributarie	95,0%	79,5%
Entrate C/capitale	107,8%	87,6%
Riduzioni finanziarie	-	-
Accensione prestiti	-	-
Anticipazioni	-	-
Entrate C/terzi	85,8%	99,3%
Totale	99,5%	79,2%



Movimenti contabili	(compe	etenza 2018)		
Denominazione		Stanz. finali	Accertamenti	Riscossioni
Tributi	(+)	11.959.877,52	12.294.140,98	9.234.727,72
Trasferimenti correnti	(+)	763.273,93	616.682,02	545.510,36
Extratributarie	(+)	1.974.186,25	1.875.358,44	1.490.966,05
Entrate C/capitale	(+)	1.183.980,72	1.276.121,35	1.118.343,15
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale		15.881.318,42	16.062.302,79	12.389.547,28
Entrate C/terzi	(+)	1.969.000,00	1.690.078,04	1.677.447,55
Totale		17.850.318,42	17.752.380,83	14.066.994,83

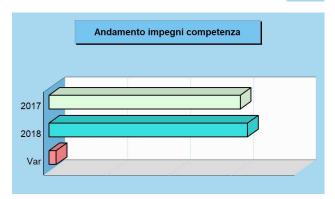


## Gestione delle uscite di competenza

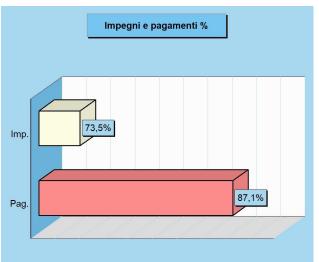
#### Dalla previsione all'impegno e pagamento

Le uscite sono costituite da spese correnti, investimenti, rimborso di prestiti e servizi per conto terzi. L'ammontare dei mezzi effettivamente spendibili dipende dal volume di entrate che sono state realmente reperite. L'ente pubblico utilizza le risorse seguendo un preciso iter procedurale. Si parte dalle previsioni di spesa, dove l'amministrazione programma gli interventi riportandoli nel bilancio; si prosegue, poi, con l'impegno delle somme esigibili o meno nell'anno e la conseguente formazione dei debiti verso terzi; si termina, infine, con il pagamento dei debiti maturati. I prospetti indicano l'ammontare delle risorse previste mostrando quante di queste si sono poi tradotte in effettive spese correnti o in C/capitale (impegni) ed in concreti movimenti di cassa (pagamenti).

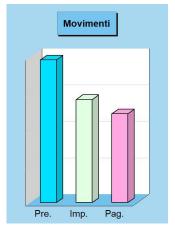
Rendiconto 2018 e	tende	nza in atto (impegn	i. comp.)
Impegni		2017	2018
Spese correnti	(+)	12.683.910,97	12.877.405,48
Spese C/capitale	(+)	717.435,28	1.133.455,12
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	113.617,11	119.015,25
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00
Uscite C/terzi	(+)	1.737.907,90	1.690.078,04
Totale	9	15.252.871.26	15.819.953.89



Competenza	Impegni	Pagamenti
	15.819.953,89	13.778.167,81
Composizione	% Impegnato	% Pagato
Spese correnti	88,0%	86,9%
Spese C/capitale	23,6%	76,5%
Incr. att. finanziarie	-	
Rimborso prestiti	100,0%	100,0%
Chiusura anticipaz.	-	
Uscite C/terzi	85,8%	94,9%
Totale	73,5%	87,1%



Movimenti contabil	i (comp	etenza 2018)		
Denominazione		Stanz. finali	Impegni	Pagamenti
Spese correnti	(+)	14.631.050,56	12.877.405,48	11.187.310,24
Spese C/capitale	(+)	4.809.174,68	1.133.455,12	867.328,90
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	119.020,00	119.015,25	119.015,25
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00	0,00
Parziale	Э	19.559.245,24	14.129.875,85	12.173.654,39
Uscite C/terzi	(+)	1.969.000,00	1.690.078,04	1.604.513,42
Totale	Э	21.528.245,24	15.819.953,89	13.778.167,81



### Finanziamento del bilancio corrente

#### Risorse e impieghi per il funzionamento

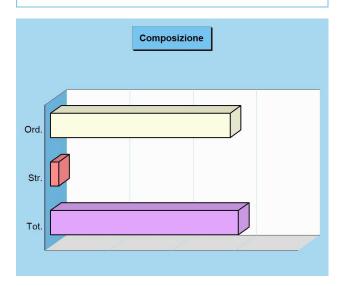
Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche l'ente locale sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per fare funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato, come gli oneri per il personale (stipendi, contributi), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono), unitamente al rimborso di prestiti, hanno sempre bisogno di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. Altre fonti, come l'avanzo applicato per il finanziamento della spesa corrente o il fondo pluriennale stanziato in entrata (FPV/E), essendo risorse già acquisite in esercizi precedenti, hanno invece natura straordinaria.

#### Rendiconto suddiviso nelle componenti

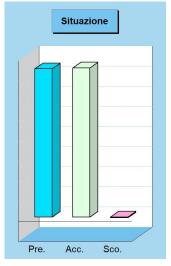
Il fabbisogno di spesa corrente deve essere sempre fronteggiato con pari risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per far funzionare la macchina operativa è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche: variano finalità e vincoli. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

Competenza 2018		
Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	14.838.914,30	13.263.357,87
Investimenti	4.901.315,31	3.959.920,26
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	1.690.078,04	1.690.078,04
Totale	21.430.307,65	18.913.356,17

Modalità di Finanziamento bilancio corrente 2018			
Accertamenti		2018	
Tributi	(+)	12.294.140,98	
Trasferimenti correnti	(+)	616.682,02	
Extratributarie	(+)	1.875.358,44	
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	0,00	
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	599.220,98	
Risorse ordinarie		14.186.960,46	
FPV per spese correnti (FPV/E)	(+)	569.453,84	
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	82.500,00	
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00	
Accensione di prestiti per spese correnti	(+)	0,00	
Risorse straordinarie		651.953,84	
Totale		14.838.914,30	



#### Stato di finanziamento bilancio corrente 2018 **Entrate** Accertamenti **Previsione** Scostamento Tributi 11.959.877,52 12.294.140,98 -334.263,46 (+) 146.591,91 Trasferimenti correnti 763.273,93 616.682.02 (+) Extratributarie 1.974.186,25 1.875.358,44 98.827,81 (+)Entr. correnti spec. per investimenti (-) 0.00 0.00 0.00 Entr. correnti gen. per investimenti (-) 599.220,98 599.220,98 0,00 Risorse ordinarie 14.098.116,72 14.186.960,46 -88.843,74 FPV per spese correnti (FPV/E) (+) 569.453,84 569.453,84 0,00 Avanzo a finanziamento bil. 82.500,00 82.500,00 0,00 (+) corrente Entrate C/capitale per spese 0,00 0,00 0,00 (+) correnti Accensione prestiti per spese 0,00 0.00 0,00 (+)correnti 651.953.84 Risorse straordinarie 651.953.84 0.00 14.750.070,56 14.838.914,30 Totale -88.843,74



### Finanziamento del bilancio investimenti

#### Risorse e impieghi per gli investimenti

L'ente, oltre che a garantire il regolare funzionamento della struttura, può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di parte investimento possono essere gratuite, come i contributi in conto capitale, le alienazioni di beni, il risparmio corrente, oppure onerosa, come il ricorso al credito. In quest'ultimo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente fino alla sua completa restituzione. Le fonti di entrata possono avere sia natura ordinaria che straordinaria, come le risorse che provengono da esercizi precedenti. È questo il caso dell'avanzo e del fondo pluriennale (FPV/E).

#### Consuntivo e componenti elementari

Diversamente dalla parte corrente, il budget destinato alle infrastrutture richiede il preventivo finanziamento di tutta la spesa. La componente per gli investimenti, però, è molto influenzata dalla disponibilità di risorse concesse da altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La tabella divide la situazione di rendiconto nelle diverse componenti separando le risorse destinate alla gestione (bilancio corrente), le spese in C/capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (fondi e C/terzi).

Competenza 2018		
Bilancio	Accertamenti	Impegni
Corrente	14.838.914,30	13.263.357,87
Investimenti	4.901.315,31	3.959.920,26
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	1.690.078,04	1.690.078,04
Totale	21.430.307,65	18.913.356,17

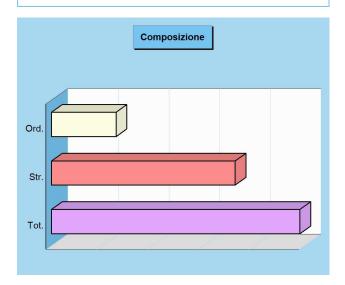
Modalità di Finanziamento bilancio investimenti 2018			
Accertamenti		2018	
Entrate in C/capitale	(+)	1.276.121,35	
Entrate C/capitale per spese correnti Risorse ordinarie	(-) e	0,00 <b>1.276.121,35</b>	
FPV per spese in C/capitale (FPV/E)	(+)	2.650.972,98	
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	375.000,00	
Entrate correnti che finanziano inv.	(+)	599.220,98	
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00	
Accensione prestiti	(+)	0,00	
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00	
Risorse straordinarie	Э	3.625.193,96	
Totale	Э	4.901.315,31	

Stato di finanziamento bilancio investimenti 2018

Risorse straordinarie

Accensione prestiti

Acc. prestiti per spese correnti



#### **Entrate** Previsione Accertamenti Scostamento Entrate in C/capitale 1.183.980,72 1.276.121,35 -92.140,63 (+)Entrate C/capitale spese correnti 0,00 0,00 0,00 Risorse ordinarie 1.183.980,72 1.276.121,35 -92.140,63 FPV spese C/capitale (FPV/E) 2.650.972,98 2.650.972,98 0.00 (+)Avanzo a finanziamento invest. 375.000.00 375.000.00 0.00 (+)Entrate correnti che finanz. inv. 599.220,98 599.220,98 0,00 (+)Riduzioni di attività finanziarie 0,00 0,00 0,00 (+)Attività fin. assimil. a mov. fondi 0,00 0,00 0,00 (-)

(+)

(-)

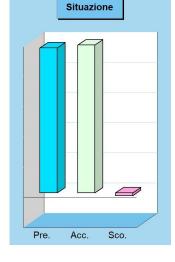
Totale

0,00

0,00

3.625.193,96

4.809.174,68



0,00

0,00

3.625.193,96

4.901.315,31

0,00

0,00

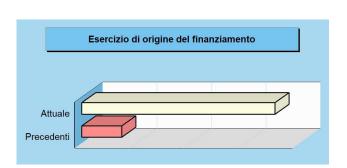
0,00

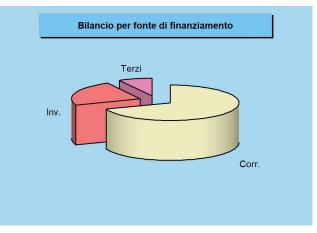
-92.140,63

## Ricorso al FPV e all'avanzo di esercizi precedenti

#### Origine delle risorse attivate

L'equilibrio complessivo di rendiconto (competenza), con il conseguente finanziamento del fabbisogno di spesa, è il risultato dalla corrispondenza tra il totale delle entrate, comprensive del fondo pluriennale vincolato (FPV/E) e dell'avanzo di amministrazione applicato, contrapposto al totale delle uscite, comprensive degli stanziamenti relativi al fondo pluriennale vincolato (FPV/U) unito all'eventuale disavanzo applicato per il ripiano di deficit pregressi. Il completo finanziamento di questo fabbisogno, pertanto, può essere stato ottenuto con le sole risorse attivate nell'esercizio (competenza) oppure ricorrendo anche a fonti di entrata già accertate in esercizi precedenti, come il citato avanzo e il fondo pluriennale stanziato in entrata. I successivi prospetti individuano le due componenti.



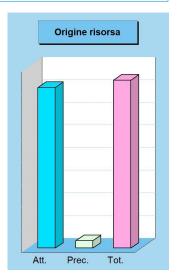


#### Esercizio di origine dei finanziamenti di bilancio

Bilancio	Accertamenti 2018	Acc. precedenti
Corrente	14.186.960,46	651.953,84
Investimenti	1.875.342,33	3.025.972,98
Movimento fondi	0,00	-
Servizi conto terzi	1.690.078,04	-
Totale	17.752.380,83	3.677.926,82

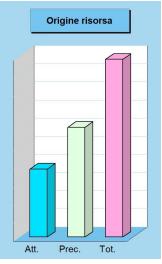
#### Bilancio corrente - Origine del finanziamento

Entrate	Accertam. 2018	Accertam. prec.	Totale
Tributi (+)	12.294.140,98	-	12.294.140,98
Trasferimenti correnti (+)	616.682,02	-	616.682,02
Extratributarie (+)	1.875.358,44	-	1.875.358,44
Entr. corr. spec. per investimenti (-)	0,00	-	0,00
Entr. corr. gen. per investimenti (-)	599.220,98	-	599.220,98
Risorse ordinarie	14.186.960,46	0,00	14.186.960,46
FPV spese correnti (FPV/E) (+)	-	569.453,84	569.453,84
Avanzo a finanziam. bil. corrente (+)	-	82.500,00	82.500,00
Entrate C/capitale per sp. correnti (+)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti per sp. (+)	0,00	-	0,00
Risorse straordinarie	0,00	651.953,84	651.953,84
Totale	14.186.960,46	651.953,84	14.838.914,30



#### Bilancio investimenti - Origine del finanziamento

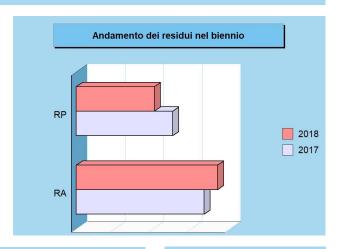
Entrate		Accertam. 2018	Accertam. prec.	Totale
Entrate in C/capitale	(+)	1.276.121,35	-	1.276.121,35
Entrate C/capitale per sp. correnti	(-)	0,00	-	0,00
Risorse ordinarie		1.276.121,35	0,00	1.276.121,35
FPV spese in C/capitale (FPV/E)	(+)	-	2.650.972,98	2.650.972,98
Avanzo a finanziam. investimenti	(+)	-	375.000,00	375.000,00
Entrate correnti che finanziano inv.	(+)	599.220,98	-	599.220,98
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00	-	0,00
Attività fin. assimilab. a mov. fondi	(-)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	-	0,00
Accensione prestiti per sp. correnti	(-)	0,00	-	0,00
Risorse straordinarie		599.220,98	3.025.972,98	3.625.193,96
Totale		1.875.342,33	3.025.972,98	4.901.315,31



## Formazione di nuovi residui

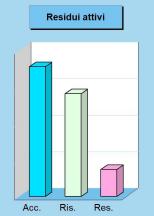
#### Criterio di esigibilità e formazione dei residui

Le previsioni di entrata tendono a tradursi in altrettanti accertamenti che, se non incassati nello stesso esercizio, si trasformano a rendiconto in nuovi residui attivi, e quindi in posizioni creditorie verso terzi. Anche le previsioni di uscita tendono a trasformarsi in impegni di spesa con i successivi pagamenti. È importante notare che il grado d'impegno della spesa è spesso influenzato dal criterio di imputazione adottato dalla contabilità armonizzata che privilegia il momento dell'esigibilità in luogo dell'esercizio di nascita del procedimento. La spesa finanziata nell'esercizio, pertanto, in virtù di questo principio, potrebbe trovare imputazione in anni successivi a quello di formazione. In questo caso, è stanziato in spesa pari quota del fondo pluriennale (FPV/U).



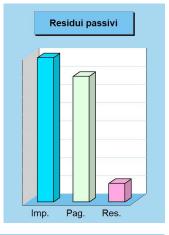
## Formazione di nuovi residui attivi (competenza 2018)

Denominazione		Accertamenti	Riscossioni	Residui attivi
Tributi	(+)	12.294.140,98	9.234.727,72	3.059.413,26
Trasferimenti correnti	(+)	616.682,02	545.510,36	71.171,66
Extratributarie	(+)	1.875.358,44	1.490.966,05	384.392,39
Entrate C/capitale	(+)	1.276.121,35	1.118.343,15	157.778,20
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
	Parziale	16.062.302,79	12.389.547,28	3.672.755,51
Entrate C/terzi	(+)	1.690.078,04	1.677.447,55	12.630,49
	Totale	17.752.380,83	14.066.994,83	3.685.386,00



#### Formazione di nuovi residui passivi (competenza 2018)

Denominazione		Impegni	Pagamenti	Residui passivi
Spese correnti	(+)	12.877.405,48	11.187.310,24	1.690.095,24
Spese C/capitale	(+)	1.133.455,12	867.328,90	266.126,22
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti	(+)	119.015,25	119.015,25	0,00
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00	0,00
	Parziale	14.129.875,85	12.173.654,39	1.956.221,46
Uscite C/terzi	(+)	1.690.078,04	1.604.513,42	85.564,62
	Totale	15.819.953,89	13.778.167,81	2.041.786,08



2018

#### Residui attivi competenza e tendenza in atto

Denominazione		2017	2018
Tributi	(+)		3.059.413,26
Trasferi. correnti	(+)		71.171,66
Extratributarie	(+)		384.392,39
Entrate C/capitale	(+)		157.778,20
Riduzioni finanziarie	(+)		0,00
Accensione prestiti	(+)		0,00
Anticipazioni	(+)		0,00
Parziale			3.672.755,51
Entrate C/terzi	(+)		12.630,49
Totale		3.331.268.48	3.685.386.00

#### Residui passivi competenza e tendenza in atto

Denominazione

Spese correnti	(+)		1.690.095,24
Spese C/capitale	(+)		266.126,22
Incr. att. finanziarie	(+)		0,00
Rimborso prestiti	(+)		0,00
Chiusura anticipaz.	(+)		0,00
Parziale	e		1.956.221,46
Uscite C/terzi	(+)		85.564,62
Totale	e	2.517.304,15	2.041.786,08

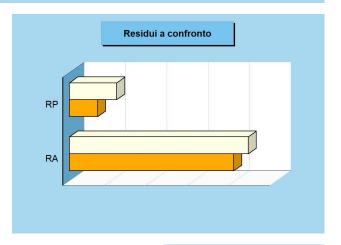
2017

## Smaltimento di residui precedenti

#### Velocità di incasso o pagamento e solvibilità

La conservazione nel tempo di una posizione creditoria o debitoria riconducibile ad esercizi precedenti è un'attività prettamente contabile che verifica il grado di attendibilità e di solvibilità della singola posizione pregressa. Si tratta di elementi che, se non monitorati e non seguiti da un adeguato accantonamento del FCDE in spesa, possono produrre effetti negativi sulla solidità del bilancio. La velocità di incasso dei residui attivi, infatti, influenza la giacenza di cassa mentre la presenza di crediti deteriorati riduce il grado di liquidità dell'attivo patrimoniale. La consistenza iniziale dei residui si riduce, nel tempo, in seguito alla riscossione del credito o al pagamento del debito, oppure, ed è una condizione meno favorevole per l'ente, per lo stralcio dell'originaria posizione creditoria.

Totale

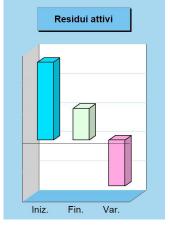


Smaltimento vecchi residui attivi (residui 2017 e precedenti)							
Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Riscossi			
Tributi	(+)	3.351.296,00	1.375.382,28	2.175.014,42			
Trasferimenti correnti	(+)	476.174,25	67.311,47	408.825,99			
Extratributarie	(+)	652.745,70	283.395,19	393.471,55			
Entrate C/capitale	(+)	680.553,03	431.052,91	7.939,76			
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00			
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00			
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00			
	Parziale	5.160.768,98	2.157.141,85	2.985.251,72			
Entrate C/terzi	(+)	153.630,91	3.641,20	770,00			

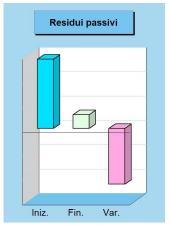
5.314.399,89

2.160.783,05

2.986.021,72



Smaltimento vecchi residui passivi (residui 2017 e precedenti)							
Denominazione		Residui iniziali	Residui finali	di cui Pagati			
Spese correnti	(+)	2.421.133,95	468.804,82	1.810.144,72			
Spese C/capitale	(+)	210.469,36	74.748,25	102.116,47			
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00			
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00			
Chiusura anticipaz.	(+)	0,00	0,00	0,00			
	Parziale	2.631.603,31	543.553,07	1.912.261,19			
Uscite C/terzi	(+)	226.228,59	26.957,05	41.907,70			
	Totale	2.857.831,90	570.510,12	1.954.168,89			



Residui attivi C/Residui e tendenza in atto					
Denominazione		2017	2018		
Tributi	(+)		1.375.382,28		
Trasferim. correnti	(+)		67.311,47		
Extratributarie	(+)		283.395,19		
Entrate C/capitale	(+)		431.052,91		
Riduzioni finanziarie	(+)		0,00		
Accensione prestiti	(+)		0,00		
Anticipazioni	(+)		0,00		
Parziale	)		2.157.141,85		
Entrate C/terzi	(+)		3.641,20		
Totale	)	1.983.131,41	2.160.783,05		

Residui passivi C/Residui e tendenza in atto						
Denominazione		2017	2018			
Spese correnti	(+)		468.804,82			
Spese C/capitale	(+)		74.748,25			
Incr. att. finanziarie	(+)		0,00			
Rimborso prestiti	(+)		0,00			
Chiusura anticipaz.	(+)		0,00			
Parzial	e		543.553,07			
Uscite C/terzi	(+)		26.957,05			
Total	е	340.527,75	570.510,12			

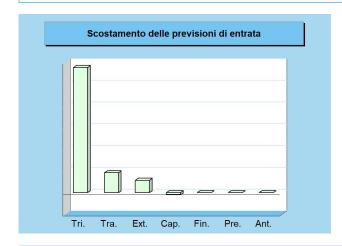
## Scostamento dalle previsioni iniziali

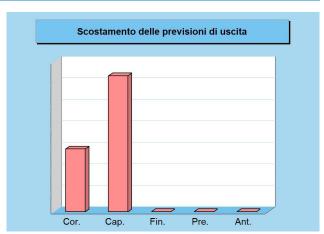
#### Pianificazione ed evoluzione degli eventi

La programmazione iniziale, con lo stanziamento delle risorse in bilancio, può subire degli adeguamenti in corso d'opera per effetto delle mutate esigenze, della maggiore disponibilità di informazioni e per l'adeguamento alle modifiche legislative intervenute. Tutti gli anni considerati nel bilancio possono essere oggetto di modifica. In particolare, le variazioni degli accantonamenti al fondo pluriennale vincolato dovute all'applicazione del principio di esigibilità devono essere effettuate con riferimento agli stanziamenti relativi all'intero triennio, e questo, al fine di garantire l'equivalenza tra l'importo degli stanziamenti di spesa riguardanti il fondo pluriennale vincolato (FPV/U) e il fondo pluriennale vincolato iscritto in entrata (FPV/E). Il prospetto mostra la situazione della sola competenza.

#### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Entrata (competenza 2018)

Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Tributi	(+)	10.809.326,23	11.959.877,52	1.150.551,29	10,64%
Trasferimenti	(+)	581.366,86	763.273,93	181.907,07	31,29%
Extratributarie	(+)	1.860.817,87	1.974.186,25	113.368,38	6,09%
Entrate C/capitale	(+)	1.203.900,02	1.183.980,72	-19.919,30	-1,65%
Riduzioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	-100,00%
Accensione prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	-100,00%
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00	-100,00%
	Parziale	14.455.410,98	15.881.318,42	1.425.907,44	•
Entrate C/terzi	(+)	1.969.000,00	1.969.000,00	0,00	
	Totale	16.424.410,98	17.850.318,42	1.425.907,44	





#### Aggiornamento in corso d'esercizio delle previsioni di Uscita (competenza 2018)

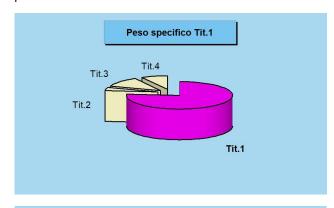
Previsioni		Iniziali	Finali	Scostamento	% Variazione
Spese correnti	(+)	13.169.135,56	14.631.050,56	1.461.915,00	11,10%
Spese C/capitale	(+)	1.640.082,11	4.809.174,68	3.169.092,57	193,23%
Incr. att. finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	-100,00%
Rimborso prestiti	(+)	119.020,00	119.020,00	0,00	-
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00	-100,00%
	Parziale	14.928.237,67	19.559.245,24	4.631.007,57	
Uscite C/terzi	(+)	1.969.000,00	1.969.000,00	0,00	•
	Totale	16.897.237,67	21.528.245,24	4.631.007,57	

# GESTIONE DELLE ENTRATE PER TIPOLOGIA

#### **Entrate tributarie**

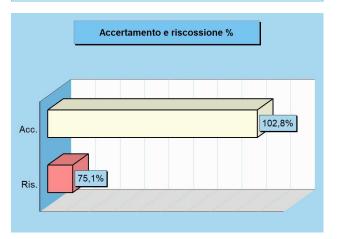
#### Federalismo fiscale e fiscalità centralizzata

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi, come l'imposta unica comunale (IUC) - con l'imposta municipale propria (IMU), la tassa sui rifiuti (TARI) e il tributo sui servizi indivisibili (TASI) - l'addizionale sull'IRPEF e l'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e denotano, allo stesso tempo, lo sforzo dell'amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio comunale nel tempo. L'aumento delle entrate tributarie è riconducibile a maggiori accertamenti per recupero evazione IMU/TARI e per un aumento nella consistenza del fondo di solidarietà comunale rispetto all'anno precedente.

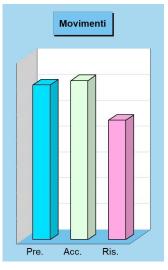


Rendiconto 2018 e tendenza in atto			
Accertamenti	2017	2018	
Tributi	11.366.937,20	12.294.140,98	
Trasferimenti correnti	659.028,18	616.682,02	
Extratributarie	2.115.963,25	1.875.358,44	
Entrate C/capitale	1.144.514,41	1.276.121,35	
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00	
Accensione prestiti	0,00	0,00	
Anticipazioni	0,00	0,00	
Entrate C/terzi	1.737.907,90	1.690.078,04	
Totale	17.024.350,94	17.752.380,83	

Stato accertamento e grado riscossione			
Titolo 1	Accertamenti	Riscossioni	
(intero Titolo)	12.294.140,98	9.234.727,72	
Composizione	% Accertato	% Riscosso	
Imposte e tasse Compartecipazioni Pereq. centrale Pereq. regione	103,4% - 100,0%	70,2% - 100,0% -	
Totale	102,8%	75,1%	



Movimenti contabili (co	ompetenza 20	18)		
Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Imposte e tasse Compartecipazioni Pereq. centrale Pereq. regione	(+) (+) (+) (+) Totale	9.918.476,39 0,00 2.041.401,13 0,00 11.959.877,52	10.252.739,85 0,00 2.041.401,13 0,00 12.294.140,98	-334.263,46 0,00 0,00 0,00 -334.263,46
Gestione Imposte e tasse Compartecipazioni Pereq. centrale Pereq. regione	(+) (+) (+) Totale	Accertamenti 10.252.739,85 0,00 2.041.401,13 0,00 12.294.140,98	Riscossioni 7.193.326,59 0,00 2.041.401,13 0,00 9.234.727,72	Scostam. (+/-) 3.059.413,26 0,00 0,00 0,00 3.059.413,26



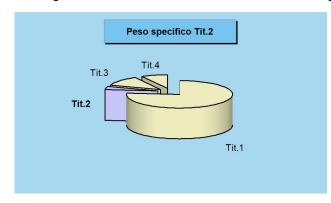
#### Considerazioni e valutazioni

Il maggior importo accertato alla voce Imposte e tasse è riferito a recupero per evasione Tassa Rifiuti, accertato in seguito al Riaccertamento ordinario dei residui.

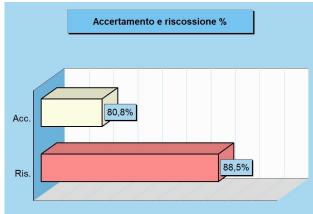
## Trasferimenti correnti

#### Trasferimenti e ridistribuzione della ricchezza

La normativa introdotta dal *federalismo fiscale* tende a ridimensionare l'azione dello Stato a favore degli enti, sostituendola con una maggiore gestione delle entrate proprie. Ci si limita, pertanto, a contenere la differente distribuzione della ricchezza agendo con interventi mirati di tipo perequativo. Il criterio scelto individua, per ciascun ente, un volume di risorse "standardizzate" e che sono, per l'appunto, il suo *fabbisogno standard*. Ed è proprio questa entità che lo Stato intende coprire stimolando l'autonomia dell'ente nella ricerca delle entrate proprie tramite l'autofinanziamento. La riduzione della disparità di ricchezza tra le varie zone dovrebbe essere invece garantita dal residuo intervento statale, oltre che dagli interventi mirati dell'Unione europea.

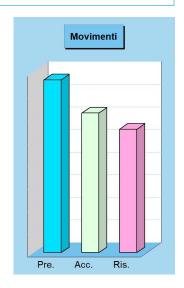


Rendiconto 2018 e tendenza in atto				
Accertamenti	2017	2018		
Tributi	11.366.937,20	12.294.140,98		
Trasferimenti correnti	659.028,18	616.682,02		
Extratributarie	2.115.963,25	1.875.358,44		
Entrate C/capitale	1.144.514,41	1.276.121,35		
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00		
Accensione prestiti	0,00	0,00		
Anticipazioni	0,00	0,00		
Entrate C/terzi	1.737.907,90	1.690.078,04		
Totale	17.024.350,94	17.752.380,83		



Stato accertamento e grado riscossione			
Titolo 2	Accertamenti	Riscossioni	
(intero Titolo)	616.682,02	545.510,36	
Composizione	% Accertato	% Riscosso	
Trasferimenti PA	80,0%	88,2%	
Trasferim. famiglie	-	-	
Trasferim. imprese	116,3%	100,0%	
Trasferim. privati	-	-	
Trasferimenti UE	218,7%	100,0%	
Totale	80,8%	88,5%	

Movimenti contabili (competenza 2018)				
Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Trasferimenti PA	(+)	756.485,23	605.420,92	151.064,31
Trasferim. famiglie	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. imprese	(+)	3.500,00	4.069,92	-569,92
Trasferim. privati	(+)	0,00	0,00	0,00
Trasferim. UE	(+)	3.288,70	7.191,18	-3.902,48
	Totale	763.273,93	616.682,02	146.591,91
Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Gestione Trasferimenti PA	(+)	Accertamenti 605.420,92	Riscossioni 534.249,26	Scostam. (+/-) 71.171,66
	(+) (+)			` '
Trasferimenti PA		605.420,92	534.249,26	71.171,66
Trasferimenti PA Trasferim. famiglie	(+)	605.420,92 0,00	534.249,26 0,00	71.171,66 0,00
Trasferimenti PA Trasferim. famiglie Trasferim. imprese	(+) (+)	605.420,92 0,00 4.069,92	534.249,26 0,00 4.069,92	71.171,66 0,00 0,00

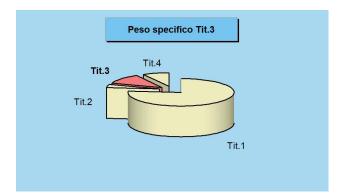


### **Entrate extratributarie**

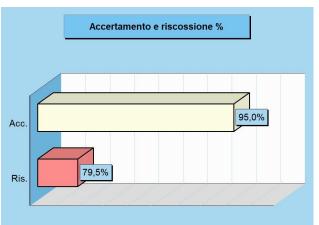
#### Entrate proprie e imposizione tariffaria

Appartengono a questo insieme di risorse i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e sui crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali, come i proventi diversi. Il valore sociale e finanziario dei proventi dei servizi pubblici è notevole ed abbraccia tutte le prestazioni rese alla cittadinanza sotto forma di servizi istituzionali (servizi essenziali), servizi a domanda individuale e servizi a rilevanza economica. I proventi dei beni sono costituiti, invece, dagli affitti addebitati agli utilizzatori degli immobili del patrimonio concessi in locazione. All'interno di questa categoria rientra anche il canone richiesto per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche (Cosap). Il calo delle entrate extra-tributarie dipende in massima parte dal fatto che nel 2017, a seguito dell'affidamento in concessione della Farmacia Comunale, è stato introitato un corrispettivo una-tantum da parte del concessionario.

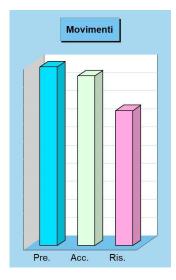
Rendiconto 2018 e tendenza in atto			
Accertamenti	2017	2018	
Tributi	11.366.937,20	12.294.140,98	
Trasferimenti correnti	659.028,18	616.682,02	
Extratributarie	2.115.963,25	1.875.358,44	
Entrate C/capitale	1.144.514,41	1.276.121,35	
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00	
Accensione prestiti	0,00	0,00	
Anticipazioni	0,00	0,00	
Entrate C/terzi	1.737.907,90	1.690.078,04	
Totale	17.024.350,94	17.752.380,83	



Stato accertamento e grado riscossione			
Titolo 3	Accertamenti	Riscossioni	
(intero Titolo)	1.875.358,44	1.490.966,05	
Composizione	% Accertato	% Riscosso	
Proventi beni e serv.	99,1%	73,3%	
Proventi irregolarità	100,6%	90,7%	
Interessi attivi	100,9%	89,6%	
Redditi da capitale	100,0%	100,0%	
Altre entrate	65,5%	91,9%	
Totale	95,0%	79,5%	



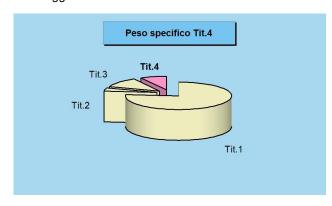
Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+)	1.385.646,72	1.373.783,67	11.863,05
Proventi irregolarità	(+)	25.500,00	25.654,93	-154,93
Interessi attivi	(+)	13.000,00	13.117,14	-117,14
Redditi da capitale	(+)	297.468,85	297.468,85	0,00
Altre entrate	(+)	252.570,68	165.333,85	87.236,83
	Totale	1.974.186,25	1.875.358,44	98.827,81
Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Proventi beni e servizi	(+)	1.373.783,67	1.006.483,94	367.299,73
Proventi irregolarità	(+)	25.654,93	23.261,08	2.393,85
Interessi attivi	(+)	13.117,14	11.754,60	1.362,54
meressi allivi	(1)	297.468,85	297.468,85	0,00
Redditi da capitale	(+)			
	(+)	165.333,85	151.997,58	13.336,27



## Entrate in conto capitale

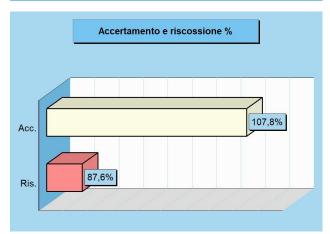
#### Investimenti a medio e lungo termine

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come un investimento, infatti, può essere alienato ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo l'esistenza di eccezioni espressamente previste dalla legge.

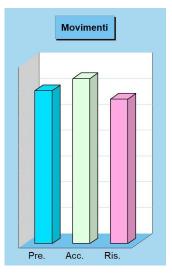


Rendiconto 2018 e tendenza in atto			
Accertamenti	2017	2018	
Tributi	11.366.937,20	12.294.140,98	
Trasferimenti correnti	659.028,18	616.682,02	
Extratributarie	2.115.963,25	1.875.358,44	
Entrate C/capitale	1.144.514,41	1.276.121,35	
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00	
Accensione prestiti	0,00	0,00	
Anticipazioni	0,00	0,00	
Entrate C/terzi	1.737.907,90	1.690.078,04	
Totale	17.024.350,94	17.752.380,83	

Stato accertamento e grado riscossione			
Titolo 4	Accertamenti	Riscossioni	
(intero Titolo)	1.276.121,35	1.118.343,15	
Composizione	% Accertato	% Riscosso	
Tributi C/capitale	-	-	
Contrib. investimenti	6,1%	100,0%	
Trasf. C/capitale	121,6%	98,6%	
Alienazione beni	100,0%	100,0%	
Altre entrate	141,5%	82,3%	
Totale	107,8%	87,6%	



Movimenti contabili (d	ompetenza 20	18)		
Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+)	0,00	0,00	0,00
Contrib. investimenti	(+)	226.351,01	13.757,02	212.593,99
Trasf. C/capitale	(+)	231.984,96	281.994,11	-50.009,15
Alienazione beni	(+)	112.160,00	112.160,00	0,00
Altre entrate	(+)	613.484,75	868.210,22	-254.725,47
	Totale	1.183.980,72	1.276.121,35	-92.140,63
Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)
Tributi C/capitale	(+)	0.00	0.00	0,00
i i ibati o, capitalo	(+)	0,00	0,00	0,00
Contrib. investimenti	(+) (+)	13.757,02	13.757,02	0,00
•	. ,	- ,	- /	,
Contrib. investimenti	(+)	13.757,02	13.757,02	0,00
Contrib. investimenti Trasf. C/capitale	(+) (+)	13.757,02 281.994,11	13.757,02 277.994,11	0,00 4.000,00



#### Considerazioni e valutazioni

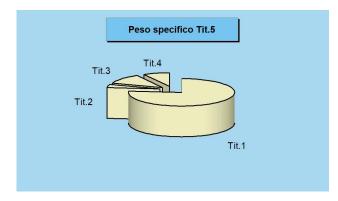
Per quanto riguarda la voce "Contributi agli investimenti", il minor importo accertato si riferisce in massima parte a un'entrata da parte del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti -pari a € 201.698,10) a finanziamento di interventi di messa in sicurezza degli edifici scolastici, entrata correlata a spesa (anch'essa "stralciata" dal bilancio 2018 e reinviata all'esercizio 2019). La voce "Trasf. in conto capitale" rileva un maggior accertamento rispetto alla previsione che dipende dal contributo regionale per l'eliminazione delle barriere architettoniche (€ 33.266,82) e sanzioni per abusivismo edilizio (€ 21.742,33). Nella voce "Altre entrate" sono ricomprese le entrate da permessi di costruire (per le

quali l'accertato ha superato di  $\in$  113.383,47 la previsione) e le entrate relative alle sanzioni per attività estrattive (per le quali l'accertato ha superato di  $\in$  141.342,00 la previsione).

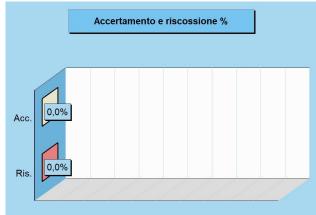
## Riduzione di attività finanziarie

#### Dismissioni finanziarie e movimenti di fondi

Rientrano nell'insieme le alienazioni di attività finanziarie, le riscossioni di crediti a breve, medio e lungo termine, oltre la voce residuale delle altre entrate per riduzioni di attività finanziarie. Si tratta, in prevalenza, di operazioni spesso connesse ai movimenti di fondi e pertanto non legate ad effettive scelte di programmazione politica o amministrativa. I movimenti di fondi, infatti, consistono nella chiusura di una posizione debitoria e creditoria, di solito a saldo zero, a meno che l'estinzione non produca un guadagno (plusvalenza) o una perdita (minusvalenza) di valore. Non sono state poste in essere operazioni di riduzione di attività finanziarie.

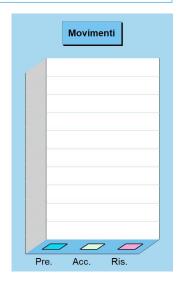


Rendiconto 2018 e tendenza in atto					
Accertamenti	2017	2018			
Tributi	11.366.937,20	12.294.140,98			
Trasferimenti correnti	659.028,18	616.682,02			
Extratributarie	2.115.963,25	1.875.358,44			
Entrate C/capitale	1.144.514,41	1.276.121,35			
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00			
Accensione prestiti	0,00	0,00			
Anticipazioni	0,00	0,00			
Entrate C/terzi	1.737.907,90	1.690.078,04			
Totale	17.024.350,94	17.752.380,83			



Stato accertamento e grado riscossione					
Titolo 5	Accertamenti	Riscossioni			
(intero Titolo)	0,00	0,00			
Composizione Alienazioni finanziarie	% Accertato	% Riscosso			
Crediti a breve Crediti a medio/lungo	-	-			
Altre attività	-	-			
Totale	-	-			

Movimenti contabili (competenza 2018)						
Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)		
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00		
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00		
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00		
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00		
	Totale	0,00	0,00	0,00		
Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)		
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00		
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00		
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00		
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00		
	Totale	0,00	0,00	0,00		

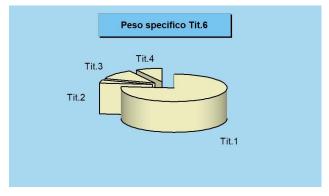


## Accensione di prestiti

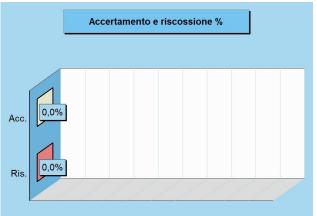
#### Investimenti e ricorso al credito

Rientrano in questo ambito le accensioni di prestiti, i finanziamenti a breve termine, i prestiti obbligazionari e le anticipazioni di cassa. Non stati accesi nuovi mutui nel corso dell'esercizio.

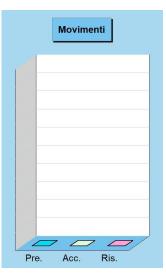
Rendiconto 2018 e tendenza in atto					
Accertamenti	2017	2018			
Tributi	11.366.937,20	12.294.140,98			
Trasferimenti correnti	659.028,18	616.682,02			
Extratributarie	2.115.963,25	1.875.358,44			
Entrate C/capitale	1.144.514,41	1.276.121,35			
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00			
Accensione prestiti	0,00	0,00			
Anticipazioni	0,00	0,00			
Entrate C/terzi	1.737.907,90	1.690.078,04			
Totale	17.024.350,94	17.752.380,83			



Stato accertamento e grado riscossione					
Titolo 6	Accertamenti	Riscossioni			
(intero Titolo)	0,00	0,00			
Composizione	% Accertato	% Riscosso			
Alienazioni finanz. Crediti a breve	-	-			
Crediti a medio/lungo Altre attività	-	-			
Totale	-	-			



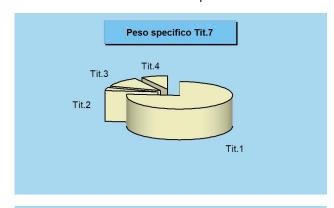
Movimenti contabili (competenza 2018)						
Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)		
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00		
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00		
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00		
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00		
	Totale	0,00	0,00	0,00		
Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)		
Alienazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00		
Crediti a breve	(+)	0,00	0,00	0,00		
Crediti a medio/lungo	(+)	0,00	0,00	0,00		
Altre attività	(+)	0,00	0,00	0,00		
	Totale	0,00	0,00	0,00		



## **Anticipazioni**

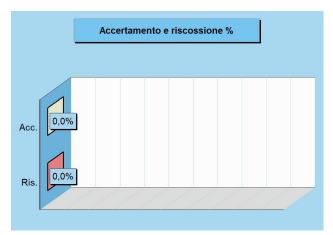
#### Ricorso all'anticipazione di tesoreria

Questo titolo comprende prevalentemente le anticipazioni di tesoreria. L'importo di rendiconto, ove presente, indica la dimensione complessiva delle aperture di credito erogate dal tesoriere su specifica richiesta dell'ente, operazioni poi contabilizzate in bilancio. Si tratta di movimenti che non costituiscono un vero e proprio debito, essendo destinati a fronteggiare solo temporanee esigenze di liquidità poi estinte entro la fine dell'anno. L'eventuale accertamento registrato in entrata, a cui si deve contrapporre altrettanto impegno in uscita (chiusura dell'anticipazioni) indica, in modo simile a qualunque apertura di credito sotto forma di fido bancario, l'ammontare massimo della anticipazione che l'ente ha utilizzato nell'esercizio appena chiuso. In considerazione dei positivi saldi di cassa registrati sia a fine esercizio 2018 che negli esercizi precedenti, non è stato necessario ricorrere ad anticipazioni di cassa dal Tesoriere.

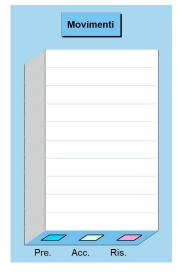


Rendiconto 2018 e tendenza in atto					
Accertamenti	2017	2018			
Tributi	11.366.937,20	12.294.140,98			
Trasferimenti correnti	659.028,18	616.682,02			
Extratributarie	2.115.963,25	1.875.358,44			
Entrate C/capitale	1.144.514,41	1.276.121,35			
Riduzioni finanziarie	0,00	0,00			
Accensione prestiti	0,00	0,00			
Anticipazioni	0,00	0,00			
Entrate C/terzi	1.737.907,90	1.690.078,04			
Totale	17.024.350,94	17.752.380,83			

Stato accertamento e grado riscossione						
Titolo 7	Accertamenti	Riscossioni				
(intero Titolo)	0,00	0,00				
Composizione	% Accertato	% Riscosso				
Anticipazioni	0,00	0,00				
Totale	0,00	0,00				



Movimenti contabili (competenza 2018)						
Programmazione		Stanz. finali	Accertamenti	Scostam. (+/-)		
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00		
	Totale	0,00	0,00	0,00		
Gestione		Accertamenti	Riscossioni	Scostam. (+/-)		
Anticipazioni	(+)	0,00	0,00	0,00		
	Totale	0,00	0,00	0,00		

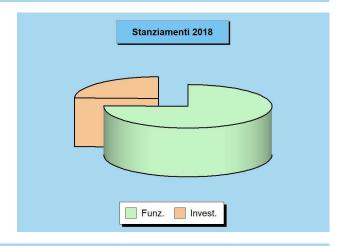


# GESTIONE DELLA SPESA PER MISSIONE

## Previsioni finali delle spese per missione

#### Le risorse destinate alle missioni e programmi

I documenti politici di strategia e di indirizzo generale, come il DUP, sono gli strumenti mediante i quali il consiglio, organo rappresentativo della collettività locale, indica i principali obiettivi da perseguire nell'immediato futuro. L'attività di indirizzo tende quindi ad assicurare un ragionevole grado di coerenza tra le scelte operate e la disponibilità effettiva di risorse. Il bilancio, costruito per missioni e programmi, associa l'obiettivo strategico con la rispettiva dotazione finanziaria. Questi stanziamenti possono subire in corso d'opera talune variazioni e correzioni per adattarli alla mutata realtà o alle esigenze sopravvenute. Il prospetto seguente mostra la situazione della spesa per missione (stanziamenti) aggiornata con le previsioni definitive di bilancio.



#### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Previsione 2018

		Correnti	Rim. prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	3.982.908,44	0,00	0,00	3.982.908,44
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	382.718,49	0,00	0,00	382.718,49
4 Istruzione	(+)	2.479.245,98	0,00	0,00	2.479.245,98
5 Beni e attività culturali	(+)	318.414,05	0,00	0,00	318.414,05
6 Sport e tempo libero	(+)	511.094,78	0,00	0,00	511.094,78
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	38.632,00	0,00	0,00	38.632,00
9 Tutela ambiente	(+)	3.366.978,60	0,00	0,00	3.366.978,60
10 Trasporti	(+)	1.102.421,78	0,00	0,00	1.102.421,78
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.603.774,65	0,00	0,00	1.603.774,65
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	116.736,00	0,00	0,00	116.736,00
15 Lavoro e formazione	(+)	7.500,00	0,00	0,00	7.500,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	15.800,00	0,00	0,00	15.800,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	7.240,00	0,00	0,00	7.240,00
19 Relazioni internazionali	(+)	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	657.066,79	0,00	0,00	657.066,79
50 Debito pubblico	(+)	30.519,00	119.020,00	0,00	149.539,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lo	rdo FPV/U)	14.631.050,56	119.020,00	0,00	14.750.070,56

#### Parte "Investimento" delle Missioni - Previsione 2018

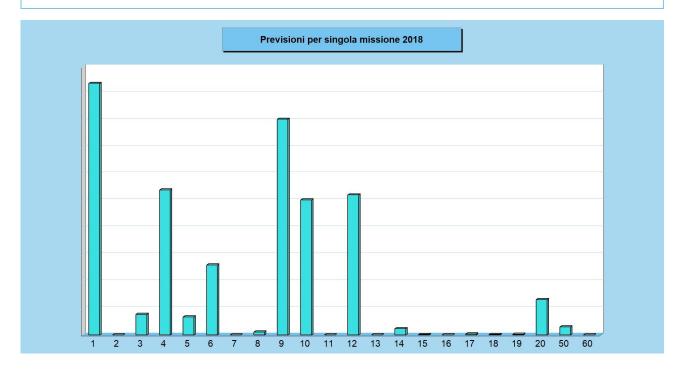
		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	704.615,87	0,00	704.615,87
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione	(+)	220.698,10	0,00	220.698,10
5 Beni e attività culturali	(+)	15.000,00	0,00	15.000,00
6 Sport e tempo libero	(+)	790.444,80	0,00	790.444,80
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	13.120,00	0,00	13.120,00
9 Tutela ambiente	(+)	650.210,20	0,00	650.210,20
10 Trasporti	(+)	1.412.425,42	0,00	1.412.425,42
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.002.660,29	0,00	1.002.660,29
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al	lordo FPV/U)	4.809.174,68	0,00	4.809.174,68

## Previsioni finali per funzionamento e investimento

#### Il budget definitivo per missioni e programmi

I programmi di spesa e, in particolare, i loro aggregati per "Missione", sono importanti riferimenti per misurare a fine esercizio l'efficacia dell'azione intrapresa dall'ente. È opportuno ricordare che i programmi in cui si articola la missione sono costituiti da spese di funzionamento e da investimenti. Le prime (funzionamento) comprendono gli interventi per consentire la normale erogazione dei servizi (spese correnti), per garantire la restituzione del capitale mutuato (rimborso prestiti) e le eventuali anticipazioni finanziarie aperte (anticipazioni). Il secondo tipo di spesa (investimenti) riprende invece le opere pubbliche in senso stretto (spese C/capitale) e le operazioni di sola natura finanziaria (incremento attività finanziarie). I due prospetti mostrano la situazione delle previsioni finali.

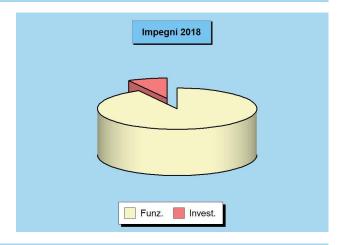
		Funzionamento	Investimento	Tot. Previsto
Servizi generali	(+)	3.982.908,44	704.615,87	4.687.524,31
? Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	382.718,49	0,00	382.718,49
Istruzione	(+)	2.479.245,98	220.698,10	2.699.944,08
5 Beni e attività culturali	(+)	318.414,05	15.000,00	333.414,05
S Sport e tempo libero	(+)	511.094,78	790.444,80	1.301.539,58
' Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
B Territorio, abitazioni	(+)	38.632,00	13.120,00	51.752,00
Tutela ambiente	(+)	3.366.978,60	650.210,20	4.017.188,80
0 Trasporti	(+)	1.102.421,78	1.412.425,42	2.514.847,20
1 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
2 Sociale e famiglia	(+)	1.603.774,65	1.002.660,29	2.606.434,94
3 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
4 Sviluppo economico	(+)	116.736,00	0,00	116.736,00
5 Lavoro e formazione	(+)	7.500,00	0,00	7.500,00
6 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
7 Energia	(+)	15.800,00	0,00	15.800,00
8 Relazioni con autonomie	(+)	7.240,00	0,00	7.240,00
9 Relazioni internazionali	(+)	10.000,00	0,00	10.000,00
0 Fondi e accantonamenti	(+)	657.066,79	0,00	657.066,79
0 Debito pubblico	(+)	149.539,00	0,00	149.539,00
0 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Programmazione teorica (al lordo FF	PV/U)	14.750.070,56	4.809.174,68	19.559.245,24



## Impegni finali delle spese per missione

#### La situazione definitiva degli impegni

Ad inizio esercizio, il consiglio aveva approvato il DUP, e cioè il principale documento di pianificazione dell'attività futura. In questo contesto, erano stati identificati sia gli obiettivi generali del nuovo triennio che le risorse necessarie per il loro finanziamento. Il bilancio era stato suddiviso in programmi, poi raggruppati in missioni, a cui facevano capo i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro effettiva realizzazione. Nei mesi successivi, queste scelte si sono tradotte in attività di gestione che hanno comportato l'assunzione degli impegni di spesa. I prospetti riportano la situazione definitiva degli impegni per singola missione (aggregato di programmi) suddivisi nelle componenti destinate al funzionamento e agli interventi d'investimento.



#### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Impegni 2018

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	3.378.748,62	0,00	0,00	3.378.748,62
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	235.411,61	0,00	0,00	235.411,61
4 Istruzione	(+)	2.358.314,26	0,00	0,00	2.358.314,26
5 Beni e attività culturali	(+)	309.869,59	0,00	0,00	309.869,59
6 Sport e tempo libero	(+)	498.978,35	0,00	0,00	498.978,35
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	17.217,19	0,00	0,00	17.217,19
9 Tutela ambiente	(+)	3.331.082,57	0,00	0,00	3.331.082,57
10 Trasporti	(+)	1.013.579,57	0,00	0,00	1.013.579,57
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.555.469,32	0,00	0,00	1.555.469,32
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	107.986,69	0,00	0,00	107.986,69
15 Lavoro e formazione	(+)	7.440,94	0,00	0,00	7.440,94
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	15.668,00	0,00	0,00	15.668,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	7.204,60	0,00	0,00	7.204,60
19 Relazioni internazionali	(+)	9.917,86	0,00	0,00	9.917,86
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	30.516,31	119.015,25	0,00	149.531,56
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
	Impegni complessivi	12.877.405,48	119.015,25	0,00	12.996.420,73

#### Parte "Investimento" delle Missioni - Impegni 2018

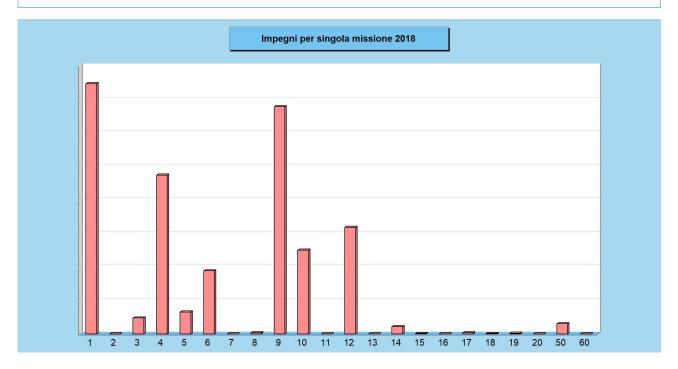
		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	350.449,99	0,00	350.449,99
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione	(+)	7.824,47	0,00	7.824,47
5 Beni e attività culturali	(+)	14.727,07	0,00	14.727,07
6 Sport e tempo libero	(+)	439.869,56	0,00	439.869,56
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
9 Tutela ambiente	(+)	55.956,51	0,00	55.956,51
10 Trasporti	(+)	232.267,97	0,00	232.267,97
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	32.359,55	0,00	32.359,55
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
T.	Impegni complessivi	1.133.455,12	0,00	1.133.455,12

## Impegni per funzionamento e investimento

#### La composizione della spesa impegnata

Lo stato di realizzazione degli impegni relativi a missioni e programmi dipende dalla composizione dell'intervento. Una forte componente di spesa per investimento non attuata per la mancata concessione del finanziamento, ad esempio, non indicherà alcun impegno producendo una apparente contrazione del grado di realizzazione. La stessa situazione si verifica quando la spesa già prevista e finanziata non è impegnata nell'esercizio ma è imputata in un anno diverso per effetto dalla mancata immediata esigibilità (FPV attivato). Negli argomenti che poi descriveranno lo stato di realizzazione della spesa per singola missione, infatti, l'impegno non sarà più accostato alla previsione ma al medesimo importo depurato dalla quota non impegnabile (al netto FPV/U).

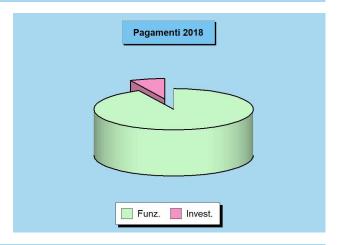
Impegni delle spese per Missione 2018				
		Funzionamento	Investimento	Tot. Impegnato
1 Servizi generali	(+)	3.378.748,62	350.449,99	3.729.198,61
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	235.411,61	0,00	235.411,61
4 Istruzione	(+)	2.358.314,26	7.824,47	2.366.138,73
5 Beni e attività culturali	(+)	309.869,59	14.727,07	324.596,66
6 Sport e tempo libero	(+)	498.978,35	439.869,56	938.847,91
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	17.217,19	0,00	17.217,19
9 Tutela ambiente	(+)	3.331.082,57	55.956,51	3.387.039,08
10 Trasporti	(+)	1.013.579,57	232.267,97	1.245.847,54
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.555.469,32	32.359,55	1.587.828,87
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	107.986,69	0,00	107.986,69
15 Lavoro e formazione	(+)	7.440,94	0,00	7.440,94
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	15.668,00	0,00	15.668,00
18 Relazioni con autonomie	(+)	7.204,60	0,00	7.204,60
19 Relazioni internazionali	(+)	9.917,86	0,00	9.917,86
20 Fondi e accantonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	149.531,56	0,00	149.531,56
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
Impegn	i complessivi	12.996.420,73	1.133.455,12	14.129.875,85



### Pagamenti finali delle spese per missione

#### La situazione finale dei pagamenti

L'impegno della spesa è solo il primo passo verso la realizzazione del progetto di acquisto di beni e servizi o di realizzazione dell'opera. Bisogna innanzi tutto notare che la velocità di pagamento della spesa, successiva all'assunzione dell'impegno, non dipende solo dalla rapidità dell'ente di portare a conclusione il procedimento amministrativo ma è anche influenzata da fattori esterni. I vincoli posti degli obiettivi di finanza pubblica o il ritardo nell'erogazione dei trasferimenti possono rallentare il normale decorso del procedimento. In generale, le spese di funzionamento hanno tempi di esborso più rapidi mentre quelle in C/capitale sono influenzate dal tipo di finanziamento e dalla velocità d'incasso del credito. Il prospetto riporta l'entità dei pagamenti per missione.



#### Parte "Funzionamento" delle Missioni - Pagamenti 2018

		Correnti	Rim.prestiti	Chiusura ant.	Funzionamento
1 Servizi generali	(+)	3.030.305,03	0,00	0,00	3.030.305,03
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
<ol><li>3 Ordine pubblico</li></ol>	(+)	235.411,61	0,00	0,00	235.411,61
4 Istruzione	(+)	1.889.426,64	0,00	0,00	1.889.426,64
5 Beni e attività culturali	(+)	270.630,36	0,00	0,00	270.630,36
6 Sport e tempo libero	(+)	442.525,26	0,00	0,00	442.525,26
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	8.308,65	0,00	0,00	8.308,65
9 Tutela ambiente	(+)	2.935.474,13	0,00	0,00	2.935.474,13
10 Trasporti	(+)	742.891,69	0,00	0,00	742.891,69
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	1.475.031,33	0,00	0,00	1.475.031,33
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	103.026,39	0,00	0,00	103.026,39
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	10.514,43	0,00	0,00	10.514,43
18 Relazioni con autonom	ie (+)	7.204,60	0,00	0,00	7.204,60
19 Relazioni internazional	i (+)	6.043,81	0,00	0,00	6.043,81
20 Fondi e accantonamer		0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	30.516,31	119.015,25	0,00	149.531,56
60 Anticipazioni finanziari	e (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
	Pagamenti complessivi	11.187.310,24	119.015,25	0,00	11.306.325,49

#### Parte "Investimento" delle Missioni - Pagamenti 2018

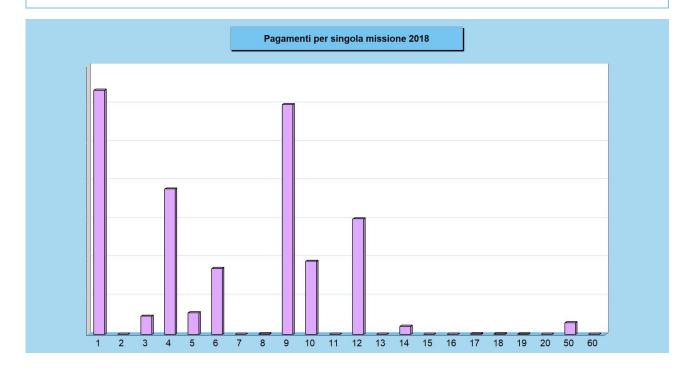
		C/Capitale	Incr. att. fin.	Investimento
1 Servizi generali	(+)	148.632,40	0,00	148.632,40
2 Giustizia	(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
4 Istruzione	(+)	2.210,64	0,00	2.210,64
5 eni e attività culturali	(+)	9.926,21	0,00	9.926,21
6 Sport e tempo libero	(+)	414.564,39	0,00	414.564,39
7 Turismo	(+)	0,00	0,00	0,00
8 Territorio, abitazioni	(+)	0,00	0,00	0,00
9 Tutela ambiente	(+)	55.956,51	0,00	55.956,51
10 Trasporti	(+)	208.179,66	0,00	208.179,66
11 Soccorso civile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e famiglia	(+)	27.859,09	0,00	27.859,09
13 Salute	(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico	(+)	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia	(+)	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomi	e (+)	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	(+)	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonament	i (+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	(+)	0,00	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
I	Pagamenti complessivi	867.328,90	0,00	867.328,90

### Pagamenti per funzionamento e investimento

#### La composizione della spesa pagata

La legge individua i tempi di riferimento dei pagamenti effettuati a titolo di corrispettivo monetario per le transazioni commerciali che derivano da contratti tra imprese e PA e che comportano la consegna di merci o la prestazione di servizi contro il pagamento di un prezzo. L'ente, infatti, dovrebbe pagare i propri fornitori entro 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura, termine che può essere allungato a 60 giorni con l'accordo scritto del creditore. È solo il caso di notare che nelle transazioni tra imprese private, è consentito alle parti di pattuire termini di pagamento superiori purché stabiliti per iscritto e non gravemente iniqui per il creditore, pena la nullità della clausola in deroga. I prospetti mostrano la composizione dei pagamenti per ciascuna missione.

Pagamenti del	le spese per Missioni 20°	18			
			Funzionamento	Investimento	Tot. Pagato
1 Servizi gene	erali	(+)	3.030.305,03	148.632,40	3.178.937,43
2 Giustizia		(+)	0,00	0,00	0,00
3 Ordine pubb	lico	(+)	235.411,61	0,00	235.411,61
4 Istruzione		(+)	1.889.426,64	2.210,64	1.891.637,28
5 Beni e attivit	à culturali	(+)	270.630,36	9.926,21	280.556,57
6 Sport e temp	oo libero	(+)	442.525,26	414.564,39	857.089,65
7 Turismo		(+)	0,00	0,00	0,00
<ol><li>8 Territorio, at</li></ol>	oitazioni	(+)	8.308,65	0,00	8.308,65
<ol><li>9 Tutela ambie</li></ol>	ente	(+)	2.935.474,13	55.956,51	2.991.430,64
10 Trasporti		(+)	742.891,69	208.179,66	951.071,35
11 Soccorso civ	vile	(+)	0,00	0,00	0,00
12 Sociale e fai	miglia	(+)	1.475.031,33	27.859,09	1.502.890,42
13 Salute		(+)	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo eco	onomico	(+)	103.026,39	0,00	103.026,39
15 Lavoro e for	mazione	(+)	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e	e pesca	(+)	0,00	0,00	0,00
17 Energia		(+)	10.514,43	0,00	10.514,43
18 Relazioni co	n autonomie	(+)	7.204,60	0,00	7.204,60
19 Relazioni int	ernazionali	(+)	6.043,81	0,00	6.043,81
20 Fondi e acca	antonamenti	(+)	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubb	lico	(+)	149.531,56	0,00	149.531,56
60 Anticipazion	i finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00
II.		Pagamenti complessivi	11.306.325,49	867.328,90	12.173.654,39



# Stato di realizzazione delle spese per missione

#### L'andamento degli impegni per missione

L'esito finanziario della programmazione è influenzato dai risultati conseguiti dalle componenti di ogni singola missione con i relativi programmi, e cioé il fabbisogno per il funzionamento, che comprende le spese correnti, la restituzione dei debiti e la chiusura delle anticipazioni, unitamente alle risorse per gli investimenti, che raggruppano le spese in C/capitale e l'incremento delle attività finanziarie. Si tratta di comparti che seguono modalità operative e regole molto diverse. Ad esempio, l'applicazione del principio di imputazione della spesa nell'esercizio in cui questa sarà esigibile richiede l'attivazione della tecnica del fondo pluriennale, con il conseguente stanziamento in uscita di altrettante poste denominate *Fondo pluriennale* (FPV/U) non soggette ad impegno e la formazione di altrettante economie (stanziamenti non impegnati). Il seguente prospetto, per neutralizzare questo fenomeno e rendere più veritiero il calcolo dello stato di realizzazione, riporta gli stanziamenti di spesa al netto dell'eventuale fondo pluriennale presente tra le uscite.

Stato di realizzazione effettivo (al netto FPV/U) delle spese per Missioni 2018							
		Stanziamenti (+)	FPV/U (-)	Stanz. netti	Impegni	% Impegnato	
Servizi generali	Funz.	3.982.908,44	258.747,14	3.724.161,30	3.378.748,62	84,83%	
	Invest.	704.615,87	299.190,79	405.425,08	350.449,99	49,74%	
Giustizia	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
Ordine pubblico	Funz.	382.718,49	0,00	382.718,49	235.411,61	61,51%	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
Istruzione	Funz.	2.479.245,98	8.190,00	2.471.055,98	2.358.314,26	95,12%	
	Invest.	220.698,10	0,00	220.698,10	7.824,47	3,55%	
Cultura	Funz.	318.414,05	0,00	318.414,05	309.869,59	97,32%	
	Invest.	15.000,00	0,00	15.000,00	14.727,07	98,18%	
Sport	Funz.	511.094,78	0,00	511.094,78	498.978,35	97,63%	
	Invest.	790.444,80	227.654,97	562.789,83	439.869,56	55,65%	
Turismo	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
Territorio	Funz.	38.632,00	0,00	38.632,00	17.217,19	44,57%	
	Invest.	13.120,00	0,00	13.120,00	0,00	-	
Tutela ambiente	Funz.	3.366.978,60	0,00	3.366.978,60	3.331.082,57	98,93%	
	Invest.	650.210,20	259.609,57	390.600,63	55.956,51	8,61%	
Trasporti	Funz.	1.102.421,78	0,00	1.102.421,78	1.013.579,57	91,94%	
	Invest.	1.412.425,42	1.166.947,72	245.477,70	232.267,97	16,44%	
Soccorso civile	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
0	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
Sociale e famiglia	Funz.	1.603.774,65	0,00	1.603.774,65	1.555.469,32	96,99%	
	Invest.	1.002.660,29	873.062,09	129.598,20	32.359,55	3,23%	
Salute	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
0.11	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
Sviluppo economico	Funz.	116.736,00	0,00	116.736,00	107.986,69	92,51%	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
Lavoro e formazione	Funz.	7.500,00	0,00	7.500,00	7.440,94	99,21%	
A	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
Agricoltura e pesca	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
Energia	Funz.	15.800,00	0,00	15.800,00	15.668,00	99,16%	
Dalam and automorphia	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	- 00 540/	
Relaz. con autonomie	Funz. Invest.	7.240,00	0,00	7.240,00	7.204,60	99,51%	
Doloz internazionali		0,00 10.000,00	0,00	0,00	0,00 9.917,86	- 00 100/	
Relaz. internazionali	Funz.		0,00	10.000,00		99,18%	
Fondi	Invest. Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
FUIIUI		657.066,79	0,00	657.066,79	0,00	-	
Dobito nubblica	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000/	
Debito pubblico	Funz.	149.539,00	0,00	149.539,00	149.531,56	100,00%	
Anticinazioni	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
Anticipazioni	Funz.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	0,00	-	

### Grado di ultimazione delle missioni

#### L'andamento dei pagamenti per missione

Lo stato di realizzazione è forse l'indice più semplice per valutare l'efficacia della programmazione. La tabella precedente, infatti, forniva un'immagine immediata sul volume di risorse attivate nell'esercizio per finanziare le missioni. I dati della colonna degli impegni offrivano adeguate informazioni sul valore degli interventi assunti nel bilancio corrente e negli investimenti. Ma la contabilità espone anche un altro elemento, seppure di minor peso, che diventa utile per valutare l'andamento della gestione, e cioè il grado di ultimazione delle missioni, inteso come il rapporto tra gli impegni di spesa ed i relativi pagamenti effettuati nello stesso esercizio. In una congiuntura economica dove non è sempre facile disporre di liquidità, la velocità nei pagamenti è un indice della presenza o meno di questo elemento di possibile criticità. La capacità di ultimare il procedimento fino al completo pagamento delle obbligazioni può diventare, soprattutto per quanto riguarda la spesa corrente, un'informazione significativa.

Grado di ultimazione delle spese per Missioni 2018						
		Stanz. netti	Impegni	Pagamenti	% Pagato	
Servizi generali	Funz.	3.724.161,30	3.378.748,62	3.030.305,03	89,69%	
	Invest.	405.425,08	350.449,99	148.632,40	42,41%	
Giustizia	Funz.	0,00	0,00	0,00	-	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-	
Ordine pubblico	Funz.	382.718,49	235.411,61	235.411,61	100,00%	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-	
Istruzione	Funz.	2.471.055,98	2.358.314,26	1.889.426,64	80,12%	
Cultura	Invest.	220.698,10	7.824,47	2.210,64	28,25%	
Cultura	Funz. Invest.	318.414,05	309.869,59	270.630,36	87,34% 67,40%	
Sport	Funz.	15.000,00 511.094,78	14.727,07 498.978,35	9.926,21 442.525,26	67,40% 88,69%	
Эроп	Invest.	562.789,83	439.869,56	414.564,39	94,25%	
Turismo	Funz.	0,00	0,00	0,00	-	
Tanomo	Invest.	0,00	0,00	0,00	_	
Territorio	Funz.	38.632,00	17.217,19	8.308,65	48,26%	
	Invest.	13.120,00	0,00	0,00	-	
Tutela ambiente	Funz.	3.366.978,60	3.331.082,57	2.935.474,13	88,12%	
	Invest.	390.600,63	55.956,51	55.956,51	100,00%	
Trasporti	Funz.	1.102.421,78	1.013.579,57	742.891,69	73,29%	
	Invest.	245.477,70	232.267,97	208.179,66	89,63%	
Soccorso civile	Funz.	0,00	0,00	0,00	-	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-	
Sociale e famiglia	Funz.	1.603.774,65	1.555.469,32	1.475.031,33	94,83%	
	Invest.	129.598,20	32.359,55	27.859,09	86,09%	
Salute	Funz.	0,00	0,00	0,00	-	
0. :	Invest.	0,00	0,00	0,00	-	
Sviluppo economico	Funz.	116.736,00	107.986,69	103.026,39	95,41%	
Lavoro e formazione	Invest Funz.	0,00 7.500,00	0,00 7.440,94	0,00	<u>-</u>	
Lavoro e formazione	Invest.	0,00	0,00	0,00	-	
Agricoltura e pesca	Funz.	0,00	0,00	0,00	<u> </u>	
rightesitara e pessa	Invest.	0,00	0,00	0,00	_	
Energia	Funz.	15.800,00	15.668,00	10.514,43	67,11%	
C	Invest.	0,00	0,00	0,00	<u>-</u>	
Relaz. con autonomie	Funz.	7.240,00	7.204,60	7.204,60	100,00%	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-	
Relaz. internazionali	Funz.	10.000,00	9.917,86	6.043,81	60,94%	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-	
Fondi	Funz.	657.066,79	0,00	0,00	-	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-	
Debito pubblico	Funz.	149.539,00	149.531,56	149.531,56	100,00%	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-	
Anticipazioni	Funz.	0,00	0,00	0,00	-	
	Invest.	0,00	0,00	0,00	-	

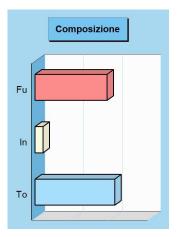
# STATO DI ATTUAZIONE DELLE SINGOLE MISSIONI

### Servizi generali e istituzionali

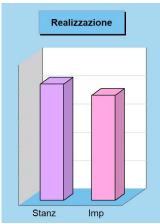
#### Missione 01 e relativi programmi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi di amministrazione e per il funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività di sviluppo in un'ottica di governance e partenariato, compresa la comunicazione istituzionale. Appartengono alla missione gli obiettivi di amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi, l'amministrazione e il corretto funzionamento dei servizi di pianificazione economica e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali, compresa la gestione del personale. I prospetti seguenti, con i grafici accostati, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

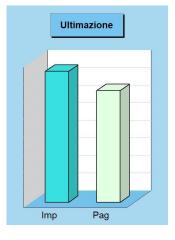
Composizione contabile della Missione 2018						
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale		
Correnti	(+)	3.982.908,44	-			
In conto capitale	(+)	-	704.615,87			
Attività finanziarie	(+)	-	0,00			
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-			
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-			
Totale (al lordo FP	V) (+)	3.982.908,44	704.615,87	4.687.524,31		
FPV per spese correnti (FPV/U	) (-)	258.747,14	-			
FPV per spese in C/cap (FPV/l	Ú) (-)	-	299.190,79			
Programmazione effetti	va	3.724.161,30	405.425,08	4.129.586,38		



Stato di realizzazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato	
Correnti	(+)	3.982.908,44	3.378.748,62		
In conto capitale	(+)	704.615,87	350.449,99		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo F	PV) (+)	4.687.524,31	3.729.198,61	79,56%	
FPV per spese correnti (FPV)	/U) (-)	258.747,14	-		
FPV per spese in C/cap (FPV	//Ú) (-)	299.190,79	-		
Programmazione effet	ttiva	4.129.586,38	3.729.198,61	90,30%	



Grado di ultimazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato	
Correnti	(+)	3.378.748,62	3.030.305,03		
In conto capitale	(+)	350.449,99	148.632,40		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo F	PV) (+)	3.729.198,61	3.178.937,43	85,24%	
FPV per spese correnti (FPV)	′U) (-)	-	-		
FPV per spese in C/cap (FPV	//Ú) (-)	-	-		
Programmazione effe	tiva	3.729.198,61	3.178.937,43	85,24%	



#### Gestione finanziaria (considerazioni e valutazioni sul Prog.103)

Nella missione sono ricomprese le spese relative alle retribuzioni del personale impiegato, al compenso del Collegio dei Revisori, alle spese di telefonia, servizi di pulizia e sanificazione, energia elettrica e acquisto stampati e cancelleria per l'Ente,

Tributi e servizi fiscali (considerazioni e valutazioni sul Prog.104)

Nella missione, le principali voci di spesa sono, oltre alle voci stipendiali per il personale, le spese e gli aggi per la riscossione dei tributi, l'Iva a debito, il trasferimento alla provincia del tributo ambientale (correlato all'entrata Tari).

#### Demanio e patrimonio (considerazioni e valutazioni sul Prog.105)

La principale voce di spesa è rappresentata da quella necessaria alla manutenzione straordinaria degli immobili patrimoniali.

#### Ufficio tecnico (considerazioni e valutazioni sul Prog.106)

Nella missione, le principali voci di spesa sono, oltre alle voci stipendiali per il personale, le spese relative agli incarichi di natura tecnica e quelle correlate alla restituzione degli oneri di urbanizzazione.

#### Anagrafe e stato civile (considerazioni e valutazioni sul Prog.107)

La principale voce di spesa è rappresentata dalle retribuzioni del personale impiegato, per il trasferimento al Ministero dell'Interno degli introiti derivanti dalla carta d'identità elettronica e per le spese sostenute in occasione del referendum 2018.

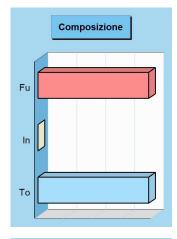
#### Altri servizi generali (considerazioni e valutazioni sul Prog.111)

Ricomprende le spese per risarcimento danni, per la gestione del riscaldamento nelle varie strutture Comunali, oltre ai trasferimenti previsti a favore dell'Unione Tresinaro - Secchia per la gestione dei servizi generali.

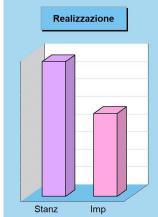
### Ordine pubblico e sicurezza

#### Missione 03 e relativi programmi

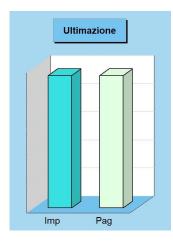
L'attività di programmazione connessa all'esercizio di questa missione è legata all'esercizio delle attribuzioni di amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale ed amministrativa. Sono incluse in questo contesto le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, oltre le forme di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Le competenze della polizia locale consistono nella attivazione di servizi e provvedimenti destinati alla difesa degli interessi pubblici meritevoli di tutela. I prospetti mostrano lo stanziamento aggiornato della missione con il relativo stato di realizzazione e grado d'ultimazione.



Composizione contabile della	Missio	ne 2018		
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	382.718,49	-	
In conto capitale	(+)	-	0,0	00
Attività finanziarie	(+)	-	0,0	00
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FP\	<b>/</b> ) (+)	382.718,49	0,0	00 <b>382.718,49</b>
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U	(-)	-	0,0	00
Programmazione effettiv	а	382.718,49	0,	00 <b>382.718,49</b>



Stato di realizzazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato	
Correnti	(+)	382.718,49	235.411,61		
In conto capitale	(+)	0,00	0,00		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo FPV	(+)	382.718,49	235.411,61	61,51	
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-		
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-		
Programmazione effettiva	a	382.718,49	235.411,61	61,51	



Grado di ultimazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato	
Correnti	(+)	235.411,61	235.411,61		
In conto capitale	(+)	0,00	0,00		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo l	FPV) (+)	235.411,61	235.411,61	100,00	
FPV per spese correnti (FPV	//U) (-)	-	-		
FPV per spese C/cap (FPV/	U) (-)	-	-		
Programmazione effe	ettiva	235.411,61	235.411,61	100,00	

#### Polizia locale e amministrativa (considerazioni e valutazioni sul Prog.301)

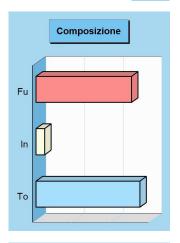
Comprende la spesa prevista per il trasferimento all'Unione Tresinaro - Secchia della quota relativa alla Polizia Municipale, confluita in Unione.

### Istruzione e diritto allo studio

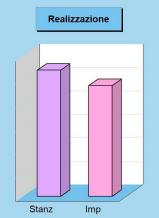
#### Missione 04 e relativi programmi

La programmazione in tema di diritto allo studio abbraccia il funzionamento e l'erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei vari servizi connessi, come l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione, ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse in questo contesto anche le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Si tratta, pertanto, di ambiti operativi finalizzati a rendere effettivo il diritto allo studio. I prospetti di seguito riportati, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

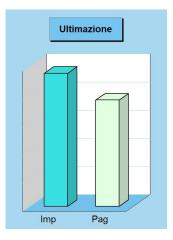
Composizione contabile della Missione 2018						
Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale			
Correnti (+	) 2.479.245,98	-				
In conto capitale (+	) -	220.698,10				
Attività finanziarie (+	) -	0,00				
Rimborso prestiti (+	0,00	-				
Chiusura anticipazioni (+	0,00	-				
Totale (al lordo FPV) (+	) 2.479.245,98	220.698,10	2.699.944,08			
FPV per spese correnti (FPV/U) (-	8.190,00	-				
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-	-	0,00				
Programmazione effettiva	2.471.055,98	220.698,10	2.691.754,08			



Stato di realizzazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato	
Correnti (-	(+)	2.479.245,98	2.358.314,26		
In conto capitale (-	+)	220.698,10	7.824,47		
Attività finanziarie (-	+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti (-	+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni (-	+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo FPV) (	(+)	2.699.944,08	2.366.138,73	87,64%	
FPV per spese correnti (FPV/U) (	(-)	8.190,00	-		
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-		
Programmazione effettiva		2.691.754,08	2.366.138,73	87,90%	



Grado di ultimazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato	
Correnti	(+)	2.358.314,26	1.889.426,64		
In conto capitale	(+)	7.824,47	2.210,64		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo F	FPV) (+)	2.366.138,73	1.891.637,28	79,95%	
FPV per spese correnti (FPV	′/U) (-)	-	-		
FPV per spese in C/cap (FP)	V/Ú) (-)	-	-		
Programmazione effe	ettiva	2.366.138,73	1.891.637,28	79,95%	



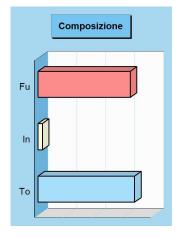
#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 04

Comprende le spese necessarie al funzionamento delle strutture scolastiche, dalla spesa necessaria alla retribuzione del personale, a quella per garantire i servizi di refezione, trasporto, utenze varie (energia elettrica, telefoniche riscaldamento), manutenzione degli immobili, erogazione di contributi ecc.

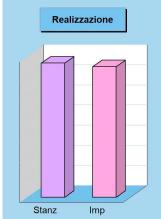
### Valorizzazione beni e attiv. culturali

#### Missione 05 e relativi programmi

Appartengono alla missione, suddivisa nei corrispondenti programmi, l'amministrazione e il funzionamento delle prestazioni di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione, dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Rientrano nel campo l'amministrazione, il funzionamento e l'erogazione di servizi culturali, con il sostegno alle strutture e attività culturali non finalizzate al turismo, incluso quindi il supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.

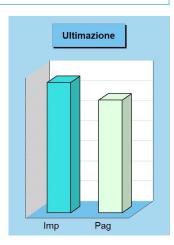


Composizione contabile della Missione 2018					
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale	
Correnti	(+)	318.414,05	-		
In conto capitale	(+)	-	15.000,00		
Attività finanziarie	(+)	-	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-		
Totale (al lordo FP	V) (+)	318.414,05	15.000,00	333.414,05	
FPV per spese correnti (FPV/L	J) (-)	0,00	-		
FPV per spese in C/cap (FPV/	U) (-)	-	0,00		
Programmazione effetti	va	318.414,05	15.000,00	333.414,05	



Stato di realizzazione della Missione 2018				
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	318.414,05	309.869,59	
In conto capitale	(+)	15.000,00	14.727,07	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo F	PV) (+)	333.414,05	324.596,66	97,36
FPV per spese correnti (FPV	/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV	//U) (-)	0,00	-	
Programmazione effe	ttiva	333.414,05	324.596,66	97,36

Grado di ultimazione della Missione 2018				
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	309.869,59	270.630,36	
In conto capitale	(+)	14.727,07	9.926,21	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo F	PV) (+)	324.596,66	280.556,57	86,43
FPV per spese correnti (FPV)	(U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FPV	//U) (-)	-	-	
Programmazione effet	tiva	324.596,66	280.556,57	86,43



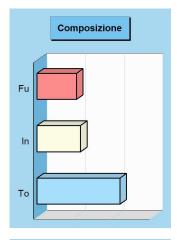
#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 05

Comprende le spese necessarie al funzionamento del servizio Cultura e politiche giovanili, dalla spesa necessaria alla retribuzione del personale, a quella per garantire i servizi di bibliotecari, gli eventi culturali, le utenze (energia elettrica, telefoniche, riscaldamento, servizi di pulizia), manutenzione degli immobili, completamento demanio librario ecc.

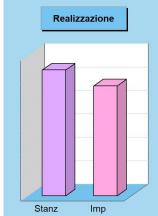
## Politica giovanile, sport e tempo libero

#### Missione 06 e relativi programmi

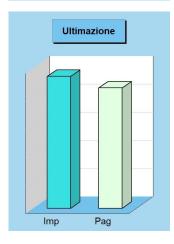
Le funzioni esercitate nel campo sportivo e ricreativo riguardano la gestione dell'impiantistica sportiva in tutti i suoi aspetti, che vanno dalla costruzione e manutenzione degli impianti e delle attrezzature alla concreta gestione operativa dei servizi attivati. Queste attribuzioni si estendono fino a ricomprendervi l'organizzazione diretta o l'intervento contributivo nelle manifestazioni a carattere sportivo o ricreativo. Appartengono a questo genere di missione, pertanto, l'amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi. I prospetti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2018				
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	511.094,78	-	
In conto capitale	(+)	-	790.444,80	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo Fi	PV) (+)	511.094,78	790.444,80	1.301.539,58
FPV per spese correnti (FPV/	U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV	/Ú) (-)	-	227.654,97	
Programmazione effet	tiva	511.094,78	562.789,83	1.073.884,61



Stato di realizzazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa	Stanziamenti	Impegni	% Impegnato		
Correnti (+)	511.094,78	498.978,35			
In conto capitale (+)	790.444,80	439.869,56			
Attività finanziarie (+)	0,00	0,00			
Rimborso prestiti (+)	0,00	0,00			
Chiusura anticipazioni (+)	0,00	0,00			
Totale (al lordo FPV) (+)	1.301.539,58	938.847,91	72,13		
FPV per spese correnti (FPV/U) (-)	0,00	-			
FPV per spese C/cap (FPV/U) (-)	227.654,97	-			
Programmazione effettiva	1.073.884,61	938.847,91	87,43		



Grado di ultimazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato	
Correnti	(+)	498.978,35	442.525,26		
In conto capitale	(+)	439.869,56	414.564,39		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo F	PV) (+)	938.847,91	857.089,65	91,29	
FPV per spese correnti (FPV	/U) (-)	-	-		
FPV per spese C/cap (FPV/U	l) (-)	-	-		
Programmazione effet	ttiva	938.847,91	857.089,65	91,29	

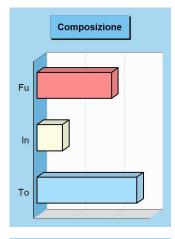
#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 06

Comprende le spese necessarie al funzionamento del Settore Vita della Comunità (voci stipendiali, spese necessarie all'organizzazione degli eventi ricreativi e sportivi sul territorio, alle utenze delle sale civiche ai contributi a sostegno dell'associazionismo e del volontariato), nonchè le spese d'investimento destinate alla manutenzione straordinaria degli immobili e delle strutture sportive.

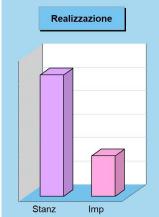
### Assetto territorio, edilizia abitativa

### Missione 08 e relativi programmi

I principali strumenti di programmazione che interessano la gestione del territorio e l'urbanistica sono il piano regolatore generale, il piano particolareggiato e quello strutturale, il programma di fabbricazione, il piano urbanistico ed il regolamento edilizio. Questi strumenti delimitano l'assetto e l'urbanizzazione del territorio individuando i vincoli di natura urbanistica ed edilizia, con la conseguente definizione della destinazione di tutte le aree comprese nei confini della realtà locale amministrata dall'ente. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione e suoi programmi, insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

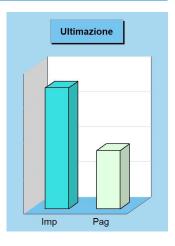


Composizione contabile della	a Missic	one 2018		
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	38.632,00	-	
In conto capitale	(+)	-	13.120,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FP	V) (+)	38.632,00	13.120,00	51.752,00
FPV per spese correnti (FPV/L	J) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/	J) (-)	-	0,00	
Programmazione effetti	va	38.632,00	13.120,00	51.752,00



Stato di realizzazione della Missione 2018				
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	38.632,00	17.217,19	
In conto capitale	(+)	13.120,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FP\	<b>√</b> ) (+)	51.752,00	17.217,19	33,27
FPV per spese correnti (FPV/U	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/L	J) (-)	0,00	-	
Programmazione effettiv	/a	51.752,00	17.217,19	33,27

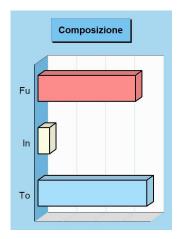
Grado di ultimazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato	
Correnti	(+)	17.217,19	8.308,65		
In conto capitale	(+)	0,00	0,00		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo F	PV) (+)	17.217,19	8.308,65	48,26	
FPV per spese correnti (FPV	/U) (-)	-	-		
FPV per spese in C/cap (FP\	//U) (-)	-	-		
Programmazione effe	ttiva	17.217,19	8.308,65	48,26	



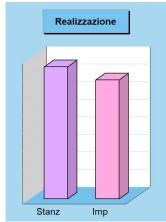
### Sviluppo sostenibile e tutela ambiente

#### Missione 09 e relativi programmi

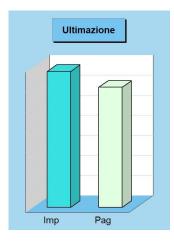
Le funzioni attribuite all'ente in materia di gestione del territorio e dell'ambiente hanno assunto una crescente importanza, dovuta alla maggiore sensibilità del cittadino e dell'amministrazione verso un approccio che garantisca un ordinato sviluppo socio/economico del territorio, il più possibile compatibile con il rispetto e la valorizzazione dell'ambiente. La programmazione, in questo contesto, abbraccia l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, la difesa del suolo dall'inquinamento, la tutela dell'acqua e dell'aria. I prospetti mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2018					
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale	
Correnti	(+)	3.366.978,60	-		
In conto capitale	(+)	-	650.210,20		
Attività finanziarie	(+)	-	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-		
Totale (al lordo FPV	(+)	3.366.978,60	650.210,20	4.017.188,80	
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-		
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	259.609,57		
Programmazione effettiva	a	3.366.978,60	390.600,63	3.757.579,23	



Stato di realizzazione della Missione 2018						
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato		
Correnti	(+)	3.366.978,60	3.331.082,57			
In conto capitale	(+)	650.210,20	55.956,51			
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00			
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00			
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00			
Totale (al lordo FF	PV) (+)	4.017.188,80	3.387.039,08	84,31		
FPV per spese correnti (FPV/	U) (-)	0,00	-			
FPV per spese C/cap (FPV/U)	, , ,	259.609,57	-			
Programmazione effett	tiva	3.757.579,23	3.387.039,08	90,14		



Grado di ultimazione della Missione 2018							
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato			
Correnti	(+)	3.331.082,57	2.935.474,13				
In conto capitale	(+)	55.956,51	55.956,51				
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00				
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00				
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00				
Totale (al lordo Fl	PV) (+)	3.387.039,08	2.991.430,64	88,32			
FPV per spese correnti (FPV/	U) (-)	-	-				
FPV per spese C/cap (FPV/U	(-)	-	-				
Programmazione effet	tiva	3.387.039,08	2.991.430,64	88,32			

#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 09

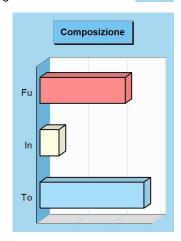
Comprende le spese relative alla gestione dei rifiuti, alle bonifiche ambientali, agli interventi sulle reti fognarie, alla manutenzione dei parchi e giardini nonchè alla cura degli argini dei fiumi e dei torrenti, oltre alle voci relative al trattamento stipendiale del personale addetto.

## Trasporti e diritto alla mobilità

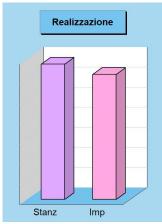
#### Missione 10 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nella Missione interessano il campo della viabilità e dei trasporti, e riguardano sia la gestione della circolazione e della viabilità che l'illuminazione stradale locale. I riflessi economici di queste competenze possono abbracciare il bilancio investimenti e la gestione corrente. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio, incluse le attività di supporto alla programmazione regionale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

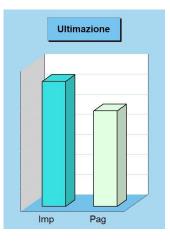
Composizione contabile della Missione 2018							
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale			
Correnti	(+)	1.102.421,78	-				
In conto capitale	(+)	-	1.412.425,42				
Attività finanziarie	(+)	-	0,00				
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-				
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-				
Totale (al lordo FP)	√) (+)	1.102.421,78	1.412.425,42	2.514.847,20			
FPV per spese correnti (FPV/U	) (-)	0,00	-				
FPV per spese in C/cap (FPV/L	J) (-)	-	1.166.947,72				
Programmazione effettiv	/a	1.102.421,78	245.477,70	1.347.899,48			



Stato di realizzazione della Missione 2018							
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato			
Correnti	(+)	1.102.421,78	1.013.579,57				
In conto capitale	(+)	1.412.425,42	232.267,97				
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00				
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00				
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00				
Totale (al lordo F	PV) (+)	2.514.847,20	1.245.847,54	49,54%			
FPV per spese correnti (FPV/	'U) (-)	0,00	-				
FPV per spese in C/cap (FPV	//U) (-)	1.166.947,72	-				
Programmazione effet	tiva	1.347.899,48	1.245.847,54	92,43%			



Grado di ultimazione della Missione 2018							
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato			
Correnti	(+)	1.013.579,57	742.891,69				
In conto capitale	(+)	232.267,97	208.179,66				
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00				
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00				
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00				
Totale (al lordo F	PV) (+)	1.245.847,54	951.071,35	76,34%			
FPV per spese correnti (FPV	/U) (-)	-	-				
FPV per spese in C/cap (FP\	//U) (-)	-	-				
Programmazione effe	ttiva	1.245.847,54	951.071,35	76,34%			



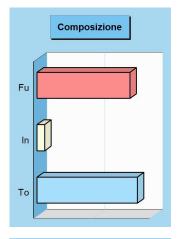
#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 10

Nella missione sono ricomprese le spese necessarie relative alla viabilità e alla manutenzione delle infrastrutture stradali, come la rimozione neve, la pubblica illuminazione, la manutenzione straordinaria delle strade, l'acquisto della segnaletica stradale, il carburante necessario ai mezzi di servizio, oltre alle spese per il trattamento stipendiale del personale.

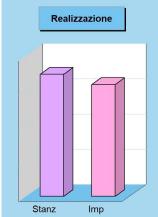
### Politica sociale e famiglia

#### Missione 12 e relativi programmi

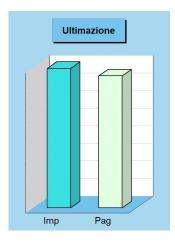
Le funzioni esercitate nel campo sociale riguardano aspetti molteplici della vita del cittadino che richiedono un intervento diretto o indiretto dell'ente dai primi anni di vita fino all'età senile. La politica sociale adottata nell'ambito territoriale ha riflessi importanti nella composizione del bilancio e nella programmazione di medio periodo, e questo sia per quanto riguarda la spesa corrente che gli investimenti. Questa missione include l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei servizi in materia di protezione sociale a favore della famiglia, dei minori, degli anziani. I prospetti, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2018						
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale		
Correnti	(+)	1.603.774,65	-			
In conto capitale	(+)	-	1.002.660,29			
Attività finanziarie	(+)	-	0,00			
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-			
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-			
Totale (al lordo FP	V) (+)	1.603.774,65	1.002.660,29	2.606.434,94		
FPV per spese correnti (FPV/U	) (-)	0,00	-			
FPV per spese in C/cap (FPV/l	J) (-)	-	873.062,09			
Programmazione effettiv	/a	1.603.774,65	129.598,20	1.733.372,85		



Stato di realizzazione della Missione 2018						
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato		
Correnti	(+)	1.603.774,65	1.555.469,32			
In conto capitale	(+)	1.002.660,29	32.359,55			
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00			
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00			
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00			
Totale (al lordo FP\	/) (+)	2.606.434,94	1.587.828,87	60,92		
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-			
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	873.062,09	-			
Programmazione effettiv	а	1.733.372,85	1.587.828,87	91,60		



Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	1.555.469,32	1.475.031,33	
In conto capitale	(+)	32.359,55	27.859,09	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FP	V) (+)	1.587.828,87	1.502.890,42	94,6
FPV per spese correnti (FPV/U	) (-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiv	/a	1.587.828.87	1.502.890.42	94.6

#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 12

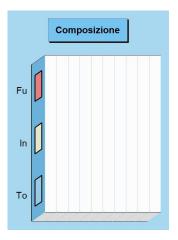
Ricomprende le spese necessarie al funzionamento degli asili nido, i trasferimenti all'Unione Tresinaro - Secchia per la gestione dei servizi sociali nonchè le spese previste in relazione alla realizzazione del centro residenziale per anziani.

### Tutela della salute

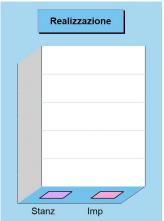
#### Missione 13 e relativi programmi

La competenza dell'ente locale in ambito sanitario è limitata dalla presenza, in un contesto a carattere così specialistico, di altri soggetti che operano direttamente sul territorio con una competenza di tipo istituzionale che non di rado è esclusiva. Con questa doverosa premessa, appartengono alla Missione con i relativi programmi le attribuzioni di amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi relativi alle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute, unitamente ad eventuali interventi residuali in materia di edilizia sanitaria. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

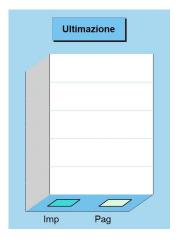
Composizione contabile del	la Mi	issione 20	18				
Previsioni di competenza		Funziona	ım.	Investir	m.	Totale	
Correnti	(+)		0,00	-			
In conto capitale	(+)	-			0,00		
Attività finanziarie	(+)	-			0,00		
Rimborso prestiti	(+)		0,00	-			
Chiusura anticipazioni	(+)		0,00	-			
Totale (al lordo FPV)	(+)		0,00		0,00		0,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)		0,00	-			
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-			0,00		
Programmazione effettiva			0,00		0,00		0,00



Stato di realizzazione della Missione 2018						
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato		
Correnti	(+)	0,00	0,00			
In conto capitale	(+)	0,00	0,00			
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00			
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00			
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00			
Totale (al lordo FPV)	(+)	0,00	0,00	-		
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-			
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-			
Programmazione effettiva		0,00	0,00	-		



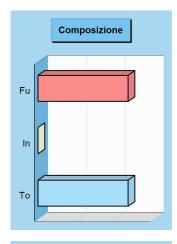
Grado di ultimazione della Missione 2018						
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato		
Correnti	(+)	0,00	0,00			
In conto capitale	(+)	0,00	0,00			
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00			
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00			
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00			
Totale (al lordo FP	V) (+)	0,00	0,00			
FPV per spese correnti (FPV/U	) (-)	-	-			
FPV per spese in C/cap (FPV/l	, , ,	-	-			
Programmazione effettiv	va	0,00	0,00			



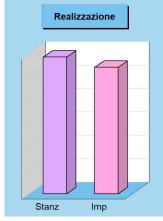
### Sviluppo economico e competitività

#### Missione 14 e relativi programmi

L'azione dell'ente nelle più vaste tematiche economiche e produttive è spesso indirizzata a stimolare un più incisivo intervento di altre strutture pubbliche, come la regione, la provincia e la camera di commercio che, per competenza istituzionale, operano abitualmente in questo settore. Premesso questo, sono comprese in questa Missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo delle attività produttive di commercio, artigianato ed industria. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

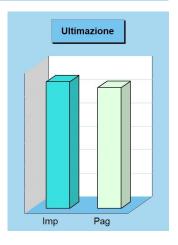


Composizione contabile della Missione 2018						
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale		
Correnti	(+)	116.736,00	-			
In conto capitale	(+)	-	0,00			
Attività finanziarie	(+)	-	0,00			
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-			
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-			
Totale (al lordo Fl	PV) (+)	116.736,00	0,00	116.736,00		
FPV per spese correnti (FPV/	U) (-)	0,00	-			
FPV per spese in C/cap (FPV	/U) (-)	-	0,00			
Programmazione effet	tiva	116.736,00	0,00	116.736,00		



Stato di realizzazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato	
Correnti	(+)	116.736,00	107.986,69		
In conto capitale	(+)	0,00	0,00		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo FP	V) (+)	116.736,00	107.986,69	92,51	
FPV per spese correnti (FPV/U	) (-)	0,00	-		
FPV per spese in C/cap (FPV/l	J) (-)	0,00	-		
Programmazione effetti	va	116.736,00	107.986,69	92,51	

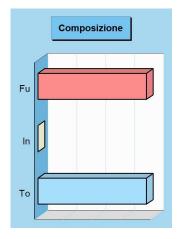
Grado di ultimazione della Missione 2018						
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato		
Correnti	(+)	107.986,69	103.026,39			
In conto capitale	(+)	0,00	0,00			
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00			
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00			
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00			
Totale (al lordo Fl	PV) (+)	107.986,69	103.026,39	95,41		
FPV per spese correnti (FPV/	U) (-)	-	-			
FPV per spese in C/cap (FPV	/U) (-)	-	-			
Programmazione effet	tiva	107.986,69	103.026,39	95,41		



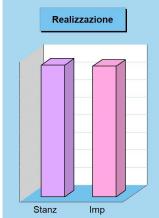
### Lavoro e formazione professionale

#### Missione 15 e relativi programmi

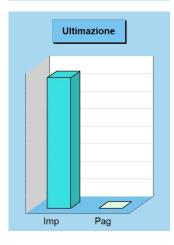
I principali interventi nell'ambito del lavoro rientrano nelle competenze prioritarie di strutture che fanno rifermento allo stato, alla regione ed alla provincia. L'operatività dell'ente in questo contesto così particolare è quindi sussidiaria rispetto le prestazioni svolte da altri organismi della pubblica amministrazione. Partendo da questa premessa, l'ente locale può operare sia con interventi di supporto alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione, che mediante azioni volte al successivo inserimento del prestatore d'opera nel mercato del lavoro. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2018					
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investin	n.	Totale
Correnti	(+)	7.500,00	-		
In conto capitale	(+)	-		0,00	
Attività finanziarie	(+)	-		0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-		
Totale (al lordo FF	PV) (+)	7.500,00		0,00	7.500,00
FPV per spese correnti (FPV/l	J) (-)	0,00	-		
FPV per spese in C/cap (FPV/	'U) (-)	-		0,00	
Programmazione effett	iva	7.500,00		0,00	7.500,00



Stato di realizzazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato	
Correnti	(+)	7.500,00	7.440,94		
In conto capitale	(+)	0,00	0,00		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo F	PV) (+)	7.500,00	7.440,94	99,21	
FPV per spese correnti (FPV	/U) (-)	0,00	-		
FPV per spese C/cap (FPV/L	J) (-)	0,00	-		
Programmazione effe	ttiva	7.500,00	7.440,94	99,21	



Grado di ultimazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato	
Correnti	(+)	7.440,94	0,00		
In conto capitale	(+)	0,00	0,00		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo FP)	√) (+)	7.440,94	0,00	0,00	
FPV per spese correnti (FPV/U	) (-)	-	-		
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-		
Programmazione effettiv	/a	7.440,94	0,00	0,00	

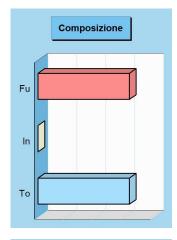
#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 15

Comprende l'importo da trasferire all'Ufficio di collocamento di Scandiano per lo svolgimento delle relative funzioni.

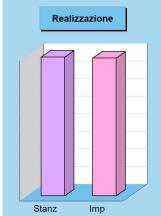
### Energia e fonti energetiche

#### Missione 17 e relativi programmi

L'organizzazione di mezzi strumentali ed umani richiesti per l'esercizio di attività produttive o distributive, come la produzione o l'erogazione del gas metano, dell'elettricità e del teleriscaldamento, hanno bisogno di un bagaglio di conoscenze economiche ed aziendali molto specifiche. Si tratta di attività produttive che sono spesso gestite da società a capitale pubblico più che da servizi gestiti in economia. Queste competenze possono estendersi fino ad abbracciare le attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione e programmi, insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.

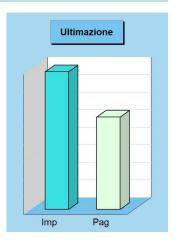


Composizione contabile della Missione 2018					
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale	
Correnti	(+)	15.800,00	-		
In conto capitale	(+)	-	0,0	00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,0	00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-		
Totale (al lordo FF	PV) (+)	15.800,00	0,0	00 <b>15.800,00</b>	
FPV per spese correnti (FPV/l	J) (-)	0,00	-		
FPV per spese in C/cap (FPV/	Ü) (-)	-	0,0	00	
Programmazione effett	iva	15.800,00	0,	00 <b>15.800,00</b>	



Stato di realizzazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato	
Correnti	(+)	15.800,00	15.668,00		
In conto capitale	(+)	0,00	0,00		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo FF	PV) (+)	15.800,00	15.668,00	99,16	
FPV per spese correnti (FPV/L	J) (-)	0,00	-		
FPV per spese in C/cap (FPV/	U) (-)	0,00	-		
Programmazione effett	iva	15.800,00	15.668,00	99,16	

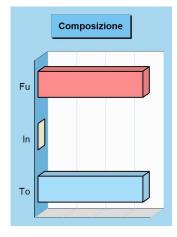
Grado di ultimazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato	
Correnti	(+)	15.668,00	10.514,43		
In conto capitale	(+)	0,00	0,00		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo	FPV) (+)	15.668,00	10.514,43	67,11	
FPV per spese correnti (FP\	//U) (-)	-	-		
FPV per spese in C/cap (FP	V/U) (-)	-	-		
Programmazione effe	ettiva	15.668,00	10.514,43	67,11	



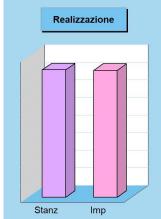
### Relazioni con autonomie locali

#### Missione 18 e relativi programmi

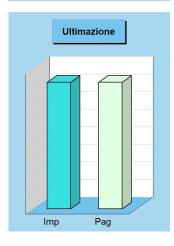
Questa missione, insieme all'analoga dedicata ai rapporti sviluppati con l'estero, delimita un ambito operativo teso a promuovere lo sviluppo di relazioni intersettoriali con enti, strutture e organizzazioni che presentano gradi di affinità o di sussidiarietà, e questo sia per quanto riguarda le finalità istituzionali che per le modalità di intervento operativo sul territorio. Rientrano in questo contesto le erogazioni verso altre amministrazioni per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, i trasferimenti perequativi e per interventi in attuazione del federalismo fiscale. I prospetti che seguono, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e grado di ultimazione.



Composizione contabile della Missione 2018					
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim		Totale
Correnti	(+)	7.240,00	-		
In conto capitale	(+)	-		0,00	
Attività finanziarie	(+)	-		0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-		
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.240,00		0,00	7.240,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-		
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-		0,00	
Programmazione effettiva		7.240,00		0,00	7.240,00



Stato di realizzazione della Missione 2018						
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato		
Correnti	(+)	7.240,00	7.204,60			
In conto capitale	(+)	0,00	0,00			
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00			
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00			
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00			
Totale (al lordo FP)	√) (+)	7.240,00	7.204,60	99,51		
FPV per spese correnti (FPV/U	) (-)	0,00	-			
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	0,00	-			
Programmazione effettiv	/a	7.240,00	7.204,60	99,51		



Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	7.204,60	7.204,60	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo FPV)	(+)	7.204,60	7.204,60	100,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U)	(-)	-	-	
Programmazione effettiva	ì	7.204,60	7.204,60	100,00

#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 18

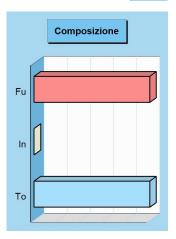
Nella missione sono ricomprese le spese per le quote associative per Anci, Lega Autonomie, A.I.C.C.R.E.

### Relazioni internazionali

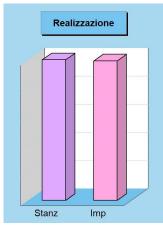
### Missione 19 e relativi programmi

Il contesto in cui opera la missione è molto particolare ed è connesso a situazioni specifiche dove, per effetto di affinità culturali, storiche o sociali, oppure in seguito alla presenza di sinergie economiche o contiguità territoriali, l'ente locale si trova ad operare al di fuori del contesto nazionale. Sono caratteristiche presenti in un numero limitato di enti. In questo caso, gli interventi possono abbracciare l'amministrazione e il funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali anche a carattere transfrontaliero. I prospetti che seguono, con i grafici posti a lato, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione e il grado di ultimazione.

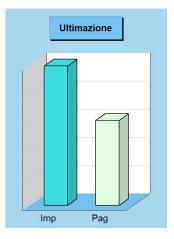
Composizione contabile della Missione 2018					
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale	
Correnti	(+)	10.000,00	-		
In conto capitale	(+)	-	0,0	00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,0	00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	-		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-		
Totale (al lordo FPV	(+)	10.000,00	0,0	10.000,00	
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-		
FPV per spese in C/cap (FPV/U)	(-)	-	0,0	00	
Programmazione effettiva	a	10.000,00	0,0	<b>10.000,00</b>	



Stato di realizzazione della Missione 2018					
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato	
Correnti	(+)	10.000,00	9.917,86		
In conto capitale	(+)	0,00	0,00		
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00		
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00		
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00		
Totale (al lordo l	FPV) (+)	10.000,00	9.917,86	99,18%	
FPV per spese correnti (FP\	//U) (-)	0,00	-		
FPV per spese in C/cap (FP	V/U) (-)	0,00	-		
Programmazione effe	ettiva	10.000,00	9.917,86	99,18%	



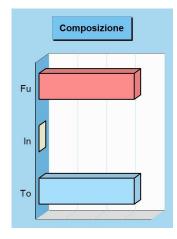
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	9.917,86	6.043,81	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo	FPV) (+)	9.917,86	6.043,81	60,94%
FPV per spese correnti (FP	V/U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FF	PV/Ú) (-)	-	-	
Programmazione eff	ettiva	9.917.86	6.043.81	60.94%



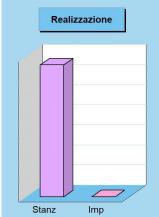
### Fondi e accantonamenti

#### Missione 20 e relativi programmi

Questa missione, dal contenuto prettamente contabile, è destinata ad evidenziare gli importi degli stanziamenti di spesa per accantonamenti al fondo di riserva per spese impreviste ed al fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità. Per quanto riguarda questa ultima posta, in presenza di crediti di dubbia esigibilità l'ente effettua un accantonamento al fondo svalutazione crediti vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione. Il valore complessivo del fondo dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che presumibilmente si formeranno nell'esercizio entrante. I prospetti seguenti, con i corrispondenti grafici, mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.

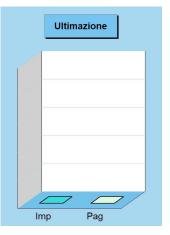


Composizione contabile della Mis	ssione 2018		
Previsioni di competenza	Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti (+	657.066,79	-	
In conto capitale (+	- +) -	0,00	
Attività finanziarie (+	+) <b>-</b>	0,00	
Rimborso prestiti (+	0,00	-	
Chiusura anticipazioni (+	0,00	-	
Totale (al lordo FPV) (+	+) 657.066,79	0,00	657.066,79
FPV per spese correnti (FPV/U) (-	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U) (-	·) -	0,00	
Programmazione effettiva	657.066,79	0,00	657.066,79



Stato di realizzazione della	Missione	2018		
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	657.066,79	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo F	PV) (+)	657.066,79	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV	/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FP\	//U) (-)	0,00	-	
Programmazione effe	ttiva	657.066,79	0,00	0,00

Grado di ultimazione della	Missione 2	018		
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	0,00	0,00	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	0,00	0,00	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo f	FPV) (+)	0,00	0,00	0,00
FPV per spese correnti (FPV	//U) (-)	-	-	
FPV per spese in C/cap (FP'	V/Ú) (-)	-	-	
Programmazione effe	ettiva	0,00	0,00	0,00



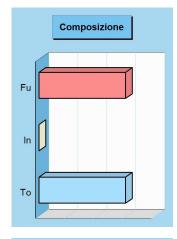
#### Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 20

Comprende gli importi stanziati per il Fondo Crediti Dubbia Esigibilita' nel bilancio corrente e il Fondo di riserva. Il Fondo crediti dubbia esigibilità non può essere impegnato (in quanto è una sorta di risparmio forzoso) ed è destinato a confluire nel risultato di amministrazione e ad alimentare il Fondo crediti di dubbia esigibilità a rendiconto.

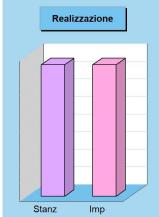
### **Debito pubblico**

#### Missione 50 e relativi programmi

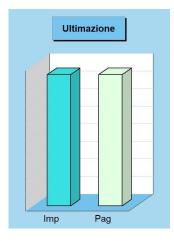
La missione, di stretta natura finanziaria, è destinata a contenere gli stanziamenti di spesa destinati al futuro pagamento delle quote interessi e capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente con relative spese accessorie, oltre alle anticipazioni straordinarie. In luogo di questa impostazione cumulativa, la norma contabile prevede la possibile allocazione degli oneri del debito pubblico in modo frazionato dentro la missione di appartenenza. Rientrano in questo ambito le spese per il pagamento degli interessi e capitale a breve, medio o lungo termine, comunque acquisito. I prospetti ed i grafici mostrano la situazione aggiornata dello stanziamento destinato alla missione insieme al relativo stato di realizzazione ed il grado di ultimazione.



Composizione contabile della	Missio	ne 2018		
Previsioni di competenza		Funzionam.	Investim.	Totale
Correnti	(+)	30.519,00	-	
In conto capitale	(+)	-	0,00	
Attività finanziarie	(+)	-	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	119.020,00	-	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	-	
Totale (al lordo FPV	(+)	149.539,00	0,00	149.539,00
FPV per spese correnti (FPV/U)	(-)	0,00	-	
FPV per spese in C/cap (FPV/U	) (-)	-	0,00	
Programmazione effettiva	a	149.539,00	0,00	149.539,00



Stato di realizzazione della	Missione	2018		
Destinazione della spesa		Stanziamenti	Impegni	% Impegnato
Correnti	(+)	30.519,00	30.516,31	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	119.020,00	119.015,25	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo F	PV) (+)	149.539,00	149.531,56	100,00
FPV per spese correnti (FPV)	/U) (-)	0,00	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U	J) (-)	0,00	-	
Programmazione effet	ttiva	149.539,00	149.531,56	100,00



Grado di ultimazione della M	Missione 2	018		
Destinazione della spesa		Impegni	Pagamenti	% Pagato
Correnti	(+)	30.516,31	30.516,31	
In conto capitale	(+)	0,00	0,00	
Attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	
Rimborso prestiti	(+)	119.015,25	119.015,25	
Chiusura anticipazioni	(+)	0,00	0,00	
Totale (al lordo F	PV) (+)	149.531,56	149.531,56	100,00
FPV per spese correnti (FPV	/U) (-)	-	-	
FPV per spese C/cap (FPV/U	J) (-)	-	-	
Programmazione effe	ttiva	149.531,56	149.531,56	100,00

#### Capitale su mutui e obbligazioni (considerazioni e valutazioni sul Prog.5002)

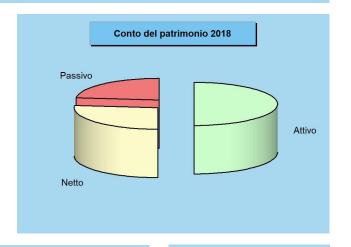
Comprende la spesa necessaria al rimborso dei prestiti ancora in essere, sia per la quota capitale che per la quota interessi.

# RISULTATI ECONOMICI E PATRIMONIALI D'ESERCIZIO

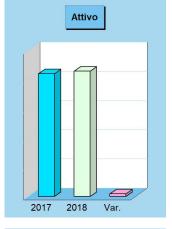
### Conto del patrimonio

#### Attivo, passivo e patrimonio netto

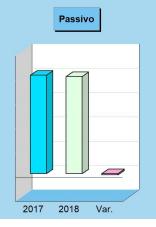
Il C/patrimonio si compone di due sezioni che riportano le voci dell'attivo e del passivo e che determinano, come differenza, la ricchezza netta dell'ente. La prima sezione si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù della capacità dei cespiti di trasformarsi più o meno rapidamente in denaro. L'elenco riporta prima i cespiti immobilizzati e termina con quelli ad elevata liquidità. La sezione del passivo indica, invece, una serie di classi definite con un criterio diverso dal precedente. La differenza è dovuta al fatto che il passivo, inteso in senso lato, comprende anche il patrimonio netto, una voce di sintesi che identifica il saldo tra la parte positiva del patrimonio (attivo) e quella invece negativa (passivo, in senso stretto).



Attivo e tendenza in atto				
Denominazione		2017	2018	Variazione
Crediti verso P.A fondo dotazio	ne (+)	0,00	0,00	0,00
Immobilizzazioni immateriali	(+)	156.533,14	124.664,65	-31.868,49
Immobilizzazioni materiali	(+)	65.657.189,78	64.567.264,98	-1.089.924,80
Immobilizzazioni finanziarie	(+)	6.700.065,80	9.889.650,00	3.189.584,20
Rimanenze	(+)	0,00	0,00	0,00
Crediti	(+)	5.318.417,89	3.557.749,27	-1.760.668,62
Attività finanz.non immobilizzat	e (+)	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	(+)	6.177.001,16	7.497.681,01	1.320.679,85
Ratei e risconti attivi	(+)	4.051,68	0,00	-4.051,68
Tota	ale	84.013.259,45	85.637.009,91	1.623.750,46



Passivo e tendenza in atto	)			
Denominazione		2017	2018	Variazione
Fondo di dotazione	(+)	36.948.195,81	1.407.336,01	-35.540.859,80
Riserve	(+)	4.764.388,73	42.679.593,13	37.915.204,40
Risultato economico esercizio	(+)	1.830.961,13	1.583.858,24	-247.102,89
Patrimonio netto		43.543.545,67	45.670.787,38	2.127.241,71
Fondo per rischi ed oneri	(+)	0,00	63.944,30	63.944,30
Trattamento di fine rapporto	(+)	0,00	0,00	0,00
Debiti	(+)	1.463.313,63	3.199.227,71	1.735.914,08
Ratei e risconti passivi	(+)	39.006.400,15	36.703.050,52	-2.303.349,63
Passivo (al netto PN)		40.469.713,78	39.966.222,53	-503.491,25
Tota	le	84.013.259,45	85.637.009,91	1.623.750,46



Attivo		
Denominazione		2018
Crediti verso P.A. fondo di dotazione	(+)	0,00
Immobilizzazioni immateriali	(+)	124.664,65
Immobilizzazioni materiali	(+)	64.567.264,98
Immobilizzazioni finanziarie	(+)	9.889.650,00
Rimanenze	(+)	0,00
Crediti	(+)	3.557.749,27
Attività finanziarie non immobilizzate	(+)	0,00
Disponibilità liquide	(+)	7.497.681,01
Ratei e risconti attivi	(+)	0,00

Totale

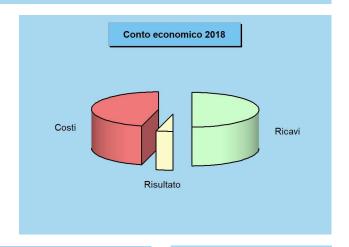
Passivo + Patrimonio netto		
Denominazione		2018
Fondo di dotazione	(+)	1.407.336,01
Riserve	(+)	42.679.593,13
Risultato economico dell'esercizio	(+)	1.583.858,24
Patrimonio net	to	45.670.787,38
Fondo per rischi ed oneri	(+)	63.944,30
Trattamento di fine rapporto	(+)	0,00
Debiti	(+)	3.199.227,71
Ratei e risconti passivi	(+)	36.703.050,52
Passivo (al netto Pl	٧)	39.966.222,53
Tota	le	85.637.009,91

85.637.009,91

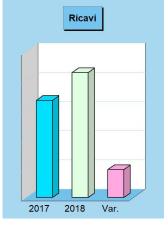
### Conto economico

#### Ricavi, costi, utile o perdita d'esercizio

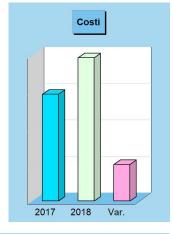
Il conto economico è redatto secondo uno schema con le voci classificate in base alla loro natura e con la rilevazione di risultati parziali prima del saldo finale. La rappresentazione dei saldi economici in forma scalare è posta all'interno di un unico prospetto dove i componenti positivi e negativi del reddito assumono segno algebrico opposto (positivo o negativo) permettendo di evidenziare anche i risultati intermedi delle singole componenti. Questo metodo di esposizione, dove il risultato totale è preceduto dal risultato della gestione caratteristica, da quello della gestione finanziaria e dall'esito della gestione straordinaria, accresce la capacità dello schema di fornire al lettore una serie di informazioni che sono utili ma, allo stesso tempo, particolarmente sintetiche.



Ricavi complessivi e tendenza in atto			
Denominazione	2017	2018	Variazione
Ricavi caratteristici (+)	15.467.885,20	16.792.702,10	1.324.816,90
Gestione caratteristica	15.467.885,20	16.792.702,10	1.324.816,90
Ricavi finanziari (+)	266.930,76	310.585,99	43.655,23
Rettifiche positive di valore (+)	0,00	3.292.809,12	3.292.809,12
Gestione finanziaria e rettifiche	266.930,76	3.603.395,11	3.336.464,35
Ricavi straordinari (+)	876.765,56	986.630,59	109.865,03
Gestione straordinaria	876.765,56	986.630,59	109.865,03
Ricavi complessivi	16.611.581,52	21.382.727,80	4.771.146,28



Costi complessivi e tendenza in atto						
Denominazione	2017	2018	Variazione			
Costi caratteristici (+) Gestione caratteristica	14.159.003,43	17.510.318,80	3.351.315,37			
	14.159.003,43	17.510.318,80	3.351.315,37			
Costi finanziari (+) Rettifiche negative di valore (+) Gestione finanziaria e rettifiche	35.914,45	30.516,31	-5.398,14			
	0,00	0,00	0,00			
	35.914,45	30.516,31	-5.398,14			
Costi straordinari (+) Gestione straordinaria Costi complessivi	437.595,22	2.103.473,15	1.665.877,93			
	437.595,22	2.103.473,15	1.665.877,93			
	<b>14.632.513,10</b>	<b>19.644.308,26</b>	<b>5.011.795,16</b>			



Ricavi	
Denominazione	2018
Ricavi caratteristici (+ Gestione caratteristica	+) 16.792.702,10 16.792.702,10
	+) 310.585,99 +) 3.292.809,12 3.603.395,11
Ricavi straordinari (· Gestione straordinaria	+) 986.630,59 986.630,59
Totale ricavi	21.382.727,80
Utile esercizio	1.583.858,24

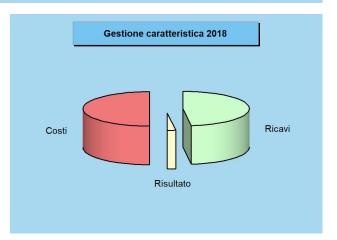
Costi		
Denominazione		2018
Costi caratteristici Gestione caratteristica	(+) 1	17.510.318,80 17.510.318,80
Costi finanziari Rettifiche negative di valore Gestione finanziaria e rettifiche	(+) (+)	30.516,31 0,00 30.516,31
Costi straordinari Gestione straordinaria	(+) 1	2.103.473,15 2.103.473,15
Imposte Totale costi Perdita esercizio		154.561,30 <b>19.798.869,56</b>

### Ricavi e costi della gestione caratteristica

#### Gestione caratteristica e risultato d'esercizio

Il risultato della gestione caratteristica è generato dalla differenza tra i ricavi dell'attività tipica messa in atto dall'ente pubblico (la gestione di tipo "caratteristico", per l'appunto) al netto dei costi sostenuti per l'acquisto dei fattori produttivi necessari per erogare i servizi al cittadino ed utente. Si tratta, in prevalenza, degli importi che nella finanziaria confluiscono contabilità nelle (accertamenti) e nelle uscite (impegni e liquidazioni) della parte corrente del bilancio, rettificati però per effetto dell'applicazione del criterio di competenza economica armonizzata. Al pari del conto economico complessivo, anche l'esito della gestione caratteristica termina con un saldo, dato dalla differenza tra ricavi e costi, che può essere positivo (utile) o negativo (perdita).

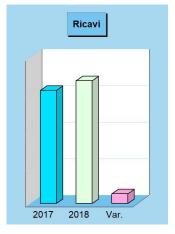
Ricavi della gestione caratteristica e tendenza in atto



#### Denominazione 2017 2018 Variazione Proventi da tributi (+) 9.387.062,45 10.252.739,85 865.677,40 Proventi da fondi perequativi 1.979.874,75 2.041.401,13 61.526,38 (+) Proventi da trasferimenti e contributi 1.053.559.91 2.933.801.26 1.880.241.35 (+) Ricavi vendite e prestazioni e proventi (+) 1.551.897,11 1.373.783,67 -178.113,44 Var. prodotti in lavorazione (+/-) 0,00 0,00 0,00 (+) Variazione lavori in corso 0,00 0,00 0,00 (+) Incrementi per lavori interni 0,00 0,00 0,00

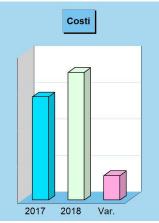
(+)

Altri ricavi e proventi diversi (+) 1.495.490,98 190.976,19 -1.304.514,79 Ricavi gestione caratteristica 15.467.885,20 16.792.702,10 1.324.816,90



### Costi della gestione caratteristica e tendenza in atto

Denominazione		2017	2018	Variazione
Materie prime e/o beni consumo	(+)	161.664,52	205.008,87	43.344,35
Prestazioni di servizi	(+)	6.006.868,46	8.510.547,69	2.503.679,23
Utilizzo beni di terzi	(+)	46.174,27	45.794,15	-380,12
Trasferimenti e contributi	(+)	2.431.843,82	2.475.042,64	43.198,82
Personale	(+)	3.067.694,31	3.073.557,57	5.863,26
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	2.159.691,49	2.920.429,01	760.737,52
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	0,00	0,00	0,00
Accantonamenti per rischi	(+)	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti	(+)	0,00	52.789,00	52.789,00
Oneri diversi di gestione	(+)	285.066,56	227.149,87	-57.916,69
Costi gestione caratteristica	а	14.159.003,43	17.510.318,80	3.351.315,37



#### Ricavi

Denominazione		2018
Proventi da tributi	(+)	10.252.739,85
Proventi da fondi perequativi	(+)	2.041.401,13
Proventi da trasferimenti e contributi	(+)	2.933.801,26
Ricavi vendite e prestazioni e proventi	(+)	1.373.783,67
Var. prodotti in lavorazione (+/-)	(+)	0,00
Variazione lavori in corso	(+)	0,00
Incrementi per lavori interni	(+)	0,00
Altri ricavi e proventi diversi	(+)	190.976,19

Utile esercizio

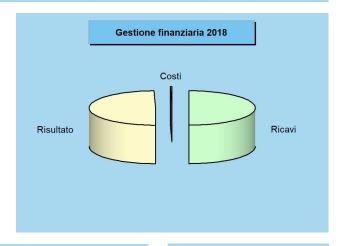
Totale ricavi 16.792.702,10

Costi		
Denominazione		2018
Materie prime e/o beni consumo	(+)	205.008,87
Prestazioni di servizi	(+)	8.510.547,69
Utilizzo beni di terzi	(+)	45.794,15
Trasferimenti e contributi	(+)	2.475.042,64
Personale	(+)	3.073.557,57
Ammortamenti e svalutazioni	(+)	2.920.429,01
Variazioni materie prime e beni (+/-)	(+)	0,00
Accantonamenti per rischi	(+)	0,00
Altri accantonamenti	(+)	52.789,00
Oneri diversi di gestione	(+)	227.149,87
Totale cost	i	17.510.318,80
Perdita esercizio	)	717.616,70

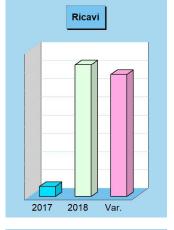
### Ricavi e costi della gestione finanziaria

### Attività finanziaria e gestione delle partecipazioni

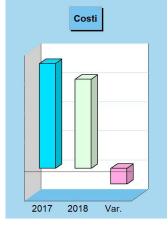
L'attività dell'ente pubblico è messa in atto utilizzando risorse proprie o derivate. Solo in casi particolari è possibile accedere a finanziamenti esterni che, per la loro natura, sono onerosi e incidono in modo significativo sugli equilibri del bilancio finanziario corrente ma anche sul corrispondente C/economico. Il ricorso al mercato del credito, infatti, produce la formazione di oneri finanziari che non sempre sono compensati dalla realizzazione di ricavi della stessa natura. Questi ultimi sono di solito costituiti dagli interessi accreditati per effetto dell'utilizzo delle momentanee eccedenze di cassa prodotte dalle disponibilità liquide oppure, ed è questo un ambito di applicazione più interessante, dall'eventuale accredito di utili o dividendi da partecipazioni.



Ricavi della gestione finanziaria e tendenza in atto						
Denominazione		2017	2018	Variazione		
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00	0,00	0,00		
Partecipazioni in partecipate	(+)	265.597,19	297.468,85	31.871,66		
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	0,00	0,00	0,00		
Proventi da partecipazior	ni	265.597,19	297.468,85	31.871,66		
Altri proventi finanziari	(+)	1.333,57	13.117,14	11.783,57		
Proventi finanzia	ri	266.930,76	310.585,99	43.655,23		
Rivalutazioni	(+)	0,00	3.292.809,12	3.292.809,12		
Rettifiche positive di valor	е	0,00	3.292.809,12	3.292.809,12		
Ricavi finanziari e rettifiche di valor	е	266.930,76	3.603.395,11	3.336.464,35		



Costi della gestione finanziaria e tendenza in atto						
Denominazione		2017	2018	Variazione		
Interessi passivi	(+)	35.914,45	30.516,31	-5.398,14		
Altri oneri finanziari	(+)	0,00	0,00	0,00		
Interessi ed altri oneri finanzia	ıri	35.914,45	30.516,31	-5.398,14		
Svalutazioni	(+)	0,00	0,00	0,00		
Rettifiche negative di valor	re	0,00	0,00	0,00		
Costi finanziari e rettifiche valor	re	35.914,45	30.516,31	-5.398,14		



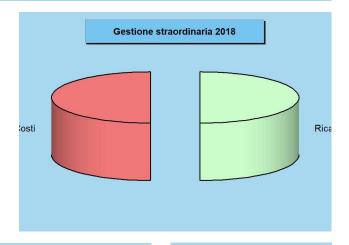
Ricavi		
Denominazione		2018
Partecipazioni in controllate	(+)	0,00
Partecipazioni in partecipate	(+)	297.468,85
Partecipazioni in altri soggetti	(+)	0,00
Proventi da partecipazion	i	297.468,85
Altri proventi finanziari	(+)	13.117,14
Proventi finanziar	i	310.585,99
Rivalutazioni	(+)	3.292.809,12
Rettifiche positive di valore	•	3.292.809,12
Totale ricav	i	3.603.395,11
Utile esercizio	)	3.572.878,80

Costi	
Denominazione	2018
Interessi passivi Altri oneri finanziari Interessi ed altri oneri finanziari	(+) 30.516,31 (+) 0,00 30.516,31
Svalutazioni Rettifiche negative di valore	(+) 0,00 0,00
Totale costi Perdita esercizio	

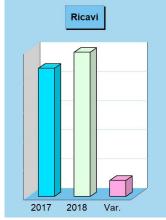
### Ricavi e costi della gestione straordinaria

#### Effetti sul risultato di operazioni non ripetitive

La gestione straordinaria è costituita da quei ricavi e costi che appartengono al conto economico dell'esercizio ma che, per la natura stessa dei movimenti di cui sono la manifestazione economica, non possono essere confusi con i risultati della gestione caratteristica, partecipativa o finanziaria. Mentre questi ultimi fenomeni generano degli utili o delle perdite che sono comunque riconducibili, in modo diretto o indiretto, all'attività volta ad erogare i servizi al cittadino, i costi e ricavi di natura straordinaria producono invece un risultato prettamente occasionale, in quanto formato da movimenti che, con ogni probabilità, non si ripeteranno negli esercizi futuri. Si tratta, lo dice la denominazione stessa dell'aggregato, di operazioni straordinarie e non ripetitive



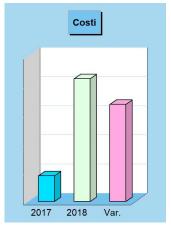
#### Ricavi della gestione straordinaria e tendenza in atto 2018 Denominazione Variazione Proventi da permessi di coustruire (+) 0,00 0,00 0,00 Proventi da trasferimenti C/capitale 79.450,39 281.994,11 202.543,72 (+) Sopravvenienze attive e ins. passive 400.488.96 274.849.73 -125.639.23 (+)Plusvalenze patrimoniali (+) 153.349,11 104.960,00 -48.389,11 81.349,65 Altri proventi straordinari 324.826,75 243.477,10 (+) Proventi straordinari 876.765,56 986.630,59 109.865,03 Ricavi gestione straordinaria 876.765,56 986.630.59 109.865.03



Costi della gestione straordinaria e tendenza in atto						
Denominazione		2017	2018	Variazione		
Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	34.240,00	34.240,00		
Sopravvenienze passive e ins. attive	(+)	437.595,22	2.069.233,15	1.631.637,93		
Minusvalenze patrimoniali	(+)	0,00	0,00	0,00		
Altri oneri straordinari	(+)	0,00	0,00	0,00		
Oneri straordinar	i	437.595,22	2.103.473,15	1.665.877,93		
Costi gestione straordinaria	1	437.595,22	2.103.473,15	1.665.877,93		

Totale ricavi

Utile esercizio



Totale costi

Perdita esercizio

2.103.473,15

1.116.842,56

Ricavi			Costi		
Denominazione		2018	Denominazione		2018
Proventi da permessi di costruire	(+)	0,00	Trasferimenti in conto capitale	(+)	34.240,00
Proventi da trasferimenti C/capitale	(+)	281.994,11	Sopravvenienze passive e ins. attive	(+)	2.069.233,15
Sopravvenienze attive e ins. passive	(+)	274.849,73	Minusvalenze patrimoniali	(+)	0,00
Plusvalenze patrimoniali	(+)	104.960,00	Altri oneri straordinari	(+)	0,00
Altri proventi straordinari	(+)	324.826,75	Oneri straordinar	i	2.103.473,15
Proventi straordinari		986.630,59			,

986.630,59