

Comune di Casalgrande

BILANCIO CONSOLIDATO 2025

PREMESSA

Il processo di armonizzazione contabile, disciplinato dal Decreto Legislativo n. 118 del 2011 coordinato ed integrato con il Decreto Legislativo n. 126 del 2014, ha introdotto la redazione del bilancio consolidato, regolandone i principi all'Allegato 4/4 del suddetto decreto.

La sua introduzione si è resa necessaria a causa dell'esternalizzazione di funzioni e servizi di competenza dell'ente locale ad altri soggetti; tale fenomeno può portare i bilanci dei singoli enti a fornire informazioni incomplete che non rappresentano effettivamente il complesso delle attività svolte.

Tra tutti i documenti contabili, il bilancio consolidato risulta essere quello maggiormente idoneo ad offrire un'informazione globale sull'andamento del gruppo, permettendo di fatto di giungere ad una rappresentazione complessiva della situazione economica, finanziaria e patrimoniale dell'attività svolta dall'ente capogruppo attraverso le proprie articolazioni organizzative, i suoi enti strumentali e le sue società controllate e partecipate.

Il Principio contabile 4/4 definisce il bilancio consolidato come un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta il risultato economico, patrimoniale e finanziario del "gruppo amministrazione pubblica", attraverso un'opportuna eliminazione dei rapporti che hanno prodotto effetti soltanto all'interno del gruppo, al fine di rappresentare le transazioni effettuate con soggetti esterni al gruppo stesso. Il bilancio consolidato è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività.

In particolare, deve consentire di:

a) sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione, anche di natura contabile, delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
b) attribuire alla amministrazione capogruppo un nuovo strumento per programmare, gestire e controllare con maggiore efficacia il proprio gruppo comprensivo di enti e società;
c) ottenere una visione completa delle consistenze patrimoniali e finanziarie di un gruppo di enti e società che fa capo ad un'amministrazione pubblica, incluso il risultato economico.

Il "gruppo amministrazione pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica.

La definizione del gruppo amministrazione pubblica fa riferimento ad una nozione di controllo di "diritto", di "fatto" e "contrattuale", anche nei casi in cui non è presente un legame di partecipazione, diretta o indiretta, al capitale delle controllate ed a una nozione di partecipazione.

Costituiscono componenti del "gruppo amministrazione pubblica":

1. gli organismi strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo come definiti dall'articolo 1 comma 2, lettera b) del menzionato decreto, in quanto trattasi delle articolazioni organizzative della capogruppo stessa e, di conseguenza, già compresi nel rendiconto consolidato della capogruppo. Rientrano all'interno di tale categoria gli organismi che sebbene dotati di una propria autonomia contabile sono privi di personalità giuridica;

2. gli enti strumentali dell'amministrazione pubblica capogruppo, intesi come soggetti, pubblici o privati, dotati di personalità giuridica e autonomia contabile. A titolo esemplificativo e non esaustivo, rientrano in tale categoria le aziende speciali, gli enti autonomi, i consorzi, le fondazioni;

2.1 gli enti strumentali controllati dell'amministrazione pubblica capogruppo, come definiti dall'art. 11-ter, comma 1, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, della maggioranza dei voti esercitabili nell'ente o nell'azienda;

b) ha il potere assegnato da legge, statuto o convenzione di nominare o rimuovere la maggioranza dei componenti degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività di un ente o di un'azienda;

c) esercita, direttamente o indirettamente la maggioranza dei diritti di voto nelle sedute degli organi decisionali, competenti a definire le scelte strategiche e le politiche di settore, nonché a decidere in ordine all'indirizzo, alla pianificazione ed alla programmazione dell'attività dell'ente o dell'azienda;

d) ha l'obbligo di ripianare i disavanzi nei casi consentiti dalla legge, per percentuali superiori alla quota di partecipazione;

e) esercita un'influenza dominante in virtù di contratti o clausole statutarie, nei casi in cui la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con enti o aziende, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se l'ente controllato abbia conseguito nell'anno precedente ricavi e proventi riconducibili all'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dei ricavi complessivi.

Non sono comprese nel perimetro di consolidamento gli enti e le aziende per i quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono compresi gli enti in liquidazione.

2.2 gli enti strumentali partecipati di un'amministrazione pubblica, come definiti dall'articolo 11-ter, comma 2, costituiti dagli enti pubblici e privati e dalle aziende nei cui confronti la capogruppo ha una partecipazione in assenza delle condizioni di cui al punto 2.

3. le società, intese come enti organizzati in una delle forme societarie previste dal codice civile Libro V, Titolo V, Capi V, VI e VII (società di capitali), o i gruppi di tali società nelle quali l'amministrazione esercita il controllo o detiene una partecipazione. In presenza di gruppi di società che redigono il bilancio consolidato, rientranti nell'area di consolidamento dell'amministrazione come di seguito descritta, oggetto del consolidamento sarà il bilancio consolidato del gruppo. Non sono comprese nel perimetro di consolidamento le società per le quali sia stata avviata una procedura concorsuale, mentre sono comprese le società in liquidazione;

3.1 le società controllate dall'amministrazione pubblica capogruppo, nei cui confronti la capogruppo:

a) ha il possesso, diretto o indiretto, anche sulla scorta di patti parasociali, della maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria o dispone di voti sufficienti per esercitare una influenza dominante sull'assemblea ordinaria;

b) ha il diritto, in virtù di un contratto o di una clausola statutaria, di esercitare un'influenza dominante, quando la legge consente tali contratti o clausole. L'influenza dominante si manifesta attraverso clausole contrattuali che incidono significativamente sulla gestione dell'altro contraente (ad esempio l'imposizione della tariffa minima, l'obbligo di fruibilità pubblica del servizio, previsione di agevolazioni o esenzioni) che svolge l'attività prevalentemente nei confronti dell'ente controllante. I contratti di servizio pubblico e di concessione stipulati con società, che svolgono prevalentemente l'attività oggetto di tali contratti presuppongono l'esercizio di influenza dominante.

L'attività si definisce prevalente se la società controllata abbia conseguito nell'anno precedente ricavi a favore dell'amministrazione pubblica capogruppo superiori all'80% dell'intero fatturato.

3.2 le società partecipate dell'amministrazione pubblica capogruppo, costituite dalle società a totale partecipazione pubblica affidatarie dirette di servizi pubblici locali della regione o dell'ente locale indipendentemente dalla quota di partecipazione. A decorrere dal 2019, con riferimento all'esercizio 2018 la definizione di società partecipata è estesa alle società nelle quali la regione o l'ente locale, direttamente o indirettamente, dispone di una quota significativa di voti, esercitabili in assemblea, pari o superiore al 20 per cento, o al 10 per cento se trattasi di società quotata.

Al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli enti capogruppo predispongono due distinti elenchi concernenti:

1) gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica, in applicazione dei principi indicati nel paragrafo 2, evidenziando gli enti, le aziende e le società che, a loro volta, sono a capo di un gruppo di amministrazioni pubbliche o di imprese;

2) gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Per le regioni, ai fini della predisposizione di entrambi gli elenchi si richiama quanto previsto dall'art. 11-bis, comma 3 del presente decreto: "Ai fini dell'inclusione nel bilancio consolidato, si considera qualsiasi ente strumentale, azienda, società controllata e partecipata, indipendentemente dalla sua forma giuridica pubblica o privata, anche se le attività che svolge sono dissimili da quelle degli altri componenti del gruppo, con l'esclusione degli enti cui si applica il titolo II".

Pertanto, entrambi gli elenchi non considerano gli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio sanitario nazionale.

I due elenchi, e i relativi aggiornamenti, sono oggetto di approvazione da parte della Giunta.

Gli enti e le società del gruppo compresi nell'elenco di cui al punto 1 possono non essere inseriti nell'elenco di cui al punto 2 nei casi di:

a) Irrilevanza, quando il bilancio di un componente del gruppo è irrilevante ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico del gruppo.

Sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei seguenti parametri, una incidenza inferiore al 10 per cento per gli enti locali e al 5 per cento per le Regioni e le Province autonome rispetto alla posizione patrimoniale, economico e finanziaria della capogruppo:

- totale dell'attivo,
- patrimonio netto,
- totale dei ricavi caratteristici.

In presenza di patrimonio netto negativo, l'irrilevanza è determinata con riferimento ai soli due parametri restanti.

Con riferimento all'esercizio 2018 e successivi sono considerati irrilevanti i bilanci che presentano, per ciascuno dei predetti parametri, una incidenza inferiore al 3 per cento.

La valutazione di irrilevanza deve essere formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi, in quanto la considerazione di più situazioni modeste potrebbe rilevarsi di interesse ai fini del consolidamento.

Si deve evitare che l'esclusione di tante realtà autonomamente insignificanti sottragga al bilancio di gruppo informazioni di rilievo.

Si pensi, ad esempio, al caso limite di un gruppo aziendale composto da un considerevole numero di enti e società, tutte di dimensioni esigue tali da consentirne l'esclusione qualora singolarmente considerate.

Pertanto, ai fini dell'esclusione per irrilevanza, a decorrere dall'esercizio 2018, la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti deve presentare, per ciascuno dei parametri sopra indicati, un'incidenza inferiore al 10 per cento rispetto alla posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo.

Se tali sommatorie presentano un valore pari o superiore al 10 per cento, la capogruppo individua i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel bilancio consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10 per cento.

Al fine di garantire la significatività del bilancio consolidato gli enti possono considerare non irrilevanti i bilanci degli enti e delle società che presentano percentuali inferiori a quelle sopra richiamate.

A decorrere dall'esercizio 2017 sono considerati rilevanti gli enti e le società totalmente partecipati dalla capogruppo, le società in house e gli enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione.

La percentuale di irrilevanza riferita ai "ricavi caratteristici" è determinata rapportando i componenti positivi di reddito che concorrono alla determinazione del valore della produzione dell'ente o società controllata o partecipata al totale dei "A) Componenti positivi della gestione" dell'ente".

In ogni caso, salvo il caso dell'affidamento diretto, sono considerate irrilevanti, e non oggetto di consolidamento, le quote di partecipazione inferiori all'1% del capitale della società partecipata.

b) Impossibilità di reperire le informazioni necessarie al consolidamento in tempi ragionevoli e senza spese sproporzionate. I casi di esclusione del consolidamento per detto motivo sono evidentemente estremamente limitati e riguardano eventi di natura straordinaria (terremoti, alluvioni e altre calamità naturali). Se alle scadenze previste i bilanci dei componenti del gruppo non sono ancora stati approvati, è trasmesso il pre-consuntivo o il bilancio predisposto ai fini dell'approvazione".

Entrambi gli elenchi sono aggiornati alla fine dell'esercizio per tenere conto di quanto avvenuto nel corso della gestione. La versione definitiva dei due elenchi è inserita nella nota integrativa al bilancio consolidato.

Come indicato nel paragrafo 3.2 l'elenco di cui al punto 2) è trasmesso a ciascuno degli enti compresi nel bilancio di consolidato al fine di consentire a tutti i componenti del gruppo di conoscere con esattezza l'area del consolidamento e predisporre le informazioni richieste al punto 2) del citato paragrafo 3.2.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente Relazione costituisce allegato al bilancio consolidato ai sensi di quanto previsto dal punto 5 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'Allegato 4/4 al D. Lgs. 118/2011.

La Relazione sulla Gestione si compone di una parte iniziale, riportante i principali elementi rappresentativi del Bilancio consolidato, e della Nota Integrativa.

La Nota Integrativa, oltre ai richiami normativi e di prassi sottesi alla predisposizione del bilancio consolidato, descrive il percorso che ha portato alla predisposizione del presente documento, i criteri di valutazione applicati, le operazioni infragruppo, la differenza di consolidamento e presenta le principali voci incidenti sulle risultanze di gruppo. L'articolazione dei contenuti della Nota Integrativa rispetta le indicazioni contenute nel Principio contabile applicato concernente il Bilancio consolidato.

I fondamenti normativi di tale rappresentazione contabile derivano, come detto, dalle disposizioni sull'armonizzazione contabile e non solo, con particolare riferimento a:

- Art. 11 bis – 11 quinquies del D.Lgs. 118/2011
- Principio contabile applicato concernente il Bilancio Consolidato, Allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011
- Artt. 18 e 68 del D.Lgs. 118/2011
- Artt. da 25 a 43 del D.Lgs. 127/1991 di Attuazione della VII Direttiva CEE in materia di Bilanci Consolidati delle società
- Principi contabili nazionali (OIC 17) ed internazionali (IPSAS) per la contabilità ed i bilanci del settore pubblico, per quanto non espressamente previsto dalle norme di legge.

Il lavoro di predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Casalgrande parte dall'adozione della Delibera di Giunta nr. 195 del 23.12.2025 di individuazione del "GAP: gruppo amministrazione pubblica" e del perimetro di consolidamento relativo all'esercizio 2025.

Tale deliberazione ha inserito nei due elenchi previsti dal principio contabile applicato 4/4 i seguenti enti e società:

Elenco 1 - Gruppo amministrazione pubblica

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	Tipologia di partecipazione	Società in House	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria
ACER – Azienda casa Emilia Romagna CF. 00141470351 P.IVA 00141470351	REGGIO EMILIA C.S. 2.288.933	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	2,76000%	2,76000%	2,76000%
AGAC Infrastrutture Spa CF. 02153150350 P.IVA 02153150350	REGGIO EMILIA C.S. 120.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	NO	2,38000%	2,38000%	2,38000%
Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl CF. 02558190357 P.IVA 02558190357	REGGIO EMILIA C.S. 3.000.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	1,97000%	1,97000%	1,97000%
Azienda Consorziale Trasporti - ACT CF. 00353510357 P.IVA 00353510357	REGGIO EMILIA C.S. 9.406.598	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	DIRETTA	NO	NO	1,97000%	1,97000%	1,97000%
Lepida Scpa CF. 02770891204 P.IVA 02770891204	BOLOGNA C.S. 69.881.000	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	SI	NO	0,00100%	0,00100%	0,00100%
PIACENZA INFRASTRUTTURE SPA CF. 01429460338 P.IVA 01429460338	PIACENZA	SOCIETA' PARTECIPATA	DIRETTA	NO	NO	0,00000%	0,00000%	0,00000%

Esclusioni dal perimetro

Sono state escluse dal perimetro di consolidamento le seguenti società:

Organismo partecipato	Classificazione	Motivo Esclusione
PIACENZA INFRASTRUTTURE SPA CF. 01429460338 P.IVA 01429460338	SOCIETA' PARTECIPATA	Irrilevanza della partecipazione

Elenco 2 - Perimetro di consolidamento

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
ACER – Azienda casa Emilia Romagna CF. 00141470351 P.IVA 00141470351	REGGIO EMILIA C.S. 2.288.933	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	2,76000%	2,76000%	2,76000%	PROPORZIONALE
AGAC Infrastrutture Spa CF. 02153150350 P.IVA 02153150350	REGGIO EMILIA C.S. 120.000	SOCIETA' PARTECIPATA	2,38000%	2,38000%	2,38000%	PROPORZIONALE
Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl CF. 02558190357 P.IVA 02558190357	REGGIO EMILIA C.S. 3.000.000	SOCIETA' PARTECIPATA	1,97000%	1,97000%	1,97000%	PROPORZIONALE
Azienda Consorziale Trasporti - ACT CF. 00353510357 P.IVA 00353510357	REGGIO EMILIA C.S. 9.406.598	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATO	1,97000%	1,97000%	1,97000%	PROPORZIONALE
Lepida Scpa CF. 02770891204 P.IVA 02770891204	BOLOGNA C.S. 69.881.000	SOCIETA' PARTECIPATA	0,00100%	0,00100%	0,00100%	PROPORZIONALE

Si procede invece al consolidamento di Lepida Scpa, malgrado la perecntuale di partecipazione inferiore all'1%, in quanto società in house.

Il risultato economico dell'esercizio

Il bilancio consolidato del Gruppo Comune di Casalgrande si chiude con un risultato di esercizio positivo comprensivo della quota di pertinenza di terzi pari a 2.558.984.

Tale risultato è poi suddiviso nel nuovo schema di bilancio in due sottocategorie:

- Risultato d'esercizio di Gruppo pari a 2.558.984.
- Risultato economico di pertinenza di terzi pari a 0.

Il risultato consolidato scaturisce dall'insieme della gestione caratteristica, finanziaria e straordinaria.

Si riporta di seguito il Conto Economico consolidato suddiviso per le tre tipologie di gestione sopra descritte, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente Capogruppo Comune di Casalgrande:

Conto Economico	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Valore della produzione	19.876.341	1.001.234	20.877.575	19.323.359	1.554.216
Costi della produzione	19.297.103	971.296	20.268.399	19.181.449	1.086.950
Risultato della gestione operativa	**579.238**	**29.938**	**609.176**	**141.910**	**467.266**
Proventi e oneri finanziari	570.428	-56.406	514.022	474.922	39.100
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	32	32	22	10
Proventi e oneri straordinari	1.601.558	0	1.601.558	1.026.254	575.304
Imposte sul reddito	161.276	4.528	165.804	160.864	4.940
Risultato di esercizio	**2.589.948**	**-30.964**	**2.558.984**	**1.482.244**	**1.076.740**

Si mostra il conto economico dei singoli soggetti del perimetro al netto delle operazioni di elisione:

Conto economico	Comune di Casalgrande	ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	AGAC INFRASTRUTTURE SPA	AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL	AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
Valore della produzione (A)	19.876.090	289.964	149.423	556.662	4.511
Costi della produzione (B)	19.295.814	298.124	112.455	556.425	4.660
Risultato della gestione operativa (A-B)	**580.276**	**-8.160**	**36.968**	**237**	**-149**
Proventi e oneri finanziari (C)	546.678	-1.325	-33.653	16	2.308
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	32	0	0	0
Proventi e oneri straordinari (E)	1.601.558	0	0	0	0
Imposte sul reddito	161.276	2.484	1.739	304	0
Risultato di esercizio	**2.567.236**	**-11.937**	**1.576**	**-51**	**2.159**

Conto economico	LEPIDA SCPA	Totale
Valore della produzione (A)	925	20.877.575
Costi della produzione (B)	921	20.268.399
Risultato della gestione operativa (A-B)	**4**	**609.176**
Proventi e oneri finanziari (C)	-2	514.022
Rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	32
Proventi e oneri straordinari (E)	0	1.601.558
Imposte sul reddito	1	165.804
Risultato di esercizio	**1**	**2.558.984**

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di 609.176, superiore di 29.938 rispetto al corrispondente saldo del Conto Economico della capogruppo; in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2024, invece, si registra un incremento di 467.266.

Il Risultato di esercizio passa a 2.558.984 per effetto del saldo della gestione finanziaria (514.022), delle rettifiche di valore delle attività finanziarie (32), del saldo della gestione straordinaria (1.601.558) e delle imposte sul reddito (165.804).

Il Risultato d'esercizio evidenzia un miglioramento rispetto al 2024 di 1.076.740. Tale miglioramento è imputabile eslcusivamente alla Capogruppo, in quanto tutti gli Enti hanno registrato un decremento degli utili rispetto al2024.

I **componenti positivi della gestione** sono costituiti dai ricavi realizzati da tutti i componenti del Gruppo con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono un semplice trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I **componenti negativi della gestione** o "Costi della Produzione" rappresentano l'ammontare complessivo dei costi sostenuti da tutti i componenti del Gruppo - inteso come unica entità - con terze economie, al netto dei rapporti infragruppo che costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse tra i soggetti giuridici che compongono l'area di consolidamento.

I componenti positivi della gestione, pari a 20.877.575, segnano una espansione di 1.554.216 rispetto al 2024, mentre i componenti negativi, pari a 20.268.399, hanno subito un incremento di 1.086.950.

Si evidenzia che Acer è l'unico ente ad aver chiuso il bilancio 2025 con un utile negativo di € 429.389 (€ 11.851,00 rapportato alla % di partecipazione) per le motivazioni riportate nella Relazione sulla gestione del Bilancio Acer (PAG. 2 e seguenti) : "*Il risultato economico dell'esercizio evidenzia una perdita, in controtendenza rispetto al precedente esercizio. Tale andamento riflette un incremento dei costi non compensato da un corrispondente aumento dei proventi, sia con riferimento alla gestione caratteristica di ACER sia alle gestioni svolte per conto degli Enti concedenti. Nel complesso si rileva pertanto un peggioramento dell'equilibrio economico. Per un'analisi dettagliata dell'evoluzione dei ricavi si rimanda all'apposito paragrafo della Nota integrativa, nel quale sono illustrate le principali dinamiche registrate negli ultimi due esercizi.*

Al risultato dell'esercizio ha concorso, tra le componenti di costo, l'accantonamento prudenziale a fronte del contenzioso tributario relativo alle annualità 2017 e 2018, definito in primo grado dalla sentenza n. 184/2026 della Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Reggio Emilia, illustrata tra i fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. La pronuncia, in accoglimento parziale del ricorso, ha riconosciuto la spettanza all'Ente dell'aliquota IRES ridotta alla metà, contenendo l'entità della pretesa rispetto a quanto originariamente accertato.

Relativamente a tale contenzioso è stato accantonato l'importo delle spese per i legali e consulenti che stanno assistendo la Società. Sotto il profilo finanziario, le somme rideterminate in esito alla pronuncia potranno essere assolte in forma rateale: la conseguente dilazione, pur attenuando l'impatto di cassa nel singolo esercizio, comporta un'incidenza pluriennale sui flussi, che l'Ente monitora nell'ambito della propria programmazione finanziaria. Tale profilo si inserisce in un quadro caratterizzato dal progressivo incremento, registrato negli ultimi esercizi, della morosità sui canoni e sugli oneri accessori a carico degli assegnatari, fenomeno presidiato mediante il fondo svalutazione crediti e il fondo morosità, quest'ultimo oggetto di costante adeguamento in funzione dell'andamento del rischio. Si segnala, al riguardo, l'interdipendenza tra la dinamica della morosità e la formazione dello stanziamento di cui all'art. 36 della L.R. Emilia-Romagna n. 24/2001: poiché tale destinazione si alimenta dei proventi dei canoni al netto dei costi di gestione, una morosità crescente comprime la base economica che concorre ad alimentare il vincolo di destinazione regionale, con effetti che si riflettono sui rapporti finanziari con i Comuni proprietari del patrimonio. Pur non rilevando, allo stato, criticità tali da incidere sulla continuità aziendale o sull'equilibrio economico-finanziario complessivo dell'Ente, la combinazione tra dilazione degli oneri tributari e dinamica della morosità suggerisce una costante attenzione alle politiche di gestione della liquidità e di recupero del credito, da svilupparsi in coerenza con i vincoli posti dalla legislazione regionale di settore. In tale prospettiva l'Ente proseguirà nel monitoraggio dell'adeguatezza dei fondi a presidio del rischio di credito e nel coordinamento delle proprie politiche gestionali con i dettami della L.R. n. 24/2001, al fine di preservare nel tempo l'equilibrio tra sostenibilità economica della gestione e assolvimento delle finalità sociali istituzionali. È stato altresì accantonato un ulteriore importo per le passività potenziali ritenute probabili, connesse al rischio di inesigibilità di crediti vantati nei confronti di soggetti terzi".

La perdita è stata portata a nuovo, con riduzione del patrimonio netto dell'Ente.

Di seguito la composizione sintetica, in termini percentuali, delle principali voci di Conto Economico consolidato, suddivise per macro classi.

Macro-classe A "Componenti positivi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da tributi	55,17%	11.519.020	10.275.874	1.243.146
Proventi da fondi perequativi	8,98%	1.875.821	2.064.166	-188.345
Proventi da trasferimenti e contributi	**24,07%**	**5.025.966**	**4.779.846**	**246.120**
Proventi da trasferimenti correnti	7,81%	1.629.916	1.461.221	168.695
Quota annuale di contributi agli investimenti	13,71%	2.861.882	2.791.993	69.889
Contributi agli investimenti	2,56%	534.168	526.632	7.536
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	**10,20%**	**2.129.261**	**1.923.561**	**205.700**
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	3,59%	749.711	545.803	203.908
Ricavi della vendita di beni	0,01%	1.313	928	385
Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	6,60%	1.378.237	1.376.830	1.407
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00%	0	0	0
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-0,00%	-94	62	-156
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00%	0	2	-2
Altri ricavi e proventi diversi	1,57%	327.601	279.848	47.753
Totale della Macro-classe A	**100,00%**	**20.877.575**	**19.323.359**	**1.554.216**

Macro-classe B "Componenti negativi della gestione"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	0,71%	144.475	145.991	-1.516
Prestazioni di servizi	44,64%	9.048.266	8.502.373	545.893
Utilizzo beni di terzi	0,41%	83.170	63.389	19.781
Trasferimenti e contributi	17,26%	3.497.811	3.129.259	368.552
Personale	17,37%	3.521.097	3.314.138	206.959
Ammortamenti e svalutazioni	16,79%	3.404.057	3.481.903	-77.846
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00%	0	0	0
Accantonamenti per rischi	0,14%	28.407	14.966	13.441
Altri accantonamenti	1,50%	304.929	284.417	20.512
Oneri diversi di gestione	1,17%	236.187	245.013	-8.826
Totale della Macro-classe B	**100,00%**	**20.268.399**	**19.181.449**	**1.086.950**

Il **risultato della gestione finanziaria** è positivo per 514.022, con un miglioramento di 39.100, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe C "Proventi e oneri finanziari"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da partecipazioni	99,16%	548.717	507.137	41.580
Altri proventi finanziari	0,84%	4.622	9.894	-5.272
Totale proventi finanziari	**100,00%**	**553.339**	**517.031**	**36.308**
Interessi passivi	3,00%	1.181	1.821	-640
Altri oneri finanziari	97,00%	38.136	40.288	-2.152
Totale oneri finanziari	**100,00%**	**39.317**	**42.109**	**-2.792**
Totale della macro-classe C	**100,00%**	**514.022**	**474.922**	**39.100**

I **proventi finanziari** riportano in confronto con il 2024 una crescita di 36.308.

Tali proventi rappresentano la porzione di utile di esercizio (o di perdita) realizzato dalle società nel corso del 2025 di competenza del Gruppo in ragione della quota di partecipazione detenuta.

L'acquisizione al Conto Economico dei proventi finanziari del Bilancio Consolidato dipende dall'applicazione del metodo del patrimonio netto nella valutazione delle partecipazioni nei soggetti appartenenti al Gruppo Amministrazione pubblica, per i quali si prevede altresì di eliminare dal Conto Economico i dividendi ricevuti.

Gli **oneri finanziari,** pari a 39.317, in diminuzione rispetto al 2024 di 2.792, sono da riferirsi agli interessi passivi sullo stock dei debiti contratti dall'Ente capogruppo e dagli altri soggetti componenti l'area di consolidamento.

Le **Rettifiche di valore di attività finanziarie** ammontano a 32, in aumento di 10, rispetto all'anno precedente.

Macro-classe D "Rettifiche di valore di attività finanziarie"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Rivalutazioni	100,00%	32	22	10
Svalutazioni	0,00%	0	0	0
Totale della macro-classe D		**32**	**22**	**10**

Il Risultato della **Gestione Straordinaria** è stato di 1.601.558, con un miglioramento rispetto al 2024 di 575.304.

Macro-classe E "Proventi e oneri straordinari"	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Proventi da permessi di costruire	0,00%	0	0	0
Proventi da trasferimenti in conto capitale	39,24%	856.619	117.349	739.270
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	41,27%	900.804	1.053.139	-152.335
Plusvalenze patrimoniali	11,27%	246.000	320	245.680
Altri proventi straordinari	8,22%	179.385	177.568	1.817
Totale proventi straordinari	**100,00%**	**2.182.808**	**1.348.376**	**834.432**
Trasferimenti in conto capitale	0,00%	0	0	0
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	100,00%	581.250	322.122	259.128
Minusvalenze patrimoniali	0,00%	0	0	0
Altri oneri straordinari	0,00%	0	0	0
Totale oneri straordinari	**100,00%**	**581.250**	**322.122**	**259.128**
Totale della Macro-classe E	**100,00%**	**1.601.558**	**1.026.254**	**575.304**

Lo Stato Patrimoniale Consolidato 2025

L'attivo consolidato consiste nell'insieme delle risorse impiegate nella gestione del Gruppo oggetto di consolidamento per l'esercizio 2025.

Il passivo consolidato consiste nell'insieme delle fonti di finanziamento che il Comune di Casalgrande e gli organismi del perimetro di consolidamento 2025 hanno reperito da soci e da terzi.

Si riporta di seguito lo Stato Patrimoniale consolidato, suddiviso per macro-voci, con l'indicazione separata dei dati relativi all'Ente capogruppo Comune di Casalgrande e delle rettifiche apportate in sede di consolidamento:

Stato Patrimoniale	Capogruppo	Impatto dei Valori Consolidati	%	Bilancio Consolidato 2025	Bilancio Consolidato 2024	Differenza
Totale Crediti verso Partecipanti	**0**	**0**	**0,00%**	**0**	**0**	**0**
Immobilizzazioni Immateriali	79.587	118.515	0,20%	198.102	311.664	-113.562
Immobilizzazioni Materiali	67.635.778	1.796.398	71,83%	69.432.176	67.488.822	1.943.354
Immobilizzazioni Finanziarie	12.222.985	-4.203.091	8,30%	8.019.894	7.857.547	162.347
Totale Immobilizzazioni	**79.938.350**	**-2.288.178**	**80,33%**	**77.650.172**	**75.658.033**	**1.992.139**
Rimanenze	0	8.549	0,01%	8.549	8.643	-94
Crediti	6.728.567	4.031.077	11,13%	10.759.644	11.120.532	-360.888
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0	47.600	0,05%	47.600	47.600	0
Disponibilità Liquide	7.891.775	275.933	8,45%	8.167.708	6.698.645	1.469.063
Totale Attivo Circolante	**14.620.342**	**4.363.159**	**19,64%**	**18.983.501**	**17.875.420**	**1.108.081**
Ratei e Risconti Attivi	0	33.749	0,03%	33.749	29.386	4.363
TOTALE DELL'ATTIVO	**94.558.692**	**2.108.730**	**100,00%**	**96.667.422**	**93.562.839**	**3.104.583**
Patrimonio Netto	66.720.805	-21.070	69,00%	66.699.735	63.507.397	3.192.338
di cui riserva di consolidamento		13.856	0,01%	13.856	0	13.856
Fondi per Rischi e Oneri	1.885.871	177.317	2,13%	2.063.188	1.773.586	289.602
TFR	0	39.626	0,04%	39.626	36.596	3.030
Debiti	3.767.335	1.854.621	5,82%	5.621.956	4.949.427	672.529
Ratei e Risconti Passivi	22.184.681	58.236	23,01%	22.242.917	23.295.833	-1.052.916
TOTALE DEL PASSIVO	**94.558.692**	**2.108.730**	**100,00%**	**96.667.422**	**93.562.839**	**3.104.583**

L'attivo patrimoniale del Bilancio Consolidato è pari a 96.667.422, di cui 77.650.172 per immobilizzazioni, 18.983.501 di capitale circolante e 33.749 di ratei e risconti attivi.

Con riferimento al capitale investito in **Immobilizzazioni**:

- le **Immobilizzazioni immateriali** sono pari a 198.102 e si articolano in: Costi d'impianto e di ampliamento 0, Costi di ricerca sviluppo e pubblicità 0, Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno 2, Concessioni, licenze, marchi e diritti simile 50.779, avviamento 0, Immobilizzazioni in corso ed acconti 926, altre 146.395.
- Le **Immobilizzazioni materiali** ammontano a 69.432.176 e sono da ricondurre ai Beni demaniali (38.772.245), ai Beni del patrimonio disponibile e indisponibile (28.602.150), ed alla dinamica degli investimenti in Immobilizzazioni in corso ed acconti (2.057.781) per effetto sia degli investimenti in opere e cespiti non ancora ultimati sia del completamento di Immobilizzazioni in corso.
- Le **Immobilizzazioni finanziarie**, pari a 8.019.894, sono da ricondurre alle Partecipazioni in imprese controllate per 45.834, alle Partecipazioni in imprese partecipate per 7.807.181, alle Partecipazioni in altri soggetti per 166.877, ai Crediti finanziari a lungo termine 2 ed alla voce Altri titoli 0.

L'**Attivo circolante** pari a 18.983.501 è rappresentato da:

- **Rimanenze**, pari a 8.549.
- **Crediti**, pari a 10.759.644, distinguibili in Crediti di natura tributaria 1.934.670, Crediti per trasferimenti e contributi 4.208.267, Crediti verso clienti e utenti 3.920.630, Altri crediti 696.077;
- **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi**, pari a 47.600, distinguibili in Partecipazioni 0 e Altri titoli 47.600.
- **Disponibilità liquide**, pari a 8.167.708, distinguibili in Conto di tesoreria 7.726.653, Altri depositi bancari e postali 441.051, Denaro e valori in cassa 4, Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente 0.

Il totale dei **Ratei e risconti attivi** ammonta a 33.749, di cui **ratei attivi** per 242 e **risconti attivi** per 33.507.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Attivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI CASALGRANDE	ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	AGAC INFRASTRUTTURE SPA	AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL	AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
Totale Crediti verso Partecipanti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Immobilizzazioni Immateriali	79.587	14.101	103.329	1.076	0
Immobilizzazioni Materiali	67.635.778	438.023	1.265.756	91.190	916
Immobilizzazioni Finanziarie	7.807.181	1.635	1.512	108	209.456
Totale Immobilizzazioni	**75.522.546**	**453.759**	**1.370.597**	**92.374**	**210.372**
Rimanenze	0	8.433	0	0	0
Crediti	6.728.567	946.153	3.060.225	17.315	7.040
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0	0	47.600	0	0
Disponibilità Liquide	7.891.775	55.014	64.856	147.677	8.277
Totale Attivo Circolante	**14.620.342**	**1.009.600**	**3.172.681**	**164.992**	**15.317**
Totale Ratei e Risconti Attivi	**0**	**28**	**1.169**	**32.401**	**124**
TOTALE DELL'ATTIVO	**90.142.888**	**1.463.387**	**4.544.447**	**289.767**	**225.813**

Stato Patrimoniale	LEPIDA SCPA	Totale
Totale Crediti verso Partecipanti	**0**	**0**
Immobilizzazioni Immateriali	9	198.102
Immobilizzazioni Materiali	513	69.432.176
Immobilizzazioni Finanziarie	2	8.019.894
Totale Immobilizzazioni	**524**	**77.650.172**
Rimanenze	116	8.549
Crediti	344	10.759.644
Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0	47.600
Disponibilità Liquide	109	8.167.708
Totale Attivo Circolante	**569**	**18.983.501**
Totale Ratei e Risconti Attivi	**27**	**33.749**
TOTALE DELL'ATTIVO	**1.120**	**96.667.422**

Lo **Stato Patrimoniale Passivo** del Bilancio Consolidato è pari a 96.667.422, di cui 66.699.735 a titolo di Patrimonio Netto, 2.063.188 di Fondi per Rischi ed Oneri, 39.626 per Trattamento di Fine Rapporto, 5.621.956 a titolo di Debito e 22.242.917 di Ratei e Risconti passivi e Contributi agli Investimenti.

Si riporta il dettaglio delle voci del Patrimonio Netto:

Patrimonio netto	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Fondo di dotazione	1.407.336	1.407.336	0
Riserve	42.665.384	42.032.351	633.033
da capitale	0	854.578	-854.578
da permessi di costruire	1.604.817	2.473.278	-868.461
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	38.770.112	37.372.623	1.397.489
altre riserve indisponibili	2.290.455	1.331.872	958.583
altre riserve disponibili	0	0	0
Risultato economico dell'esercizio	2.558.984	1.482.244	1.076.740
Risultati economici di esercizi precedenti	20.068.031	18.585.466	1.482.565
Riserve negative per beni indisponibili	0	0	0
Totale Patrimonio netto di gruppo	**66.699.735**	**63.507.397**	**3.192.338**
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	0	0	0
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	0	0	0
Totale Patrimonio netto di pertinenza di terzi	**0**	**0**	**0**
Totale Patrimonio Netto	**66.699.735**	**63.507.397**	**3.192.338**

Il patrimonio netto di 66.699.735 segna un aumento di 3.192.338 rispetto al Bilancio Consolidato 2024.

Si rammenta che l'azzeramento dell'importo riferito a "Riserve da capitale" è iputabile alla Capogruppo per le seguenti motivazioni (pag. 19 della Nota integrativa economico-patrimoniale" allegata al Rendiconto 2025 della Capogruppo): "*Si è altresì proceduto a spostare gli importi precedentemente confluiti nella voce "Riserve da capitale" nella voce "Altre riserve indisponibili", ritenendola più coerente per la rilevazione di dette variazioni patrimoniali*".

I **Fondi per rischi ed oneri** al 31/12/2025, che hanno un valore di 2.063.188, si articolano in:

- per trattamento di quiescenza 0
- per imposte 0
- altri 2.063.188
- fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri 0.

I fondi per rischi e oneri, alla voce "Altri", sono prevalentemente riferiti al bilancio della Capogruppo, per € 1.885.871, di Agac Spa per € 78.888 e di Agenzia per la mobilita' Spa per € 24.337 e Acer per € 23.608.

Il **trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** nell'Esercizio 2025 ammonta ad un valore pari a 39.626, in aumento di 3.030 rispetto all'anno precedente.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti delle società e degli enti compresi nell'area di consolidamento; l'importo è stato calcolato per tutti i dipendenti secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni in materia di lavoro dipendente ed in conformità agli attuali contratti di lavoro.

I **Debiti** totali del Gruppo ammontano a 5.621.956; registrano un incremento di 1.854.621 rispetto al corrispondente valore dell'Ente capogruppo.

Per i debiti totali si evidenzia aumento rispetto al Bilancio Consolidato 2024 di 672.529.

I debiti si suddividono in:

- Debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito e altri soggetti pubblici e privati per 174.222.
- Debiti di funzionamento per 5.447.734.

I Debiti da finanziamento sono per la maggior parte da riferirsi a mutui e prestiti contratti dagli altri soggetti del perimetro di consolidamento per finanziare gli investimenti.

L'indebitamento derivante da società ed enti compresi nell'area di consolidamento assomma a 155.682.

Rispetto al Bilancio Consolidato 2024 l'indebitamento finanziario segna un decremento di 734.898.

I Debiti verso fornitori esposti nel Passivo Consolidato sono complessivamente pari a 2.944.928 e rappresentano i corrispettivi, non ancora saldati, di prestazioni di servizi e acquisto di beni effettuati per lo svolgimento dell'attività istituzionale dell'ente capogruppo e dei servizi pubblici realizzati da società ed enti consolidati.

Rispetto ai valori dell'anno precedente si riscontra un'espansione dei debiti verso fornitori pari a 478.152.

Debiti	Bilancio consolidato 2025	Bilancio consolidato 2024	Differenza
Debiti da finanziamento	174.222	909.120	-734.898
Debiti verso fornitori	2.944.928	2.466.776	478.152
Acconti	90	117	-27
Debiti per trasferimenti e contributi	488.096	457.149	30.947
Altri debiti	2.014.620	1.116.265	898.355
Totale Debiti	**5.621.956**	**4.949.427**	**672.529**

I Ratei passivi sono pari a 9.752, mentre i Risconti passivi ammontano a complessivi 22.233.165.

Tra i risconti passivi, la voce principale è costituita dai contributi agli investimenti, pari a 22.177.302.

Tale importo rappresenta il totale dei trasferimenti di capitale da Regione, Stato o altri soggetti finalizzati ad interventi in conto capitale, che devono essere capitalizzati e considerati ricavi pluriennali in quanto collegati agli investimenti che progressivamente entrano nel processo di ammortamento.

Si mostra il contributo dei singoli soggetti del perimetro alla composizione dello Stato Patrimoniale Consolidato Passivo:

Stato Patrimoniale	COMUNE DI CASALGRANDE	ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	AGAC INFRASTRUTTURE SPA	AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL	AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
Patrimonio Netto	66.707.987	-11.937	1.576	-51	2.159
Fondi per Rischi e Oneri	1.885.871	23.608	78.888	74.337	476
TFR	0	36.679	0	2.924	0
Debiti	3.767.335	1.035.385	734.924	77.380	6.629
Ratei e Risconti Passivi	22.184.681	5.681	1.106	51.409	0
TOTALE DEL PASSIVO	**94.545.874**	**1.089.416**	**816.494**	**205.999**	**9.264**

Stato Patrimoniale	LEPIDA SCPA	Totale
Patrimonio Netto	1	66.699.735
Fondi per Rischi e Oneri	8	2.063.188
TFR	23	39.626
Debiti	303	5.621.956
Ratei e Risconti Passivi	40	22.242.917
TOTALE DEL PASSIVO	**375**	**96.667.422**

Fatti di rilievo relativi all'esercizio 2025

La relazione sulla gestione illustra la situazione complessiva delle società incluse nell'area di consolidamento, così da evidenziare l'andamento della gestione nel suo complesso.

Anche per il 2025 permane il clima di incertezza causato dal perdurare delle guerre in Europa e Medio Oriente, dagli effetti dell'aumento dei costi dell'energia nonché dei prezzi in generale che hanno portato, tra gli altri, all'aumento dei tassi di interesse al fine di ridurre il fenomeno inflazionistico, con ripercussioni, però, sul tasso di crescita.

Occorre infine segnalare, anche per l'esercizio 2025, il protrarsi dell'impegno per gli Enti Pubblici relativo al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (c.d. "PNRR") all'interno del quale sono previsti investimenti e riforme che si sviluppano intorno a sei missioni:

1. digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo;
2. rivoluzione verde e transizione ecologica;
3. infrastrutture per una mobilità sostenibile;
4. istruzione e ricerca;
5. inclusione e coesione;
6. salute.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la data di riferimento del bilancio consolidato

Nel 2026 si aggrava il clima di incertezza causato dal perdurare dei conflitti in Europa e Medio Oriente che ha innescato una serie di investimenti da parte delle Nazioni in spese per armi e militari a tutela della difesa.

La Banca Centrale Europea ha adottato politiche di contrasto alla crescita dell'inflazione che negli ultimi anni aveva raggiunto livelli considerevoli.

Si segnala infine l'introduzione dei dazi, per iniziativa degli Stati Uniti, che avranno un impatto importante sull'economia globale.

NOTA INTEGRATIVA

Indice

1. *Presupposti normativi e di prassi*
2. *Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Casalgrande*
3. *La composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica Comune di Casalgrande*
4. *I criteri di valutazione applicati*
5. *Le operazioni infragruppo*
6. *La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento*
7. *Crediti e debiti superiori a cinque anni*
8. *Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie*
9. *Ratei, risconti e altri accantonamenti e gestione straordinaria*
10. *Compensi amministratori e sindaci*
11. *Strumenti derivati*
12. *Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo*

1. Presupposti normativi e di prassi

Il bilancio consolidato è disciplinato dal D.Lgs.118/2011 "*Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5.5.2009, n.42,* articoli da 11-bis a 11-quinquies e allegato 4/4 al medesimo decreto ad oggetto *Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato*, così come modificato dal D.Lgs. 10.8.2014, n. 126.

Inoltre, come previsto al punto 6 del Principio contabile applicato, per quanto non specificatamente previsto nel D.Lgs.118/2011 ovvero nel medesimo Principio contabile applicato, si sono presi a riferimento i Principi contabili generali civilistici e quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), in particolare il Principio contabile n. 17 "Bilancio consolidato e metodo del patrimonio netto", approvato nell'agosto 2014.

In sintesi, la normativa richiamata prevede che:

- gli Enti redigano il bilancio consolidato con i propri Enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate, che costituiscono il Gruppo dell'Amministrazione pubblica;

- al fine di consentire la predisposizione del bilancio consolidato, gli Enti capogruppo sono tenuti a predisporre due distinti elenchi concernenti:

  - gli enti, le aziende e le società che compongono il gruppo amministrazione pubblica;
  - gli enti, le aziende e le società componenti del gruppo compresi nel bilancio consolidato.

Il Comune di Casalgrande è tenuto a predisporre il Bilancio consolidato riferito all'esercizio 2025. L'obbligo è previsto anche dal novellato articolo 233-bis del TUEL 267/2000.

2. Il Percorso per la predisposizione del bilancio consolidato del Comune di Casalgrande

L'art. 11-bis del D.Lgs. 118/2011 prevede che le amministrazioni debbano adottare comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate secondo le modalità ed i criteri individuati nel principio applicato del bilancio consolidato di cui all'allegato 4/4 al citato decreto.

Tali disposizioni sono entrate in vigore per tutti gli enti a decorrere dall'esercizio finanziario 2018.

Gli schemi di Bilancio consolidato impiegati sono stati tratti dal sito della Ragioneria Generale dello Stato nella versione aggiornata al D.M. 1 settembre 2021 (http://www.rgs.mef.gov.it/VERSIONE-I/e_government/amministrazioni_pubbliche/arconet/index.html).

Il percorso di predisposizione del Bilancio consolidato del Gruppo Comune di Casalgrande per l'Esercizio 2025 ha preso avvio dalla Delibera di Giunta nr. 195 del 23.12.2025 in cui, sulla base del D.Lgs. 118/2011, sono stati individuati gli enti appartenenti al Gruppo, nonché quelli ricompresi nel perimetro di consolidamento.

3. La composizione del Gruppo Comune di Casalgrande

Il termine "gruppo amministrazione pubblica" comprende gli enti e gli organismi strumentali, le società controllate e partecipate da un'amministrazione pubblica come definito dal D.Lgs. 118/2011.
Il perimetro di consolidamento è un sottoinsieme del gruppo pubblica amministrazione.

Come da Delibera di Giunta nr. 195 del 23.12.2025 il perimetro di consolidamento è il seguente:

Organismo partecipato	Sede e Capitale Sociale	Classificazione	% possesso diretto	% possesso complessivo	% di voti spettanti in assemblea ordinaria	Metodo di Consolidamento
ACER – Azienda casa Emilia Romagna CF. 00141470351 P.IVA 00141470351	REGGIO EMILIA C.S. 2.288.933	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	2,76000%	2,76000%	2,76000%	PROPORZIONALE
AGAC Infrastrutture Spa CF. 02153150350 P.IVA 02153150350	REGGIO EMILIA C.S. 120.000	SOCIETA' PARTECIPATA	2,38000%	2,38000%	2,38000%	PROPORZIONALE

Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl CF. 02558190357 P.IVA 02558190357	REGGIO EMILIA C.S. 3.000.000	SOCIETA' PARTECIPATA	1,97000%	1,97000%	1,97000%	PROPORZIONALE
Azienda Consorziale Trasporti - ACT CF. 00353510357 P.IVA 00353510357	REGGIO EMILIA C.S. 9.406.598	ENTE STRUMENTALE PARTECIPATA	1,97000%	1,97000%	1,97000%	PROPORZIONALE
Lepida Scpa CF. 02770891204 P.IVA 02770891204	BOLOGNA C.S. 69.881.000	SOCIETA' PARTECIPATA	0,00100%	0,00100%	0,00100%	PROPORZIONALE

Si evidenzia di seguito, al fine di valutare l'effetto delle esternalizzazioni per ciascun componente del gruppo, la percentuale di incidenza dei ricavi imputabili alla Capogruppo rispetto al totale dei ricavi propri degli organismi.

Organismo partecipato	Ricavi Organismo partecipato	Ricavi imputabili a Capogruppo	Incidenza % sul totale del Gruppo
ACER – Azienda casa Emilia Romagna	290.301	337	0,12%
AGAC Infrastrutture Spa	149.560	137	0,09%
Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	557.477	815	0,15%
Azienda Consorziale Trasporti - ACT	4.511	0	0,00%
Lepida Scpa	925	0	0,00%

Di seguito, la percentuale di incidenza delle spese per il personale di ogni singolo organismo rispetto al totale del Gruppo.

Organismo partecipato	% di consolidamento	Spese per il personale	Incidenza % sul totale del Gruppo
COMUNE DI CASALGRANDE	100,00000%	3.433.822	97,52137%
ACER – Azienda casa Emilia Romagna	2,76000%	74.109	2,10471%
AGAC Infrastrutture Spa	2,38000%	0	0,00000%
Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	1,97000%	9.450	0,26838%
Azienda Consorziale Trasporti - ACT	1,97000%	3.390	0,09628%
Lepida Scpa	0,00100%	326	0,00926%
Totale		3.521.097	100,00000%

Negi ultimi 3 esercizi il Comune di Casalgrande non ha ripianato, attraverso conferimenti o altre operazioni finanziarie, perdite relative agli organismi inclusi nell'area di consolidamento.

Si riporta la classificazione degli organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento secondo le missioni di bilancio indicate al c. 3 dell'art. 11-ter del D.Lgs. n.118/2011:

Organismo partecipato	Missioni di bilancio art 11-ter c.3 DLgs 118/2011
ACER – Azienda casa Emilia Romagna	08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa
AGAC Infrastrutture Spa	09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente
Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Azienda Consorziale Trasporti - ACT	10 - Trasporti e diritto alla mobilità
Lepida Scpa	01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

Si riporta l'elenco delle missioni:

Nr. Missione	Descrizione Missione
01	*Servizi istituzionali, generali e di gestione*
02	*Giustizia*
03	*Ordine pubblico e sicurezza*
04	*Istruzione e diritto allo studio*
05	*Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali*
06	*Politiche giovanili, sport e tempo libero*
07	*Turismo*
08	*Assetto del territorio ed edilizia abitativa*
09	*Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente*
10	*Trasporti e diritto alla mobilità*
11	*Soccorso civile*
12	*Diritti sociali, politiche sociali e famiglia*

Nr. Missione	Descrizione Missione
13	*Tutela della salute*
14	*Sviluppo economico e competitività*
15	*Politiche per il lavoro e la formazione professionale*
16	*Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca*
17	*Energia e diversificazione delle fonti energetiche*
18	*Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali*
19	*Relazioni internazionali*
20	*Fondi e accantonamenti*
50	*Debito pubblico*
60	*Anticipazioni finanziarie*
99	*Servizi per conto terzi*

4. I criteri di valutazione applicati

Il principio contabile applicato allegato 4/a al D.Lgs. 118/2011 prevede che nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non siano tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità sia ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento.

A riguardo si fa presente che il Principio contabile applicato, al punto 4.1 evidenzia che *«è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base»*.

Rispetto all'indicazione riportata, l'Amministrazione ha ritenuto opportuno, al di fuori delle operazioni di rettifica eventualmente operate e riportate nella parte finale del documento, mantenere i criteri di valutazione adottati da ciascun soggetto ricompreso nel perimetro di consolidamento.

Si ritiene infatti che le differenze dei principi contabili utilizzati dagli organismi del perimetro non siano tali da rendere necessaria l'effettuazione di apposite scritture di rettifica.

5. Le operazioni infragruppo

Secondo quanto previsto dal principio contabile applicato, il bilancio consolidato del Gruppo Amministrazione Locale, deve includere soltanto le operazioni che gli enti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo.

Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che lo stesso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici.

Nella fase di consolidamento dei bilanci dei diversi organismi ricompresi nel perimetro di consolidamento, si è pertanto proceduto ad eliminare le operazioni e i saldi reciproci intervenuti tra gli stessi organismi, al fine di riportare nelle poste del bilancio consolidato, i valori effettivamente generati dai rapporti con soggetti estranei al Gruppo.

L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei relativi dati contabili ha visto il ruolo attivo dell'Ente capogruppo, nel rapportarsi con i singoli organismi partecipati, al fine di reperire le informazioni utili per ricostruire le suddette operazioni ed impostare le scritture di rettifica.

La corretta procedura di eliminazione dei dati contabili riconducibili ad operazioni infragruppo presupporrebbe l'equivalenza delle poste registrate dalle controparti; tale presupposto, in genere riscontrabile nell'ambito delle procedure di consolidamento riguardanti organismi operanti esclusivamente secondo regole e principi civilistici, non si riscontra con la stessa frequenza, nell'ambito del consolidamento dei conti tra enti locali ed organismi di diritto privato.

In tale contesto, emergono disallineamenti tecnici dovuti alle diverse caratteristiche dei sistemi contabili adottati dalle parti in causa; nell'ambito degli enti locali, il sistema di scritture in partita doppia, alla base della predisposizione dello Stato patrimoniale e del Conto economico che devono essere consolidati con quelli degli altri organismi partecipati, è logicamente condizionato dalle procedure, dalle fasi e dai criteri che sottendono al funzionamento della Contabilità finanziaria, ovvero del sistema contabile che ad oggi rappresenta l'elemento portante delle metodologie di rilevazione degli enti pubblici; tale condizione determina, rispetto agli altri organismi partecipati ricompresi nel perimetro di consolidamento che operano secondo le regole civilistiche, disallineamenti temporali e metodologici nella registrazione di accadimenti economici, ancorché questi ultimi possano rispondere ad operazioni reciproche (operazioni infragruppo).

La situazione precedentemente descritta ha comportato, per la predisposizione del Bilancio consolidato 2025 della capogruppo, un'attenta analisi dei rapporti infragruppo (in particolare quelli concernenti l'ente e le singole partecipate) al fine di ricostruire gli eventuali disallineamenti nella rilevazione delle relative operazioni; una volta quantificati, sono state analizzate le cause all'origine di tali disallineamenti, al fine di impostare le più corrette scritture di rettifica; queste ultime sono state sviluppate in modo da recepire nel bilancio consolidato 2025 i riflessi economici dovuti ai suddetti disallineamenti e consentire di limitare l'impatto degli stessi.

L'identificazione delle operazioni infragruppo è stata effettuata sulla base dei bilanci e delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo.

In sintesi, i passaggi operativi sono stati i seguenti:

1. individuazione delle operazioni avvenute nell'esercizio 2025 all'interno del Gruppo Comune di Casalgrande, distinte per tipologia;
2. individuazione delle modalità di contabilizzazione delle operazioni verificatesi all'interno del gruppo (esempio: voce di ricavo rilevata dalla società controllata, collegata ad una voce di costo per trasferimento di parte corrente da parte del Comune);
3. verifica della corrispondenza dei saldi reciproci e individuazione dei disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi;
4. sistemazione contabile dei disallineamenti, anche con l'elaborazione delle opportune scritture di pre-consolidamento.

Le ragioni che hanno reso necessaria la contabilizzazione delle rettifiche di pre-consolidamento e la loro origine sono già state enunciate nel Punto 4 della presente Nota integrativa cui si fa rinvio.

Nel caso in esame la motivazione principale delle rettifiche di pre-consolidamento operate va ricondotta agli sfasamenti temporali dovuti a differenti sistemi contabili, mancata rilevazione di costi/ricavi da parte degli organismi partecipati, nonché alle asimmetrie causate dal differente sistema contabile adottato dai componenti del gruppo rispetto all'Ente capogruppo.

L'Ente pone a confronto i saldi reciproci infragruppo desunti dai bilanci e dalle informazioni reperite dai suoi uffici e dai componenti al fine di individuare e quantificare i disallineamenti in termini qualitativi e quantitativi dei saldi infragruppo.

Inoltre è opportuno evidenziare che:

- Nel caso di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione, ai sensi di quanto prevede l'allegato 4/4 al D.Lgs.118/2011 (punto 4.2).
- Nel caso in specie le discordanze segnalate non sono riconducibili ad un mancato impegno di risorse da parte dell'Ente Capogruppo a fronte di maggiori debiti, accertati ed effettivamente dovuti, nei confronti dei rispettivi componenti del perimetro, pertanto non si è reso necessario attivare procedure di riconoscimento dei debiti fuori bilancio.

L'Ente capogruppo, di concerto con i soggetti partecipati, ha provveduto a verificare in sede di Rendiconto della gestione i propri debiti/crediti reciproci.

In sede di istruttoria dei saldi reciproci non sono emerse discrodanze.

6. La redazione del Bilancio consolidato e la differenza di consolidamento

I bilanci della capogruppo e dei componenti del gruppo, sono aggregati voce per voce, facendo riferimento ai singoli valori contabili, sommando tra loro i corrispondenti valori dello stato patrimoniale (attivo, passivo e patrimonio netto) e del conto economico (ricavi e proventi, costi e oneri):

- per l'intero importo delle voci contabili con riferimento ai bilanci degli enti strumentali controllati e delle società controllate (cd. metodo integrale);
- per un importo proporzionale alla quota di partecipazione, con riferimento ai bilanci delle società partecipate e degli enti strumentali partecipati (cd. metodo proporzionale).

In base a quanto previsto dal Principio contabile OIC n. 17 Il Bilancio Consolidato, per la redazione del bilancio consolidato è necessario determinare l'ammontare e la natura della differenza tra il valore della partecipazione risultante dal bilancio della consolidante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata/partecipata.

In sede di consolidamento l'eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate in contropartita delle corrispondenti frazioni del patrimonio netto di queste consiste nella sostituzione del valore della corrispondente voce di bilancio con le attività e passività di ciascuna delle imprese consolidate.

Per effetto di tale eliminazione si determina la differenza di annullamento ovvero, la differenza tra il valore della partecipazione iscritto nel bilancio d'esercizio della controllante e il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto contabile della controllata/partecipata.

Tale valore potrà configurarsi come:

- Differenza positiva da annullamento, quando il valore della partecipazione iscritta nell'attivo patrimoniale della capogruppo è superiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo.
- Differenza negativa da annullamento, quando il costo originariamente sostenuto per l'acquisto della partecipazione è inferiore alla corrispondente frazione di patrimonio netto contabile dell'organismo, alla data di acquisto della partecipazione medesima.

Le modalità di allocazione della differenza di consolidamento da annullamento sono conformi alle previsioni circa il trattamento delle differenze di consolidamento da annullamento indicate ai punti 53 e seguenti della versione del Principio OIC n. 17 emanato nel dicembre 2016 ed aggiornata con gli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017.

In aderenza alle prescrizioni del Principio OIC n. 17 la differenza negativa di annullamento può essere imputata alle voci:

- "Risultati economici di esercizi precedenti"
- "Altre Riserve indisponibili"
- "Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri"

La differenza positiva di consolidamento da annullamento può invece essere imputata alle voci:

- "Avviamento" delle immobilizzazioni immateriali "a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio OIC n. 24 "Immobilizzazioni immateriali"
- "Altre Immobilizzazioni immateriali"
- "Altri oneri straordinari"

In riferimento al consolidamento dei singoli soggetti del perimetro sono state rilevate le seguenti differenze di consolidamento da annullamento:

DIFFERENZE DA ANNULLAMENTO				
ORGANISMI PARTECIPATI	**Annullamento partecipazione nel bilancio dell'Ente Capogruppo**	**Annullamento rivalutazione/svalutazione**	**Annullamento patrimonio netto**	**Differenza di Annullamento**
ACER – Azienda casa Emilia Romagna	386.078	0	373.885	12.193
AGAC Infrastrutture Spa	3.729.479	0	3.727.816	1.663
Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	82.953	0	82.953	0
Azienda Consorziale Trasporti - ACT	216.549	0	216.549	0
Lepida Scpa	745	0	745	0
Totale	**4.415.804**	**0**	**4.401.948**	**13.856**

La differenza di consolidamento, oltre alle differenze di annullamento sopra ampiamente trattate, comprende anche il saldo delle scritture di pre-consolidamento, elisione e rettifica.

Tale differenza, pari a 13.856, viene rilevata alla voce Risultati economici di esercizi precedenti ed è così determinata:

Descrizione Conto	Dare	Avere	Note	
Riserva	386.078	0	DA: Comune di Casalgrande Annullamento partecipazione ACER – Azienda casa Emilia Romagna voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	3.729.479	0	DA: Comune di Casalgrande Annullamento partecipazione AGAC Infrastrutture Spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	82.953	0	DA: Comune di Casalgrande Annullamento partecipazione Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl voce SPA.BIV.1.b - imprese partec	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	216.549	0	DA: Comune di Casalgrande Annullamento partecipazione Azienda Consorziale Trasporti - ACT voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	745	0	DA: Comune di Casalgrande Annullamento partecipazione Lepida Scpa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE
Riserva	52.777	0	DA: ACER – Azienda casa Emilia Romagna Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	63.175	DA: ACER – Azienda casa Emilia Romagna Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	363.487	DA: ACER – Azienda casa Emilia Romagna Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	2.856	DA: AGAC Infrastrutture Spa Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	3.724.960	DA: AGAC Infrastrutture Spa Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	59.100	DA: Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	23.853	DA: Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	185.310	DA: Azienda Consorziale Trasporti - ACT Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	31.239	DA: Azienda Consorziale Trasporti - ACT Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO

Riserva	0	699	DA: Lepida Scpa Ann. Patr. N. Lepida Scpa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	46	DA: Lepida Scpa Ann. Patr. N. Lepida Scpa	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO
Riserva	0	13.856	DA: Comune di Casalgrande Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti	CHIUSURA

La voce Risultati economici di esercizi precedenti è pari ad 20.068.031 e scaturisce dalla seguente composizione:

Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio di Comune di Casalgrande	**20.058.137**
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti per effetto delle rettifiche di consolidamento	**9.894***
Riserva Risultati economici di esercizi precedenti nel bilancio consolidato	**20.068.031**

*Importo derivante dall'annullamento dei patrimoni netti (al netto del risultato economico dell'esercizio 2025) pari a € 13.856 e dallo storno dei dividendi Agac per € 23.750: 23.750 – 13.856 = 9.894.

Nei paragrafi che seguono, sono riportate indicazioni di dettaglio sui valori oggetto di consolidamento come richiesti dal Principio Contabile applicato concernente il bilancio consolidato, allegato n. 4/4 al D.Lgs. 118/2011.

7. Ammontare dei crediti e dei debiti di durata residua superiore a cinque anni

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti e dei crediti:

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	COMUNE DI CASALGRANDE	ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	AGAC INFRASTRUTTURE SPA	AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL	AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
1) Verso clienti	0	0	0	0	0
2) Verso imprese controllate	0	0	0	0	0
3) Verso imprese collegate	0	0	0	0	0
4) Verso Controllanti	0	0	0	0	0
4-bis) Per crediti tributari	0	0	0	0	0
4-ter) Per imposte anticipate	0	0	0	0	0
5) Verso altri	0	0	0	0	0
Totale	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Durata residua dei CREDITI oltre i 5 anni	LEPIDA SCPA	Totale
1) Verso clienti	0	0
2) Verso imprese controllate	0	0
3) Verso imprese collegate	0	0
4) Verso Controllanti	0	0
4-bis) Per crediti tributari	0	0
4-ter) Per imposte anticipate	0	0
5) Verso altri	0	0
Totale	**0**	**0**

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	COMUNE DI CASALGRANDE	ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	AGAC INFRASTRUTTURE SPA	AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL	AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
1) Obbligazioni	0	0	0	0	0
2) Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0
4) Debiti verso banche	0	42.625	270.606	0	0
5) Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0
6) Acconti	0	0	0	0	0
7) Debiti verso fornitori	0	0	0	0	0
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0
9) Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0
10) Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0	0	0	0	0
12) Debiti tributari	0	0	0	0	0
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0	0	0	0
14) Altri debiti	0	0	0	0	0
Totale	**0**	**42.625**	**270.606**	**0**	**0**

Durata residua dei DEBITI oltre i 5 anni	LEPIDA SCPA	Totale
1) Obbligazioni	0	0
2) Obbligazioni convertibili	0	0
3) Debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) Debiti verso banche	0	313.231
5) Debiti verso altri finanziatori	0	0
6) Acconti	0	0
7) Debiti verso fornitori	0	0
8) Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0

9) Debiti verso imprese controllate	0	0
10) Debiti verso imprese collegate	0	0
11) Debiti verso CONTROLLANTI	0	0
12) Debiti tributari	0	0
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	0	0
14) Altri debiti	0	0
Totale	**0**	**313.231**

8. Debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento, con specifica indicazione della natura delle garanzie

Non sono presenti debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.

9. Composizione delle voci "ratei e risconti" e della voce "altri accantonamenti" dello stato patrimoniale, quando il loro ammontare è significativo e composizione delle voci "proventi straordinari" e "oneri straordinari", quando il loro ammontare è significativo

Si forniscono nelle tabelle sottostanti i dettagli:

Ratei e risconti attivi	COMUNE DI CASALGRANDE	ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	AGAC INFRASTRUTTURE SPA	AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL	AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
Ratei attivi					
Altri	0	0	0	242	0
costi anticipati	0	0	0	0	0
interessi su mutui	0	0	0	0	0
Tot Ratei attivi	**0**	**0**	**0**	**242**	**0**
Risconti attivi					
Assicurazioni	0	0	0	0	0
Canoni di locazione	0	0	0	0	0
Altri	0	28	1.169	32.159	124
Tot Risconti attivi	**0**	**28**	**1.169**	**32.159**	**124**

Totale Ratei e Risconti Attivi	**0**	**28**	**1.169**	**32.401**	**124**

Ratei e risconti attivi	LEPIDA SCPA	Totale
Ratei attivi		
Altri	0	242
costi anticipati	0	0
interessi su mutui	0	0
Tot Ratei attivi	**0**	**242**
Risconti attivi		
Assicurazioni	0	0
Canoni di locazione	0	0
Altri	27	33.507
Tot Risconti attivi	**27**	**33.507**
Totale Ratei e Risconti Attivi	**27**	**33.750**

Ratei e risconti passivi	COMUNE DI CASALGRANDE	ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	AGAC INFRASTRUTTURE SPA	AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL	AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
Ratei passivi					
Altri	0	5.681	120	3.951	0
Bancari	0	0	0	0	0
Salario accessorio	0	0	0	0	0
Tot Ratei passivi	**0**	**5.681**	**120**	**3.951**	**0**
Risconti passivi					
Contributo c/impianti	0	0	0	0	0
Contributi agli investimenti	22.177.301,96	0	0	0	0
Altri	7.379,49	0	986	47.458	0
Tot Risconti passivi	**0**	**0**	**986**	**47.458**	**0**
Totale Ratei e Risconti Passivi	**22.184.681,45**	**5.681**	**1.106**	**51.409**	**0**

Ratei e risconti passivi	LEPIDA SCPA	Totale
Ratei passivi		
Altri	0	9.752
Bancari	0	0
Salario accessorio	0	0
Tot Ratei passivi	**0**	**9.752**
Risconti passivi		
Contributo c/impianti	0	0
Contributi agli investimenti	0	0
Altri	40	48.484
Tot Risconti passivi	**40**	**48.484**
Totale Ratei e Risconti Passivi	**40**	**22.242.917**

Accantonamenti per rischi	COMUNE DI CASALGRANDE	ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	AGAC INFRASTRUTTURE SPA	AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL	AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
Acc.to per rischi potenziali	0	0	0	0	0
rischi su crediti	0	0	0	0	0
…	0	0	0	0	0
Tot Accantonamenti rischi	0	0	0	0	0
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0	0	0	0	0
manutenzioni	0	0	0	0	0
Altri	1.885.871,40	23.608	78.888	74.337	476
Tot Altri accantonamenti	1.885.871,40	23.608	78.888	74.337	476
Totale Accantonamenti	**1.885.871**	**23.608**	**78.888**	**74.337**	**476**

Accantonamenti per rischi	LEPIDA SCPA	Totale
Acc.to per rischi potenziali	0	0
rischi su crediti	0	0
…	0	0

Tot Accantonamenti rischi	0	**0**
Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0	0
manutenzioni	0	0
Altri	8	2.063.188,40
Tot Altri accantonamenti	0	**2.063.188,00**
Totale Accantonamenti	**8**	**2.063.188,00**

Proventi e oneri straordinari

Come noto tali componenti non sono più previste nel modello di bilancio di esercizio civilistico in seguito alle novità introdotte dal Dlgs n. 139/2015.

Le società hanno trasmesso in ogni caso le informazioni con riferimento alla classificazione precedente.

Infatti come confermato nel verbale della riunione di ARCONET del 3.5.2017 in considerazione della non applicabilità del Dlgs n. 139/2015 agli enti locali e alle Regioni, la Commissione ha ritenuto di non procedere ora e in futuro a significative modifiche dello schema di conto economico e stato patrimoniale ex Dlgs 118/2011, suggerendo di effettuare le operazioni di consolidamento dei bilanci delle società controllate e partecipate facendo riferimento alle informazioni presenti nella nota integrativa e richiedendo la riclassificazione dei bilanci secondo lo schema previgente.

Il loro ammontare, in ogni caso, non è significativo rispetto al dato complessivo.

Gli importi più significativi sono relativi alle risultanze facenti capo alla Capogruppo.

Si riporta in ogni caso il dettaglio nella tabella inserita nella pagina seguente:

Oneri e proventi straordinari	COMUNE DI CASALGRANDE	ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	AGAC INFRASTRUTTURE SPA	AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL	AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
Proventi straordinari					

Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	*900.804*	0	0	0	0
Da trasferimenti in c/capitale	*856.619*	0	0	0	0
Plusvalenze patrimoniali	*246.000*	0	0	0	0
Proventi relativi a precedenti esercizi	0	0	0	0	0
Altri	*179.385*	0	0	0	0
Totale proventi	***2.182.808***	***0***	***0***	***0***	***0***
Oneri straordinari					
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	*581.250*	0	0	0	0
Oneri relativi a precedenti esercizi	0	0	0	0	0
Minusvalenze patrimoniali	0	0	0	0	0
Altri	0	0	0	0	0
Totale oneri	***581.250***	***0***	***0***	***0***	***0***
Totale Proventi e Oneri Straordinari	**1.601.558**	**0**	**0**	**0**	**0**

Oneri e proventi straordinari	**LEPIDA SCPA**	**Totale**
Proventi straordinari		
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	0	0
Permessi di Costruire	0	0
Plusvalenze patrimoniali	0	0
Proventi relativi a precedenti esercizi	0	0
Altri	0	0

Totale proventi	***0***	***0***
Oneri straordinari		
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	0	0
Oneri relativi a precedenti esercizi	0	0
Minusvalenze patrimoniali	0	0
Altri	0	0
Totale oneri	***0***	***0***
Totale Proventi e Oneri Straordinari	**0**	**1.601.558**

10. Ammontare dei compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento

I componenti dell'Organo di revisione non possono svolgere attività di sindaco, revisore, o consulente in organismi rientranti nel perimetro di consolidamento dell'ente.

Per quanto riguarda gli amministratori, facendo riferimento al Sindaco ed Assessori, nessuno ha un ruolo nei CDA degli organismi consolidati.

Per la partecipazione alle assemblee non è previsto alcun rimborso spese.

Ad ogni modo per le informazioni inerenti i compensi spettanti agli amministratori e ai sindaci dell'impresa capogruppo per lo svolgimento di tali funzioni anche in altre imprese incluse nel consolidamento si fa rinvio a quanto indicato nelle note integrative dei bilanci delle società del perimetro di consolidamento.

Nella tabella seguente si riportano, a titolo puramente informativo, i compensi relativi alle cariche sociali dei singoli enti partecipati, di cui si è trovata evidenza nelle note integrative.

Compensi cariche sociali	COMUNE DI CASALGRANDE	ACER – AZIENDA CASA EMILIA ROMAGNA	AGAC INFRASTRUTTURE SPA	AGENZIA LOCALE PER LA MOBILITÀ ED IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE SRL	AZIENDA CONSORZIALE TRASPORTI - ACT
Amministratori	152.559	40.071	23.924	30.105	0
Revisori	60.100	0	5.200	5.800	0

Sindaci	0	21.691	12.480	8.702	10.920
Totale	**212.659**	**61.762**	**41.604**	**44.607**	**10.920**

Compensi cariche sociali	LEPIDA SCPA	Totale
Amministratori	35.381	282.040
Revisori	16.980	88.080
Sindaci	37.891	91.684
Totale	**90.252**	**461.804**

11. Informazioni per ciascuna categoria di strumenti finanziari derivati sul fair value, entità e natura.

Il Comune di Casalgrande e le società consolidate non possiedono strumenti finanziari derivati.

Il Comune di Casalgrande non possiede strumenti finanziari derivati.

ACER: Al 31.12.2025 risulta in essere un contratto derivato così caratterizzato (pag. 29 della Nota integrativa di Acer):

- Tipologia del contratto derivato Interest Rate Swap
- Finalità Copertura
- Valore nozionale 37.500
- Rischio finanziario sottostante Rischio di tasso di interesse
- Fair value del contratto derivato – 814,23
- Passività coperta Tasso Euribor a 6 mesi + Spread 0,75

LEPIDA SCPA: nel bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2025 non risultano presenti strumenti finanziari derivati attivi (da Nota Integrativa Lepida Scpa pag. 40);

ACT: nulla da segnalare sugli strumenti derivati (pag.15 del bilancio di esercizio 2025);

AGAC SPA: è presente un contratto derivato, avente finalità di copertura, quotato sul mercato bancario, con il quale le parti si impegnano a versare o a riscuotere a date prestabilite importi determinati in base al differenziale di tassi di interesse
diversi. Il derivato è stato stipulato a febbraio 2005 con finalità di copertura dal rischio di tasso relativamente al mutuo passivo stipulato con la banca Unicredit, di originari euro 65,5 milioni; il tasso applicato è variabile e, essendo la durata del finanziamento molto lunga, la società ha inteso tutelarsi da un eventuale lievitare dei tassi di interesse.
Il derivato prevede la liquidazione dei differenziali due volte all'anno (30/06 e 31/12) e pertanto rientra nella tipologia dei c.d. contratti pluriflusso perciò i differenziali maturati nel corso dell'esercizio figurano tra gli interessi passivi.
L'organo amministrativo di Agac Spa non prevede perdite in futuro in bilancio derivanti dal presente derivato per interessi passivi. (pag. 19 del bilancio d'esercizio 2025 di Agac Spa);

AGENZIA PER LA MOBILITA': non sono presenti strumenti finanziari derivati (pag. 10 del Bilancio d'esercizio 2025).

12. Scritture di rettifica e di elisione delle operazioni infragruppo

In appendice alla Nota viene riportato l'elenco completo di tutte le scritture di elisione effettuate sia tra la Capogruppo e le partecipate che tra le partecipate stesse (rapporti infragruppo).

Le scritture di rettifica e di elisione sono riportate nella tabella sottostante:

CODICE	TIPO ELISIONE	DARE	AVERE	PARTECIPATA	IMPORTO INTERO	DESCRIZIONE RETTIFICA
CE.A.4.c	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	337	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	12.200	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	337	CAPOGRUPPO	12.200	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.18	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	251	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	9.108	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	251	0	CAPOGRUPPO	9.108	Elisione Costi @ Ricavi
CE.A.8	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	815	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	41.379	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.12.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	815	CAPOGRUPPO	41.379	Elisione Ricavi @ Costi

CE.A.4.a	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	137	0	AGAC Infrastrutture Spa	5.744	Elisione Ricavi @ Costi
CE.B.10	PARTECIPATA-CAPOGRUPPO	0	137	CAPOGRUPPO	5.744	Elisione Ricavi @ Costi
CE.C.19.b	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	23.750	0	CAPOGRUPPO	23.750	Elisione dei dividendi
SPP.AIV	ELISIONE DIVIDENDI-CAPOGRUPPO	0	23.750	CAPOGRUPPO	23.750	Elisione dei dividendi
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	386.078	CAPOGRUPPO	386.078	Annullamento partecipazione ACER – Azienda casa Emilia Romagna voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	386.078	0	RISERVA	386.078	Annullamento partecipazione ACER – Azienda casa Emilia Romagna voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	3.729.479	CAPOGRUPPO	3.729.479	Annullamento partecipazione AGAC Infrastrutture Spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	3.729.479	0	RISERVA	3.729.479	Annullamento partecipazione AGAC Infrastrutture Spa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	82.953	CAPOGRUPPO	82.953	Annullamento partecipazione Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl voce SPA.BIV.1.b - imprese partec
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	82.953	0	RISERVA	82.953	Annullamento partecipazione Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl voce SPA.BIV.1.b - imprese partec
SPA.BIV.1.c	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	216.549	CAPOGRUPPO	216.549	Annullamento partecipazione Azienda Consorziale Trasporti - ACT voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	216.549	0	RISERVA	216.549	Annullamento partecipazione Azienda Consorziale Trasporti - ACT voce SPA.BIV.1.c - altri soggetti.
SPA.BIV.1.b	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	0	745	CAPOGRUPPO	745	Annullamento partecipazione Lepida Scpa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PARTECIPAZIONE	745	0	RISERVA	745	Annullamento partecipazione Lepida Scpa voce SPA.BIV.1.b - imprese partecipate.
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	CAPOGRUPPO	0	Ann. Rival. Sval. ACER – Azienda casa Emilia Romagna voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	RISERVA	0	Ann. Rival. Sval. ACER – Azienda casa Emilia Romagna voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	CAPOGRUPPO	0	Ann. Rival. Sval. AGAC Infrastrutture Spa voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	RISERVA	0	Ann. Rival. Sval. AGAC Infrastrutture Spa voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili

SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	CAPOGRUPPO	0	Ann. Rival. Sval. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibil
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	RISERVA	0	Ann. Rival. Sval. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibil
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	CAPOGRUPPO	0	Ann. Rival. Sval. Azienda Consorziale Trasporti - ACT voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	RISERVA	0	Ann. Rival. Sval. Azienda Consorziale Trasporti - ACT voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	CAPOGRUPPO	0	Ann. Rival. Sval. Lepida Scpa voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
RIS.CONS	ANNULLAMENTO RIVALUTAZIONE/SVALUTAZIONE	0	0	RISERVA	0	Ann. Rival. Sval. Lepida Scpa voce SPP.AII.e - altre riserve indisponibili
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Calc. Pert. Terzi ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa

SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Calc. Pert. Terzi AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl

SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Calc. Pert. Terzi Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Calc. Pert. Terzi Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AII.f	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa
SPP.AIV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa
SPP.AV	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa

SPP.AI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa
SPP.AII.b	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa
SPP.AII.c	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa
SPP.AII.d	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa
SPP.AII.e	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa
SPP.AIII	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa
SPP.A.FD_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa
SPP.A.RE_TERZI	CALCOLO PERTINENZE DI TERZI	0	0	Lepida Scpa	0	Calc. Pert. Terzi Lepida Scpa
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	373.885	RISERVA	373.885	Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	52.777	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	63.175	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	63.175	Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	363.487	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	363.487	Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	ACER – Azienda casa Emilia Romagna	0	Ann. Patr. N. ACER – Azienda casa Emilia Romagna
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	3.727.816	RISERVA	3.727.816	Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa

SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	2.856	0	AGAC Infrastrutture Spa	2.856	Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	3.724.960	0	AGAC Infrastrutture Spa	3.724.960	Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	AGAC Infrastrutture Spa	0	Ann. Patr. N. AGAC Infrastrutture Spa
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	82.953	RISERVA	82.953	Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	59.100	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	59.100	Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	23.853	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	23.853	Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl	0	Ann. Patr. N. Agenzia Locale per la mobilità ed il trasporto pubblico locale Srl
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	216.549	RISERVA	216.549	Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT

SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	185.310	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	185.310	Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	31.239	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	31.239	Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Azienda Consorziale Trasporti - ACT	0	Ann. Patr. N. Azienda Consorziale Trasporti - ACT
RIS.CONS	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	745	RISERVA	745	Ann. Patr. N. Lepida Scpa
SPP.AII.f	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Lepida Scpa	0	Ann. Patr. N. Lepida Scpa
SPP.AIV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Lepida Scpa	0	Ann. Patr. N. Lepida Scpa
SPP.AV	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Lepida Scpa	0	Ann. Patr. N. Lepida Scpa
SPP.AI	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	699	0	Lepida Scpa	699	Ann. Patr. N. Lepida Scpa
SPP.AII.b	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	46	0	Lepida Scpa	46	Ann. Patr. N. Lepida Scpa
SPP.AII.c	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Lepida Scpa	0	Ann. Patr. N. Lepida Scpa
SPP.AII.d	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Lepida Scpa	0	Ann. Patr. N. Lepida Scpa
SPP.AII.e	ANNULLAMENTO PATRIMONIO NETTO	0	0	Lepida Scpa	0	Ann. Patr. N. Lepida Scpa
SPP.AIV	CHIUSURA	13.856	0	CAPOGRUPPO	13.856	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti
RIS.CONS	CHIUSURA	0	13.856	RISERVA	13.856	Chiusura bilancio da RC a Riserve Risultati economici di esercizi precedenti